



ANADOLU RAYLI ULAşIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

ARUS 5. OLAĞAN GENEL KURULU

2019-2021 FAALİYET RAPORU



25 Mayıs 2021

**Onursal Kurucu üyemiz, Yerli ve milli üretimin sembol ismi
Prof. Dr. Sedat Çelikdoğan'ı
rahmet ve saygıyla anıyoruz.**



Askeri güce değil, üretim ve AR-GE gücüne sahip olmak ülkenin refahı için daha önemlidir. Dışarıdan satın aldığın dünyanın en güçlü silahları ile ordunu donatsan bile eğer bu silahları kendin üretemiyorsan, tasarımı yapamıyorsan asla lider olamazsın.

Prof. Dr. Sedat Çelikdoğan

İÇİNDEKİLER

1	ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ (ARUS) HAKKINDA	3
2	YURTDIŞI ÇALIŞTAY, KONFERANS, SEMİNER, ALIM HEYETİ VE FUAR FAALİYETLERİ	5
2.1	İspanya Rail Live Raylı Sistemler Etkinliği ve B2B İş Görüşmeleri BİLBAO/İSPANYA (05.03.2019-07.03.2019)	5
2.2	Africa Rail 2019 Fuar Katılımı Johannesburg / Güney Afrika Cumhuriyeti (17.06.2019-21.06.2019)	5
2.3	Trako 2019 Raylı Sistemler Fuarı Gdańsk / Polonya 24.09.2019-27.09.2019)	6
2.4	Expo Ferroviaria İtalya Demiryolu Fuarı Milano/İtalya (01.10.2019-03.10.2019)	6
2.5	2020 "Innovation Awards" Ödül Töreni (23.09.2020)	7
3	YURT İÇİ ÇALIŞTAY, KONFERANS, SEMİNER, FORUM, PROTOKOL VE FUAR FAALİYETLERİ	8
3.1	ARUS - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı SİP Çalıştayı.....	8
3.2	ARUS-TURSID ve Raylı Sistem İşletmecisi 12 Belediye İle Yerleşirme İş Birliği Çalıştayı.....	8
3.3	Eurasia Rail 2019 Fuar Katılımı İzmir/Türkiye (10.04.2019-12.04.2019)	9
3.4	III. Uluslararası Metrorail Forum Ankara/Türkiye (09.10.2019-10.10.2019)	10
3.5	ARUS-TSE Demiryolu Belgelendirme Faaliyetleri Çalıştayı (27.12.2019)	11
3.6	Raylı Sistemlerde Uygunluk ve Sertifikasyon Konferansı (28.02.2020).....	11
3.7	Milli Elektrikli Hızlı Tren Seti'nin Fabrika Testleri Töreni (29.06.2020).....	12
3.8	Ostim Teknik Üniversitesi - Memur-Sen "Kamu Yönetimi ve Kalkınma/Yeni Bir Güç Birliği Arayışı" online Kongresi (10.12.2020)	12
3.9	Ostim Teknik Üniversitesi İle TCDD Arasında İş Birliği Protokolü (31.12.2020).....	12
4	ULUSAL VE ULUSLARARASI KATILDIĞIMIZ SEKTÖREL TOPLANTILAR	13
4.1	Filyos Vadi Projesi ve Çelik Kümelenme Çalıştayı (25.04.2019)	13
4.2	2023 Sanayi Ve Teknoloji Stratejisi Toplantısı (18.09.2019)	13
4.3	ERCI Yönetim Kurulu Toplantısı Milano/İtalya (02.10.2019)	14
4.4	Shift2rail Bilgilendirme Etkinliği (22.01.2020).....	14
4.5	ERCI Yönetim Kurulu Toplantısı Brüksel / Belçika (05.02.2020)	15
4.6	RAY-TEK Çalışma Grubu Toplantısı (20.02.20).....	15
4.7	Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu (AKİP) 6. Koordinasyon ve İcra Kurulu Toplantısı (10.03.2020).....	16
4.8	ARUS Üyeleri Online Sektör Toplantısı (15.05.2020)	16
4.9	ERCI Yönetim Kurulu Toplantısı (05.06.2020).....	16
4.10	ARUS-RAYTEK 3. Toplantısı(31.12.2020)	16
4.11	Ulaştırma Şurası Hazırlık Toplantıları (03.02.2021 / 08.04.2021)	17
4.12	Katılım Sağladığımız Online Diğer Toplantılar ve Webinarlar.....	17
4.13	Online Avrupa Raylı Sistemler Birliği ERCI Çalışma Grubu Toplantıları.....	18
5	ONLINE PROGRAM FAALİYETLERİMİZ.....	19
5.1	Webinar Etkinlikleri	19
5.2	"Sektör Konuşuyor" Etkinlikleri	19
5.3	Tanıtım Toplantıları.....	20
6	EĞİTİM FAALİYETLERİ.....	21
6.1	Toz Metalurjisi İle Üretim Teknikleri Eğitimi (04.07.2019).....	21
6.2	IRIS Sertifikasyon ve Yalın Dönüşüm" Eğitimi	21
6.3	Dış Ticaret Online Eğitimleri	22
7	ULUSAL VE ULUSLARARASI ZİYARETLERİMİZ	23
7.1	Yurtdışı Ziyaretlerimiz	23

7.1.1	Türkiye Cumhuriyeti G.Afrika Pretorya Büyükelçiliği Ziyareti (18.06.2019)	23
7.1.2	GİBELA ve TRANSNET Firma Ziyareti Johannesburg / Güney Afrika Cumhuriyeti (17.06.2019-21.06.2019)	23
7.2	Yurtiçi Ziyaretlerimiz	24
7.2.1	İzmir Metro Ve İzban Ziyaretleri (12.04.2019)	24
7.2.2	Karabük Kardemir Demir Çelik Fabrikası Ziyareti (21.08.2019)	24
7.2.3	Karabük Üniversitesi Ziyareti (21.08.2019)	25
7.2.4	Sivas TÜDEMSAŞ Firma Ziyareti (27.08.2019)	25
7.2.5	Sakarya ASAŞ Alüminyum Firma Ziyareti (03.10.2019)	26
7.2.6	ESO Heyetinden ARUS'a Ziyaret (22.02.2020)	26
7.2.7	Kalyon Güneş Teknolojileri Üretim A.Ş. Ziyareti (26.08.2020)	27
7.2.8	Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu'nu Ziyaret (22.12.2020)	27
7.2.9	Ziyarette Bulunduğumuz Diğer Firmalar	28
7.2.10	Yurt içi Heyetlerle Görüşmeler	29
7.2.11	Yurtdışı Heyetlerle Görüşmeler	30
7.2.12	Dış Ticaret Buluşmaları	31
8	PROJELERİMİZ	32
8.1	Cosme Projesi	32
8.1.1	Cosme Projemiz EXXTRA'nın Başlangıç Toplantısı Brüksel / Belçika (04.02.2020)	32
8.1.2	EXXTRA Projesi Kapsamında 1.ci Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı (25.02.2020-26.05.2020)	32
8.1.3	EXXTRA Projesi Kapsamında İletişim Stratejileri Toplantısı (18.06.2020)	32
8.1.4	EXXTRA Projesi Kapsamında 2. Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı (27.11.2020-28.11.2020)	32
8.2	2. Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (URGE) Projesi	33
8.3	Yayın Projemiz	33
8.3.1	"YERLİ ÜRETİM VE MİLLİ MARKALARA ADANMIŞ BİR ÖMÜR-SEDAT ÇELİKDOĞAN"	33
9	2018-2020 YILLARI ARASINDA ÜYE OLAN FİRMALARIMIZ	34
10	BASINDA ARUS	35
11	WEB SAYFASI VE SOSYAL MEDYA HESAPLARI	36
12	HEDEFLERİMİZ	37
13	2019 VE 2020 YILLARI BİLANÇOSU VE GELİR GİDER TABLOSU	38
13.1	2019 Yılı Bilançosu	38
13.2	2019 Yılı Gelir Gider Tablosu	39
13.3	2020 Yılı Bilançosu	40
13.4	2020 Yılı Gelir Gider Tablosu	41
14	2021 VE 2022 YILLARI ÖNGÖRÜLEN FAALİYETLER VE TAHMİNİ BÜTÇE	42
14.1	2021 Yılı Tahmini Bütçe	42
14.2	2022 Yılı Tahmini Bütçe	43

ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ 2019- 2021 FAALİYETLERİ

1 ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ (ARUS) HAKKINDA

Ülkemizde raylı ulaşım sistemlerine yönelik üretim yapan sanayicilerimiz, destekleyici kurum ve kuruluşlarımız ile birlikte **“İş Birliği, Güç Birliği ve Milli Marka”** ilkesiyle yola çıkan Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümenlenmesi, 2012 yılında kuruldu.

Tasarımdan nihai ürüne yerli ve milli marka raylı ulaşım sistemlerini üreterek, birer dünya markası haline getirmeyi kendisine ana hedef olarak belirlemiş olan ARUS, Anadolu’nun 23 ilinden kümeye katılan üyeleri ile Türk raylı sistemler sektörünün önde gelen kuruluşlarını bir araya getirmekte, sektörde yerli ve milli markalar üretme görevini üstlenmektedir.

Üyelerimiz tarafından üretilen İpekböceği, Talas, Panorama, Green City ve İstanbul milli marka Raylı sistem araçlarımız Bursa, İstanbul, Kocaeli, Kayseri, Samsun illerimizde hizmet vermekte ve yurt dışına ihraç edilmektedir. E1000 Elektrikli Manevra Lokomotifi, HSL700 Hibrit lokomotifi, Milli yük vagonu projeleri tamamlanmış olup, 5MW gücünde E5000 tipi Anahat Milli Elektrikli Lokomotifi, 160 km/saat hızı sahip Milli Elektrikli Hızlı ve Yüksek hızlı Tren projelerimiz devam etmektedir. ARUS üyeleri bugün 4 kıtada yıllık ortalama 700 milyon Euro’luk raylı sistem alt yapı, üst yapı ve araç projelerini yürütmektedir.

ARUS, 2018 yılında Avrupa Raylı Sistemler Birliği **ERCI (European Railway Cluster Initiatives)**’ne üye olarak dâhil olmuş ve Avrupa’da yapılan tüm Raylı Sistem etkinliklerine küme üyeleriyle birlikte katılım göstermeye başlamıştır.

ARUS 2019 yılında, **ESCA (European Secretariat for Cluster Analysis)** tarafından yapılan analiz ve kıyaslamalar sonucu iki yıl geçerliliği olan **“European Cluster Management Excellence Label BRONZE-Avrupa Küme Yönetimi Mükemmellik Girişimi Bronz Etiket”** sertifikası almaya hak kazanmıştır.

23 Eylül 2020 tarihinde InnoTrans Business Days etkinlikleri kapsamında **ERCI (European Railway Cluster Initiatives)**’nin düzenlediği **“2020 Innovation Awards”** töreninde 3 ödülün ikisini ARUS üyesi **Aselsan** ve **Enekom** firmalarımız kazandı. En iyi Büyük Şirket kategorisinde ASELSAN firmamız **MİDAS-R** çalışmasıyla ödül kazanırken, Jüri özel ödülüne de ENEKOM firmamız **RailAcoustic** çalışmasıyla hak kazanmıştır.

**MİSYONUMUZ**

Küme üyesi firmalarımızın birbirleri ve destekleyici kurumlar ile işbirliği seviyesini geliştirerek ülkemizdeki raylı ulaşım sistemleri sektöründe yerli, yenilikçi ürün ve milli marka üretimini arttırmak ve sektörün uluslararası rekabetçilik seviyesini yükseltmektir.

VİZYONUMUZ

Tasarımından nihai ürüne kadar yerli ve milli marka raylı ulaşım sistemlerini üretmek ve üretilen milli markalarımızı birer dünya markası haline getirmektir.

ARUS YÖNETİM KURULU

Başkan : Ali İhsan Uygun (TCDD)

Başkan Yrd. : Günay Şimşek (ASELSAN A.Ş.)

Başkan Yrd. : Feyzullah Gündoğdu (TÜRSİD)

Yön.Kur.Üyesi : Orhan Aydın (OSTİM), Serkan Atamer (KARDEMİR A.Ş.), Abdullah Bocan(DURMAZLAR A.Ş.), İlhan Alan (BOZANKAYA A.Ş.), Kemal Kamar (İSBAK A.Ş.), Serdar Yeşilyurt (EGO), Emel Sakarya (SAFKAR A.Ş.), Mustafa Yılmaz (EMRERAY ENERJİ A.Ş.), TÜDEMSAŞ, Görkem Özçelik (ASAŞ ALÜMİNYUM A.Ş.)

DENETİM KURULU

Başkan : Şükrü Burak Peksoy (KENT KART)

Üye : Zeki Çelebi (ÖZBİR VAGON)

Üye : Harun Adıgüzel (DAS LAGER RULMAN SAN.)

KOORDİNATÖR : Dr. İlhami PEKTAŞ,

URGE PROJE YÖNETİCİSİ : Arif AKTAŞ,

RAYLI SİSTEMLER MÜHENDİSİ : Yalçın KAHRAMAN

2 YURTDIŞI ÇALIŞTAY, KONFERANS, SEMİNER, ALIM HEYETİ VE FUAR FAALİYETLERİ

2.1 İspanya Rail Live Raylı Sistemler Etkinliği ve B2B İş Görüşmeleri BİLBAO/ İSPANYA (05.03.2019-07.03.2019)

4-8 Mart 2019 tarihinde İspanya'nın Bilbao şehrinde yapılan uluslararası B2B iş görüşmeleri ve etkinliklerine ARUS Kümelenmesi olarak katılım sağladık. Raillive Raylı Sistemler etkinliği-ne farklı Avrupa ülkelerinden Türkiye/ARUS, İtalya/DITECFER, İngiltere/Railalliance, İspanya/Railgrup, Almanya/BTS, İsveç/Järnvägsindustri, I-TRANS/Fransa, İspanya/MAFEX, Almanya/CNA-Cluster Bahntechnik, Belçika/Logistics in Wallonia, Almanya/Cluster Transport, Mobility and Logistics, Danimarka/CenSec's Innovation Cluster, Polonya/Południowy Klaster Kolejowy-Southern Railway Cluster gibi 13 ERCI Raylı Sistem Kümelenmesi ve 170 firma katıldı.

2 gün boyunca Bilbao'da gerçekleşen etkinliğe 3000 katılımcı iştirak etti. Firmalarımız 170 firma ve kuruluş ile B2B iş görüşmesi gerçekleştirdi.



Üyelerimiz toplantılara katılan Avrupa kümeleri ve firmalar ile Türkiye'de ortak yatırım ve ihracat konularında iş görüşmeleri yaptılar. Portekiz Demiryolu Platformu-PFP ile ARUS arasında Bilbao' da işbirliği protokolü imzalandı.

2.2 Africa Rail 2019 Fuar Katılımı Johannesburg / Güney Afrika Cumhuriyeti (17.06.2019-21.06.2019)

ARUS Kümelenmesi URGE projesi kapsamında 10 üye firmadan gelen 15 kişilik bir heyet ile 17-21 Haziran 2019 tarihlerinde Güney Afrika Cumhuriyeti / Johannesburg şehrinde gerçekleşen Afrika Kıtasının en büyük demiryolu sektör fuarına katıldı.



2.3 Trako 2019 Raylı Sistemler Fuarı Gdańsk / Polonya 24.09.2019-27.09.2019)



ARUS olarak Polonya’da yapılan Trako 2019 Raylı Sistemler fuarında ERCI kümelenmesi ile birlikte stant açarak ülkemizi ve kümemizi temsil ettik.

2.4 Expo Ferroviaria İtalya Demiryolu Fuarı Milano/İtalya (01.10.2019-03.10.2019)



01-03 Ekim 2019 tarihleri arasında İtalya’nın Milano şehrinde yapılan Ferroviara fuar ve etkinliklerine katılım sağladık. Bu fuarda aynı zamanda **ERCI** Avrupa Raylı Sistemler üyesi Ditecfer kümelenmesi ev sahipliğinde yapılan ERCI Raylı Sistemler yönetim kurulu toplantısı ve 2019 yılı için seçilen proje ödül törenlerine katıldık. Toplantıda 2020 yılında yapılacak toplantı ve ödül törenleri için yer ve tarihler kararlaştırıldı. Ditecfer küme üyeleri ile bir araya gelerek yeniden görüşmeler yaptık. Fuarda önemli İtalya Raylı Sistem firmaları ile bire bir görüşme fırsatımız oldu ve üyelerimizle firma stantlarında ve toplantı odalarında görüşmeler gerçekleştirdik. Aselsan, Raylı alt yapı güvenlik ve kontrol sistemlerinde tasarım ve üretim yapan ECM firması ile işbirliği yaparak ortak projeler geliştiriyor. Kardemir, Ray, Teker ve bağlantı elemanı çelik ürünleri satmak için görüşmeler gerçekleştirdi. Ansaldo Breda firmasını satın alan Hitachi firmasının yaptıkları tanıtımda gelecekte planladıkları raylı sistem projelerini öğrenme fırsatımız oldu. Milano Ticari Ateşe’miz Sayın Dr. Emre Orhan ÖZTELLİ ve ekibiyle bir araya gelerek İtalya ile raylı sistemler konusunda yapılacak ticaret hakkında görüşmeler yaptık. İtalya, Raylı sistemler konusunda gerek üretim ve gerekse AR-GE konusunda önemli bir ülke konumunda olup, raylı sistemler sektöründe ticari ilişkilerimizi, AR-GE işbirliklerimizi ve ihracatımızı artırma çalışmalarımız devam ediyor.



2.5 2020 “Innovation Awards” Ödül Töreni (23.09.2020)

23 Eylül tarihinde InnoTrans Business Days etkinlikleri kapsamında **ERCI** (European Railway Cluster Initiatives)'nin düzenlediği “**2020 Innovation Awards**” töreni Covid-19 salgını nedeniyle online olarak düzenlendi. Üyelerimiz **Aselsan MIDAS-R**, **Enekom RailAcoustic**, **Kardemir Ray Sertleştirme** inovasyonlarıyla törene katılım sağladı. ARUS Kümelenmesi'nden adayların tanıtımını ARUS Kümelenmesi Koordinatörü Dr. İlhami PEKTAŞ gerçekleştirdi. En iyi Büyük Şirket kategorisinde **ASELSAN** firmamız **MİDAS-R** çalışmasıyla ödül kazanırken, Jüri özel ödülünü **ENEKOM** firmamız **RailAcoustic** çalışmasıyla kazandı.



3 YURT İÇİ ÇALIŞTAY, KONFERANS, SEMİNER, FORUM, PROTOKOL VE FUAR FAALİYETLERİ

3.1 ARUS - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı SİP Çalıştayı



Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS), 09.01.2019 tarihinde Samsun Belediyesi (SAMULAŞ) ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi İşbirliği Programları Dairesi Başkanlığı ile birlikte Samsun'da ihalesi açılan 11 adet Tramvay ihalesinde % 70 yerlilik için Sanayi İşbirliği Projeleri (SİP) Çalıştayı düzenledi.



Bu çalıştayda, ARUS üyesi Durmazlar ve Bozankaya firmaları, yüzde 70 yerli katkı şartını yerine getirmek için Anadolu'nun dört bir yanından gelen 98 firma ile OSTİM OSB Konferans Salonunda 159 ikili iş görüşmesi gerçekleştirdi.

3.2 ARUS-TURSİD ve Raylı Sistem İşletmecisi 12 Belediye İle Yerlileştirme İş Birliği Çalıştayı

ARUS olarak Raylı sistemlerde yürüttüğümüz yerli ve milli marka çalışmalarımız kapsamında sanayicilerimizi, 20.03.2019 tarihinde raylı sistem işleten 12 belediyemiz ve Trolleybüs kullanan Malatya Belediyemiz ile Ostim'de bir araya getirdik. Organizasyonla, raylı sistem işletmecilerinin gereksinim duyduğu araç, gereç, yedek parça ve onarım ihtiyaçlarının yerli ve milli imkânlar ile karşılanması, yerli üreticilerle iş birliklerinin artırılması ve ithal edilen veya bakımı yapılan ürünlerin yurt içi imkanlarla karşılanması hedeflendi.

2012 yılında başladığımız Raylı sistemlerde yerli ve milli markalarımızın üretim yolculuğunda Bursa, İstanbul, Kayseri, Kocaeli ve Samsun'da bugün itibarıyla 219 adet İpekböceği, İstanbul, Panorama, Talas, Green City yerli ve milli marka raylı sistem araçlarımız kullanılıyor. Bozankaya Tayland'ın başkenti Bangkok'a 88 adet metro aracı ve Durmazlar firmamız da Polonya'ya 20 adet Tramvay ihraç etti. Tülomsaş ve Aselsan ihracata hazır E1000 Hibrit lokomotifini geliştirdi.

Çalıştay'a, Ankara-EGO A.Ş., Kayseri Ulaşım A.Ş., Metro İstanbul A.Ş., Eskişehir-ESTRAM A.Ş., Konya Büyükşehir Belediyesi, İzmir Metro A.Ş., Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, Kocaeli Ulaşım A.Ş., Samsun-SAMULAŞ A.Ş., Adana Büyükşehir Belediyesi, Bursa-BURULAŞ A.Ş., Antalya Ulaşım A.Ş ve Malatya Belediyesi MOTAŞ Genel Müdürlüğü ve teknik ekipleri katıldı.

Etkinlikte 12 şehirde faaliyet gösteren raylı sistem işletmecileri ve MOTAŞ kullanmakta oldukları araçlar ve tedarik yöntemleriyle ilgili 100'ün üzerinde sanayicimizle ikili iş görüşmeleri gerçekleştirildi.



3.3 Eurasia Rail 2019 Fuar Katılımı İzmir/Türkiye (10.04.2019-12.04.2019)

Türkiye'nin tek, dünyanın en büyük 3. demiryolu ve hafif raylı sistemler fuarı Eurasia Rail fuarının 8. cisi İzmir'de yapıldı. Açılış konuşmalarına Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Selim Dursun, İzmir B.B. Başkanı Tunç Soyer, TCDD Genel Müd. Ve ARUS başkanı Ali İhsan Uygun katıldı. Almanya, Fransa, Çek Cumhuriyeti, Çin, İtalya ve Rusya gibi ülkelerden önemli katılımcıların olduğu Eurasia Rail fuar ve etkinliklerinde, CRRC, CAF, Siemens, Alstom, Skoda, Huawei, Yapıray, Ulaştırma Bakanlığı, TCDD ve bağlı kuruluşları, Bozankaya, Bombardier, Knorr Bremse, Metro İstanbul, Metro İzmir, Kardemir ve Aselsan, Yapı Merkezi gibi sektörün önde gelen firmaları ve ARUS üyelerinden 49 firma katıldı.



Yerli yabancı sektör profesyonellerinden büyük ilgi gören Eurasia Rail 2019 fuarı üç gün sürdü. Üç gün boyunca fuarla eş zamanlı olarak konferanslar, yuvarlak masa buluşmaları gerçekleşti. Bu toplantılarda raylı sistemlerdeki teknolojik gelişmeler masaya yatırıldı. ARUS olarak konferanslarda ve toplantılarda görev aldık. ARUS üyeleri, Avusturya heyeti ile B2B iş görüşmeleri gerçekleştirdi. Yoğun ilgi gören standımızda çok sayıda yerli ve yabancı katılımcılar ile ikili görüşmeler yapıldı.



Türkiye demiryolu sanayisindeki gelişmeleri, yerleşme politikalarını ve Türk demiryolu sanayicilerinin kabiliyetlerini ziyaretçilerine anlatan ARUS, ulusal ve uluslararası arenada yerli ve milli raylı sistem üreticilerinin sesi oldu. ARUS standını ziyaret eden uluslararası katılımcılar, Kümelenmenin sektörde oluşturduğu iş birliğine, güven ortamına ve Türk raylı sistemler sektöründeki gelişmelere duydukları hayranlıkları dile getirdiler.

Türkiye demiryolu sanayi politikalarının oluşturulmasında söz sahibi olan ARUS, standında yerli ve yabancı yüzlerce ziyaretçiyi ağırladı. Hindistanlı, İranlı, Kanadalı, Avusturyalı, Alman, İtalyan ve Çek Cumhuriyetinden gelen iş adamları ve sektör temsilcileri, ARUS üyesi firmaların kabiliyetlerinden ve kalitesinden dolayı ARUS ile iş birliği yapmak için taleplerini dile getirdi.

ARUS Koordinatörü Dr. İlhami Pektaş, Kent İçi Raylı Sistemlerde Yerleşirme ve Yatırımlar konferansında Türkiye'deki Kent içi raylı sistemleri anlatan bir sunum yaptı.

3.4 III. Uluslararası Metrorail Forum Ankara/Türkiye (09.10.2019-10.10.2019)



ATO Congressium merkezinde MetroRail, Metro, Raylı Sistemler ve Kent içi Ulaşım Sistemleri Forumunda Büyükşehir Belediyelerinde Raylı Sistemler konulu panelde oturum başkanı olarak Belediyelerimizin yaptığı Raylı Sistem yatırımları hakkında Büyükşehir Belediyesi temsilcilerimiz ile birlikte panel düzenledik. Yerli ve Milli marka üretimin artması için devlet politikamızı vurguladık. Ayrıca kurduğumuz stantla kümемizin ve üyelerimizin tanıtımını gerçekleştirdik. Bir televizyon programına katıldık.

3.5 ARUS-TSE Demiryolu Belgelendirme Faaliyetleri Çalıştayı (27.12.2019)

ARUS ve TSE işbirliğiyle OSTİM OSB konferans salonunda geniş katılımı ile demiryollarında belgelendirme ve sertifikasyonla ilgili çalıştay düzenlendi. Çalıştayda ilk olarak öğleden önceki oturumlarda TSE'nin demiryolu sektöründeki rolü yetkileri ve projeleri Tehlikeli Madde ve Kombine Taşımacılık Müdürü Sn. Öncü Alper tarafından katılımcılara aktarıldı. Daha sonra TSE Uzman Yrd. Sn. Buse Çelik tarafından OTIF genel bilgilendirmesi UTP-TSI ilişkisi hakkında detaylı bilgi verildi. Öğleden sonraki oturumlarda TS EN 15085 standardı, alt sistem modülleri, değerlendirme prosedürleri, RID ve ECM gibi yine demiryollarında önemli belgelendirme konularına değinildi.



3.6 Raylı Sistemlerde Uygunluk ve Sertifikasyon Konferansı (28.02.2020)

OSTİM konferans salonunda ARUS ve Raylı Sistemler Derneği (RSD) işbirliğiyle “Raylı Sistemlerde Uygunluk ve Sertifikasyon Konferansı” gerçekleştirildi. Konferans “Demiryolu Araçları”, “Kent içi Raylı Sistemler” ve “Sinyalizasyon” konuları olmak üzere toplam üç panelden oluştu.



3.7 Milli Elektrikli Hızlı Tren Seti'nin Fabrika Testleri Töreni (29.06.2020)



Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ) tarafından üretilen Milli Elektrikli Hızlı Tren Seti'nin Fabrika Testleri Töreni, şirketin Sakarya, Adapazarı'ndaki fabrikasında düzenlendi. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın da katıldığı açılış töreninde Milli Hızlı Tren'in tanıtımı yapıldı. Prototip olarak üretilen setlerin yerlilik oranı yüzde 60. Milli elektrikli tren setleri seri üretime başladığında yüzde 80 yerlilikle üretilcek. 2013 yılında dönemin Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım tarafından tanıtılan Milli Tren Projesi aradan geçen 7 yıldan sonra fabrika test aşamasına geldi. TÜVASAŞ'ın liderliğinde yürütülen Milli Elektrikli Tren Projesi'nde Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi

(ARUS) üyesi başta Aselsan olmak üzere çok sayıda firmamız tarafından kritik komponentlerin yerleştirilmesi sağlandı.

Yoğun bir tasarım ve üretim sürecinin ardından yüzde 60 yerlilikle üretilen tren setlerinin fabrika testleri törenle başladı. Törene, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, TÜVASAŞ Yönetim Kurulu Başkan Prof. Dr. İlhan Kocaarslan, TCDD Genel Müdürü ve ARUS Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Uygun, OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, ARUS Koordinatörü Dr. İlhami Pektaş ve çok sayıda davetli katıldı.

3.8 Ostim Teknik Üniversitesi – Memur-Sen “Kamu Yönetimi ve Kalkınma/ Yeni Bir Güç Birliği Arayışı” online Kongresi (10.12.2020)

Memur-Sen ve OSTİM Teknik Üniversitesi ortaklığıyla 9-10 Aralık 2020 tarihinde Ankara'da düzenlenen “Kamu Yönetimi ve Kalkınma/Yeni Bir Güç Birliği Arayışı” isimli online (çevrimiçi) kongresine katılım sağlandı.

3.9 Ostim Teknik Üniversitesi İle TCDD Arasında İş Birliği Protokolü (31.12.2020)

OSTİM Teknik Üniversitesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü (TCDD) arasında iki protokol imzalandı. Teknik İşbirliği Protokolüyle OSTİM Teknik Üniversitesi TCDD'nin Ar-Ge çalışmalarına destek verecek. İş Yeri Deneyimi Protokolüyle de TCDD, OSTİM Teknik Üniversitesi öğrencilerinin iş yeri deneyimi uygulamalarına katkı sağlayacak.



4 ULUSAL VE ULUSLARARASI KATILDIĞIMIZ SEKTÖREL TOPLANTILAR

4.1 Filyos Vadi Projesi ve Çelik Kümelenme Çalıştayı (25.04.2019)

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA)'nın daveti üzerine 25.04.2019 tarihinde Zonguldak'ta yapılan Filyos Vadi Projesi kapsamında Çelik Kümelenmesi Analiz Çalıştayı'na katıldık.

Toplantıya Zonguldak Vali'si Erdoğan Bektaş, Çaycuma ve Ereğli Kaymakamı, Prof. Dr. Sencer İmer, Zonguldak TSO Başkanı Metin Demir, Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Orhan Uzun, BAKKA Genel Sekreter Vekili Elif Acar, Dr. İlhami Pektaş, firma temsilcileri, akademisyenler ve davetliler katıldı. Filyos Limanı, Demir-Çelik ve Kömür sektörü ile Zonguldak, Bartın ve Karabük'ün içinde bulunduğu vadinin önemli bir sanayi ve liman bölgesi haline getirilmesi hedefleniyor. Projede kapsamında Raylı sistem projelerine önem verilmesi anlatıldı.

4.2 2023 Sanayi Ve Teknoloji Stratejisi Toplantısı (18.09.2019)

ARUS olarak MKE Sanayi müzesinde gerçekleştirilen Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Toplantısına katılım sağladık.



4.3 ERCI Yönetim Kurulu Toplantısı Milano/İtalya (02.10.2019)

Yönetim kurulu toplantısında 2020 yılında yapılacak toplantı, etkinlik, Cosme ve Peres projesi, ödül töreni vb. etkinlik tarihlerini kararlaştırdık. Türkiye'den ARUS, İtalya'dan Ditecfer, İspanya'dan RailGruop ile beraber Cosme projesine başlama kararı aldık.



4.4 Shift2rail Bilgilendirme Etkinliği (22.01.2020)

Shift2Rail Ortak Girişimi'nin (S2R JU) 2020 yılı çağrılarına yönelik 22.01.2020 tarihinde, Ankara TÜBİTAK Başkanlık Binası'nda bilgi günü etkinliğine ARUS olarak katılım sağladık.



4.5 ERCI Yönetim Kurulu Toplantısı Brüksel / Belçika (05.02.2020)

EXXTRA Projesinin başlangıç toplantısının ardından 05.02.2020 tarihinde Belçika'nın başkenti Brüksel'de ERCI (Avrupa Raylı Sistem Kümelenmeleri Birliği) Yönetim Kurulu toplantısına ARUS Kümelenmesini temsilen küme koordinatörü Dr. İlhami Pektaş ve Aselsan'dan Ayşegül Onat Ergür katılım sağladı.



4.6 RAY-TEK Çalışma Grubu Toplantısı (20.02.20)

RAY-TEK Çalışma Grubu Toplantısı OSTİM Konferans Merkezinde gerçekleştirildi. Toplantıya kamu ve özel sektörü temsilen birçok isim katıldı. Toplantıda RUTE Raylı sistemlerde yaptığı çalışmaları anlattı.



4.7 Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu (AKİP) 6. Koordinasyon ve İcra Kurulu Toplantısı (10.03.2020)

Üyesi olduğumuz Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu (AKİP) 6. Koordinasyon ve İcra Kurulu Toplantısı Gaziantep Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleşti. Toplantıda Gaziantep'te yapılan küme çalışmaları ve AKİP faaliyetleri anlatıldı.



4.8 ARUS Üyeleri Online Sektör Toplantısı (15.05.2020)

15 Mayıs 2020 tarihinde ARUS sektörü biraraya getirerek COVID-19 sürecini değerlendirdi. Çevrimiçi toplantıya özel sektörden ve kamudan bir çok temsilci katıldı. Firmalar karşılıklı görüş alışverişinde bulunarak sektörde iş birliği ve güçbirliğini sağlamaya yönelik atılacak adımları belirtti.

4.9 ERCI Yönetim Kurulu Toplantısı (05.06.2020)

Türkiye'de demiryolu sektörünün öncü kuruluşu ARUS, Yönetim Kurulu'nda bulunduğu ERCI (European Railway Clusters Initiative)'nin toplantısına katılım sağladı. Toplantı Covid-19 salgını nedeniyle Teams microsoft üzerinden çevrimiçi olarak yapıldı.

4.10 ARUS-RAYTEK 3. Toplantısı(31.12.2020)

31 Mart 2021 tarihinde online olarak RAY-TEK 3 toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda I. ve II. RAY-TEK Toplantı Kararlarının değerlendirilmesi(STB-SGM), Covid-19 Salgını ve Raylı Sistemler Sektörü konulu bilgilendirme yapılması(ARUS), URAYSİM konusundaki son gelişmeler hakkında bilgilendirme yapılması (Anadolu Üniversitesi), Kalkınma Planı 388 Numaralı Politika ve Tedbirleri çerçevesinde hazırlık yapmak üzere, Raylı Sistemler Çalışma Grubunun oluşturulması ve Grup'ta Sanayi Genel Müdürlüğü'nün Koordinatör, ARUS'un Raportör, AYGM, UHDGM, TÜBİTAK RUTE, TÜRASAŞ, TCDD, TCDD Taşımacılık, RSC, RAYDER ve TÜRİSİD'in üye olmalarına karar verilmiştir. RAYTEK 6. Kararı kapsamında oluşturulan "Belediyelerin yedek parça alımlarının kurulmuş/kurulacak bir firma/kurum üzerinden toplulaştırılarak temininin incelenmesi. Çalışma grubunun, elde ettiği verilerin, raylı sistem aracı kullanan tüm belediyelerimizden temin edilerek toplulaştırılması konusunda çalışmalarına devam edilmesi, RAYTEK 12. Kararı çerçevesinde oluşturulan "Türkiye'de üretilen raylı sistem araçları, aksamaları, altyapı ve üstyapı bileşenlerinin küresel pazarlarda teknik engellerle karşılaşmadan yer alabilmesi için sertifikasyon, test ve akreditasyon alt yapısı konusunda" çalışma yapılması kararlaştırılmıştır.

4.11 Ulaştırma Şurası Hazırlık Toplantıları (03.02.2021 / 08.04.2021)

6-8 Ekim 2021 tarihleri arasında Atatürk Havalimanı Dış hatlar yerleşkesinde yapılacak olan 12. Ulaştırma ve Haberleşme Şûrası kapsamında oluşturulan “Demiryolu Sektörü Çalışma Grubu” faaliyetleri sürecinde, grup üyelerinin görüş ve önerileri ile başlıkları Bakanlık tarafından belirlenmiş Sektör Öngörü Raporu raporu için toplantılara katılarak demiryolu sektörünün geleceğine yön verecek olan nihai Şûra raporuna katkı sağlıyoruz.

4.12 Katılım Sağladığımız Online Diğer Toplantılar ve Webinarlar

- » 13-14 Ekim 2020 Tarihlerinde KOSGEB Tarafından Düzenlenen “**Clusters Go International- Escp-4i**” Cosme Çağrısı Hazırlık Eğitimine Katılım Sağlandı.
- » 18 Kasım 2020 Tarihinde EXXTRA COSME Projesi kapsamında **ClusterXchange** Tanıtım Webinara Katılım Sağlandı.
- » 19-20 Kasım 2020 Tarihlerinde **International Mobility Days 2020** Etkinliğine Katılım Sağlandı ve yapılan Sunumla ARUS'un Faaliyetleri Anlatıldı.
- » 25 Kasım 2020 Tarihinde **EXXTRA COSME Projesi** Kapsamında **Bölgesel Bilgilendirme** Toplantısı Düzenlendi.
- » 1-3 Aralık 2020 Tarihlerinde **Rail Live 2020 Spain Etkinliğine** Katılım Sağlandı.
- » 2 Aralık 2020 Tarihinde **Match4Industry b2match Etkinliğine** Katılım Sağlandı.
- » 2 Aralık 2020 Tarihinde Yapılan Çalışmalar Sonucu **Clusters Go International COSME** Çağrısına Oluşturulan Konsorsiyum ile **Electromobility Sektörüne** Yönelik Proje Sunuldu.
- » 3-4 Aralık 2020 Tarihinde KOSGEB Tarafından Düzenlenen **Cosme “Cluster Excellence”** Çağrısına Hazırlık Eğitimine Katılım Sağlandı.
- » 9-10 Aralık 2020 Tarihlerinde **Rail Industry Meetings** France Etkinliklerine Katılım Sağlandı.
- » 10 Aralık 2020 Tarihinde **Kamu Yönetimi ve Kalkınma-Yeni Bir Güç Birliği Arayışı Kongresi**'ne Katılım Sağlanarak ARUS Hakkında Bilgilendirme Yapıldı.
- » 11 Aralık 2020 Tarihinde KOSGEB Tarafından Düzenlenen **COSME Proje Bilgilendirme** Webinarına Katılım Sağlandı.
- » OSTİM Dış Ticaret tarafından Ticari ataşelerimiz ile birlikte düzenlenen toplantılara ilgili üyelerimizle katılım sağlandı.
- » T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından düzenlenen **COSME Programı Sosyal Ekonomi Misyonları (COS-SEM-2020-4-01)** Teklif Çağrısı eğitimine katılım sağlandı.

4.13 Online Avrupa Raylı Sistemler Birliği ERCI Çalışma Grubu Toplantıları

- » 04.11.2020 Çalışma grubu-5 toplantısına katılım sağlandı
- » 13.11.2020 Çalışma grubu-4 toplantısına katılım sağlandı
- » 20.11.2020 Çalışma grubu-1 toplantısına katılım sağlandı
- » 24.11.2020 Çalışma grubu-2 toplantısına katılım sağlandı
- » 25.11.2020 Çalışma grubu-5 toplantısına katılım sağlandı
- » 27.11.2020 Çalışma grubu-4 toplantısına katılım sağlandı
- » 15.12.2020 Çalışma grubu-5 toplantısına katılım sağlandı
- » 17.12.2020 Çalışma grubu-4 toplantısına katılım sağlandı
- » 13.01.2021 Çalışma grubu-4 toplantısına katılım sağlandı
- » 19.01.2021 Çalışma grubu-5 toplantısına katılım sağlandı
- » 20.01.2021 Çalışma grubu-4 toplantısına katılım sağlandı
- » 21.01.2021 Çalışma grubu-2 toplantısına katılım sağlandı
- » 04.02.2021 Çalışma grubu-4 toplantısına katılım sağlandı
- » 09.02.2021 Çalışma grubu-5 toplantısına katılım sağlandı
- » 11.02.2021 Çalışma grubu-2 toplantısına katılım sağlandı
- » 22.02.2021 Çalışma grubu-1 toplantısına katılım sağlandı
- » 04.03.2021 Çalışma grubu-4 toplantısına katılım sağlandı
- » 05.03.2021 Çalışma grubu-3 toplantısına katılım sağlandı
- » 09.03.2021 Çalışma grubu-5 toplantısına katılım sağlandı
- » 18.03.2021 Çalışma grubu-2 toplantısına katılım sağlandı
- » 18.03.2021 Çalışma grubu-4 toplantısına katılım sağlandı

5 ONLINE PROGRAM FAALİYETLERİMİZ

5.1 Webinar Etkinlikleri

- » 29.04.2020 tarihinde Raylı Sistemlerde Siber Güvenlik Webinarı gerçekleştirildi.
- » 06.05.2020 tarihinde Koronavirüs Sürecinde Demiryolu Endüstrisi Webinarı gerçekleştirildi.
- » 13.05.2020 tarihinde Koronavirüs Sürecinde Demiryolu Endüstrisindeki İnovasyonlar Webinarı gerçekleştirildi.
- » 19-21.05 2020 Dekarbonizasyon konulu Webinar gerçekleştirildi.
- » 27.05.2020 Lojistik Ve Yük Taşımacılığı Konulu Webinar gerçekleştirildi.
- » 03.06.2020 tarihinde Demiryollarında Dijitalleşme Webinarı gerçekleştirildi.
- » 24.06.2020 tarihinde Demiryolu Araçları ve Altyapısında İzleme ve Koruyucu Bakım Webinarı gerçekleştirildi.
- » 12.12.2020 tarihinde Yerli Üretim ve Tüketim Webinarında ARUS ve Yerli Milli Üretim Tüketim konularında bilgilendirme yapıldı.
- » 15.12.2020 Tarihinde ERCI ile Birlikte Composite Metarials at Railway Sector Webinarı Gerçekleştirildi.

5.2 “Sektör Konuşuyor” Etkinlikleri

- » 12 Aralık 2020 tarihinde yapılan Yerli Malı Haftası Söyleşisine katılım sağlandı.
- » 14 Aralık 2020 Tarihinde Üyemiz Enekom Firması Genel Müdürü Haluk Gökmen ile Enekom'un Avrupa İnovasyon Ödülü aldığı proje konulu Sektör Konuşuyor Programı gerçekleştirildi.
- » 23 Aralık 2020 Tarihinde Üyemiz TÜRSİD'in Başkanı Feyzullah Gündoğdu ile Raylı Sistem Kullanan İşletmeler konulu Sektör Konuşuyor Programı gerçekleştirildi.
- » 25 Aralık 2020 Tarihinde Üyemiz Aselsan'ın Enerji Ulaşım Programları Yöneticisi Günay Şimşek ile Sektör Konuşuyor Programında Aselsan'ın Raylı Sistemlerde yaptığı proje ve çalışmalar anlatıldı.
- » 27 Ocak 2021 Tarihinde Üyemiz Das Lager Rulman Firması Yön.Kur. Başkanı Harun Adıgüzel ile Türkiye'de Rulman Sanayi konusunda Sektör Konuşuyor Programı gerçekleştirildi.

5.3 Tanıtım Toplantıları

- » 03.07.2020 tarihinde Prof.Dr. Yunus Çengel hoca ile “ **Yerli Üretimde Paradigma Değişikliği** ” konulu toplantı Zoom üzerinden yapıldı.



- » 10.07.2020 tarihinde Prof.Dr. Sedat Çelikdoğan'ı Anma Toplantısı ve “Yerli ve Milli Üretime Adanmış Bir Ömür Sedat Çelikdoğan hocamızın kitap tanıtımı Zoom üzerinden yapıldı.



6 EĞİTİM FAALİYETLERİ

6.1 Toz Metalurjisi İle Üretim Teknikleri Eğitimi (04.07.2019)

ARUS, Ostim Teknik Üniversitesi ve Karabük Üniversitesi'nin katkılarıyla Karabük Üniversitesi İmalat Mühendisliği Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa Boz tarafından OSTİM eğitim ve seminer salonunda **Toz Metalurjisi Üretim** teknikleri eğitimi düzenlendi.



Toz metalürjisi, Türkiye’de metal toz kullanımı, Türkiye’de metal toz üretimi, toz metalürjisinin önemi ve katma değer etkisi, ithalatın önlenmesi ve cari açığa etkisi, yurt dışında ve ülkemizde kullanıcı firmalar hakkında bilgi verildi.

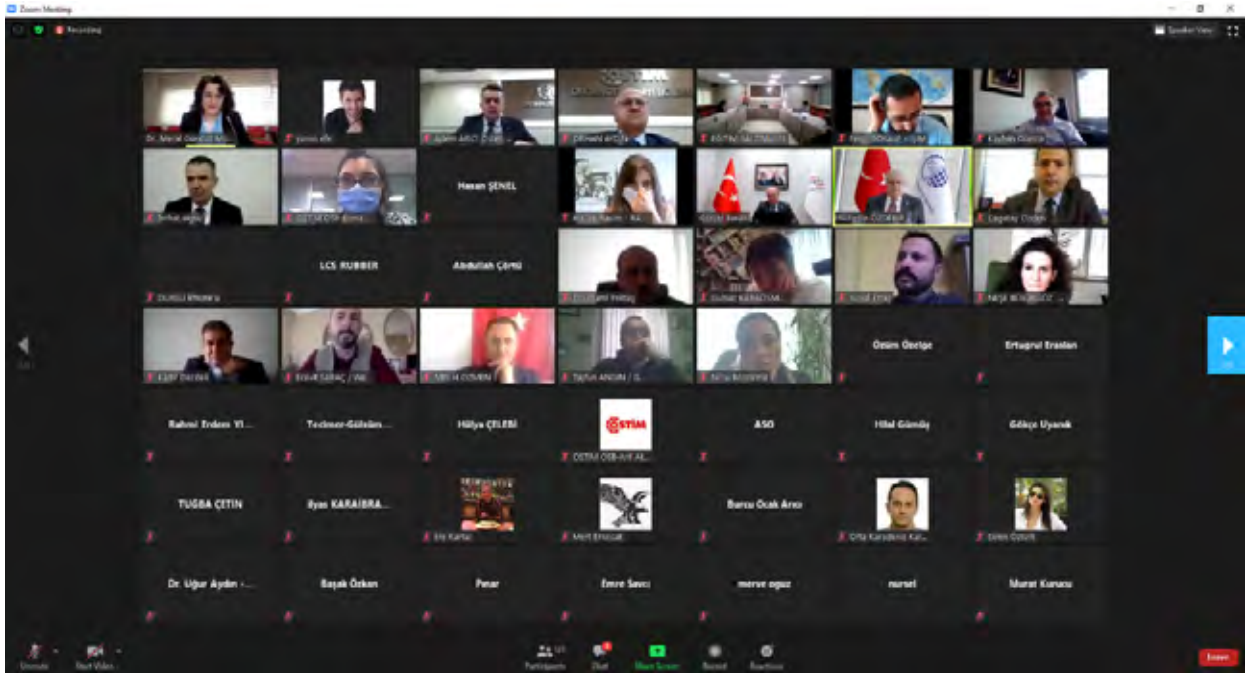
6.2 IRIS Sertifikasyon ve Yalın Dönüşüm” Eğitimi

Üyemiz DETİM ile birlikte “**Demiryolu IRIS Sertifikasyon ve Yalın Dönüşüm**” eğitimi düzenlendi. OSTİM OSB konferans salonunda gerçekleştirilen eğitime raylı sistem sektöründen bir çok firma katılım sağladı. Eğitimde Avrupa’da onaylanmış kuruluşların rolleri, AB mevzuatı ve Türkiye uygulamaları, Sertifikasyon ve denetim hizmetleri, IRIS sertifikasyonu, Raylı Sistemlerde Eğitimler, Demiryolunda Yalın Dönüşüm ve Kaizen Uygulamaları konuları işlendi.



6.3 Dış Ticaret Online Eğitimleri

- » Dış Ticaretin Muhasebeleştirilmesi
- » Lojistik eğitimi
- » Dahilde İşleme Rejimi
- » Gümrük Mevzuatı
- » Dış Ticarete Kullanılan Belgeler
- » Kambiyo/Döviz mevzuatı
- » Dış Ticareti Finansmanı
- » Dış Ticarete Ödeme Şekilleri
- » Ticari Fırsatlar ve Müşteri Bulma
- » Ticari İletişim Ve Dijital Pazarlama
- » Dış Ticaret Uzmanı Yetkinlik Geliştirme Programı
- » İhracata Yönelik Devlet yardımları
- » Bilgi Kaynakları, Pazar analizi
- » Dış Ticaret ve Girişimcilik
- » Sektörel Pazar analizi
- » Export OSTİM Projesi
- » Lojistik
- » Avrupa İşletmeler Ağı'nın KOBİ'lere Sunduğu İşbirliği Fırsatları
- » Global Export
- » Ostim Kümeleri Reklam ve Tanıtım
- » Pandemi sürecinde Yatırım Teşvikleri
- » Uluslararası fuarlar



Eğitimlerine katılım sağlandı.

7 ULUSAL VE ULUSLARARASI ZİYARETLERİMİZ

7.1 Yurtdışı Ziyaretlerimiz

7.1.1 Türkiye Cumhuriyeti G.Afrika Pretorya Büyükelçiliği Ziyareti (18.06.2019)

Güney Afrika ziyaretimiz kapsamında Türkiye Cumhuriyeti Pretorya Büyükelçiliği'ne ziyarette bulunuldu. Ziyareti Türkiye Cumhuriyeti Pretorya Büyükelçimiz Sayın Elif Çomoğlu Ülgen ve Ticaret Müşavirimiz Demet Işıl Karakurt Hanımefendi yaptıkları sunumlar ile ülke hakkında heyetimizi ayrıntılı şekilde bilgilendirdi.



7.1.2 GİBELA ve TRANSNET Firma Ziyareti Johannesburg / Güney Afrika Cumhuriyeti (17.06.2019-21.06.2019)

ARUS Kümelenmesi URGE projesi kapsamında 10 üye firmadan gelen 15 kişilik bir heyet ile 17-21 Haziran 2019 tarihlerinde Gibela tren ve demiryolu taşıtları üretim merkezine ve Afrika ülkesinin tüm lojistik taşımacılık işlerini işleten TRANSNET firmasına ziyarette bulundu.



7.2 Yurtiçi Ziyaretlerimiz

7.2.1 İzmir Metro Ve İzban Ziyaretleri (12.04.2019)

Eurasia rail 2019 Uluslararası Demiryolları fuar ve etkinliklerinden sonra 12 Nisan 2019 tarihinde İzmir Metro ve İzban ziyaretleri yaparak kontrol merkezi ve hizmet veren raylı sistem araçları hakkında bilgi alındı.



7.2.2 Karabük Kardemir Demir Çelik Fabrikası Ziyareti (21.08.2019)

Kardemir D.Ç Fabrikası Genel Müdürümüz Sayın Dr. Hüseyin Soykan beyi makamlarında ziyaret ederek OSTİM OSB ve Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi adına görevlerinde başarı dileklerimizi ilettik.



7.2.3 Karabük Üniversitesi Ziyareti (21.08.2019)

Karabük Üniversitesi Rektörlüğüne yeniden atanan Sayın Prof.Dr. Refik Polat beyi makamında ziyaret ederek Ostim OSB ve Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi olarak hayırlı olsun ziyaretinde bulunduk ve başarı dileklerimizi ilettik.



7.2.4 Sivas TÜDEMSAŞ Firma Ziyareti (27.08.2019)

ARUS Ağustos Ayı 2019 Yönetim Kurulu toplantısını TÜDEMSAŞ'ın ev sahipliğinde gerçekleştirdi.



7.2.5 Sakarya ASAŞ Alüminyum Firma Ziyareti (03.10.2019)

ARUS Ekim Ayı Yönetim Kurulu ASAŞ Alüminyum A.Ş.'nin ev sahipliğinde düzenlendi.

**7.2.6 ESO Heyetinden ARUS'a Ziyaret (22.02.2020)**

ESO Başkanı Celalettin Kesikbaş, Başkan Yardımcısı Fatih Düş ve Yönetim Kurulu Üyesi Gürhan Albayrak ile birlikte ARUS'u ziyaret etti.



7.2.7 Kalyon Güneş Teknolojileri Üretim A.Ş. Ziyareti (26.08.2020)



Türkiye'nin ilk entegre güneş paneli üretim fabrikası Kalyon Güneş Teknolojileri Üretim A.Ş. yi ziyaret edildi. Genel Müdür Ahmet Taşkın ve ekibine başarı dileklerinde bulunarak üretim hatlarını ziyaret ettik.

7.2.8 Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu'nu Ziyaret (22.12.2020)

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Yönetim Kurulu, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu'nu ziyaret etti. ARUS'un çalışmaları hakkında bilgi veren Koordinatör Dr. İlhami Pektaş, 2035 yılına kadar ihtiyaç duyulan 70 milyar euroluk raylı sistem ihtiyaçlarını yerli ve milli olarak karşılamaya hazır olduklarını kaydetti.

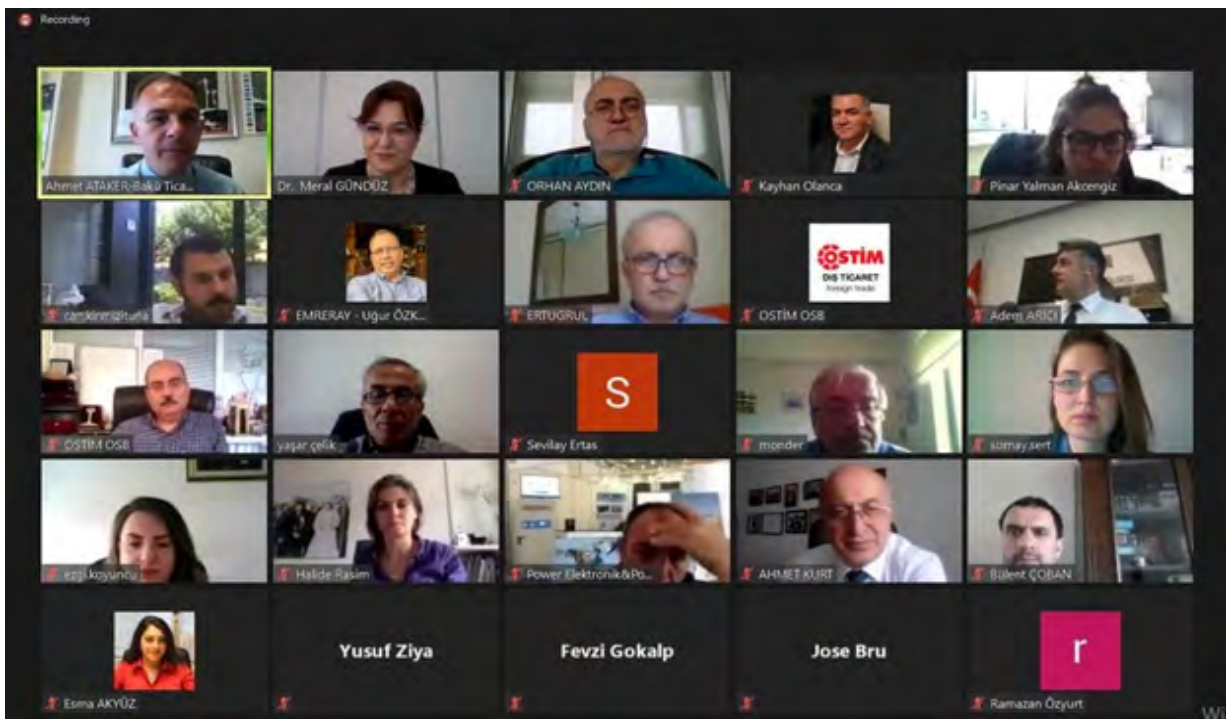


7.2.9 Ziyarete Bulunduğumuz Diğer Firmalar

- | | |
|-------------------------------|-----------------------|
| » TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü | » Hidromek |
| » TCDD Teknik Genel Müdürlüğü | » ASAŞ Alüminyum |
| » İnovasis | » BİAS Mühendislik |
| » Artı Elektronik | » Das Lager Rulman |
| » Aselsan | » Emreray |
| » STM | » Babacan Kauçuk |
| » Bozankaya | » CES Kompozit |
| » ILGAZ GRUP | » EGO |
| » TCDD Genel Müdürlüğü | » Egemet Forge |
| » DATEM | » Emge Elektromekanik |
| » TCDD-Taşımacılık | » Elsan Elektrik |
| » Harmaner | » Enekom |
| » Ankara Netmon | » Eren balata |
| » A Grup Makine | » Grebo |
| » Mege teknik | » Gürgenler |
| » Özdekan kauçuk | » Güçsoy Asansör |
| » Yeteknoloji A.Ş | » Makel |

7.2.10 Yurt içi Heyetlerle Görüşmeler

- » DMO ile Görüşme
- » TSE ile Görüşme
- » Jandarma Heyeti ile Görüşme
- » Yalova İmes Heyeti ile Görüşme
- » Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile Görüşme
- » Girişim Merkezi ile + BİGG KOBİ Programı
- » Türkiye Belediyeler Birliği Akıllı Şehirler Fuarı
- » TechAnkara Proje Pazarı 2019
- » KVKK Bilgilendirme Toplantısı
- » Shift2Rail Çalışma Grubu Toplantısı
- » 11. Kalkınma Planı Hazırlık Toplantısı
- » EEN ASO Temsilcisi ile görüşme
- » Turquality programı ve proje hazırlığı semineri
- » Teknopark İstanbul Teknoloji Transfer Md. Bilal Çinici ve ekibi ile görüşme
- » Ticari Diplomasi, Girişimcilik ve İş Geliştirme konulu bilgilendirme
- » Halkbank Ortak Akıl Toplantısı
- » TKİ ARGE Daire Başkanı Zeki Olgun ve Ekibi OSTİM Ziyareti
- » Eskişehir Sanayi Odası OSTİM Ziyareti
- » İhracatın Finansmanı ve Eximbank uygulamaları
- » Yeliz Çualcı ile Cosme Proje Toplantısı
- » Sanal Fuar ve Sanal B2B Toplantıları
- » İhracat Genel Md. İle Görüşme
- » Export OSTİM Projesi
- » Covid-19 Sürecinde Yatırım Teşvik Sistemi
- » Mobilite Araç ve Teknolojileri Strateji Yol Haritası Hak.
- » Teknoloji Transfer Ofisi Etkinliği
- » DTK - Hedef Pazar Tespiti Etkinliği



7.2.11 Yurtdışı Heyetlerle Görüşmeler

- » **Belarus Heyeti ile Görüşme**
- » **Avusturya Heyeti ile Görüşme**
- » **Arnavutluk Heyeti ile Görüşme**
- » **Bengaldeş Heyeti ile Görüşme**
- » **Dünya Bankası Kamboçya heyeti görüşmesi**
- » **Zagreb Belediye Başkan Yardımcısı Sayın Olivera Majic Ziyareti**
- » **İslam İşbirliği Teşkilatı (SESRIC) Başkan Nebil DABUR beyin ziyareti**
- » **Özbekistan Büyükelçisi OSTİM Ziyareti**
- » **ABD Deniz Ataşesi Yarbay Sn. Brett Meskimen'in Ostim Ziyareti**
- » **Türk Bulgar Sanayi ve Ticaret Odası Heyeti OSTİM Ziyareti**
- » **Tayvan Yeni Direktörünün OSTİM'e tanışma ziyareti**
- » **TOBB Türkçe Konuşan Girişimciler OSTİM Ziyareti**
- » **Finlandiya heyeti ile Görüşme**
- » **Fransada İşbirliği ve Yatırım İmkanları Toplantısı**
- » **Alman Kalkınma Bankası Hibe Programları Hakkında**
- » **Nijerya Heyeti Görüşme**
- » **Kırgızistan Heyeti ile Görüşme**
- » **Rus Kümeleri ile Görüşme**
- » **TOBB Türkiye Ticaret Merkezi Şikago Tanıtımı**



7.2.12 Dış Ticaret Buluşmaları

- » Rusya Federasyonu Kazan
- » Belarus
- » Tunus
- » Senegal - Dakar
- » Güney Afrika
- » Nijerya
- » Tacikistan -Duşanbe
- » Almanya-Hannover
- » Arnavutluk-Tiran/Karadağ-Podgoritsa
- » Macaristan - Budapeşte
- » Azerbaycan-Bakü
- » Hindistan
- » Birleşik Arap Emirlikleri
- » Arjantin - Buenos Aires
- » Bangladeş-Dakka
- » Filipinler-Manila

Ülkelerindeki Ticari ateşelerimiz ile ülke Pazar analizi yaparak bu ülkelerde Raylı sistemler pazarına açılma konusunda görüşmeler gerçekleştirdik.



8 PROJELERİMİZ

8.1 Cosme Projesi

8.1.1 Cosme Projemiz EXXTRA'nın Başlangıç Toplantısı Brüksel / Belçika (04.02.2020)



COSME projemiz EXXTRA (EXcelence EXchange and Teaming-up between RAILway clusters and ecosystems)'nın Kick-Off Toplantısı 04.02.2020 tarihinde Belçika'nın başkenti Brüksel'de gerçekleştirildi.

8.1.2 EXXTRA Projesi Kapsamında 1.ci Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı (25.02.2020-26.05.2020)

COSME EXXTRA(Excellence EXchange and Teaming-up between RAILway clusters and ecosystems) projesi kapsamında Danimarka Koppenhag'da düzenlenmesi planlanan Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı Covid-19 salgını nedeniyle Teams microsoft üzerinden çevrimiçi olarak düzenlendi.

8.1.3 EXXTRA Projesi Kapsamında İletişim Stratejileri Toplantısı (18.06.2020)

18.06.2020 tarihinde Microsoft Teams üzerinden proje paydaşlarıyla birlikte (ARUS/Türkiye, DITECFER/İtalya, CENSEC/Danimarka, RAILGRUP/İspanya, I-TRANS/Fransa, MAFEX/İspanya ve BTS/Almanya kümelenmeleri) İletişim Stratejileri konulu bir toplantı gerçekleştirildi.

8.1.4 EXXTRA Projesi Kapsamında 2. Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı (27.11.2020-28.11.2020)

27-28 Ekim tarihlerinde Danimarka'nın Koppenhag kentinde gerçekleştirilmesi planlanan 2. Öğrenme & Paylaşım çalıştayı pandemi nedeniyle çevrimiçi olarak düzenlendi. Çalıştaya ARUS Kümelenmesini temsilen Küme Koordinatörü Dr. İlhami Pektaş ve Proje Uzmanı Arif Aktaş katılım sağladı. 2. Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı Covid-19 salgını nedeniyle Teams microsoft üzerinden çevrimiçi olarak düzenlendi.

8.2 2. Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (URGE) Projesi

ARUS Kümelenmesi olarak 30 raylı sistemler üreticisi firmamız ile 2017 yılının sonunda başladığımız 17.URGE.046 kodlu 3 yıllık 2. URGE Projemiz 2021 Şubat ayında tamamlanmıştır. 3. URGE projemiz için başvuru çalışmalarına başlanmıştır.

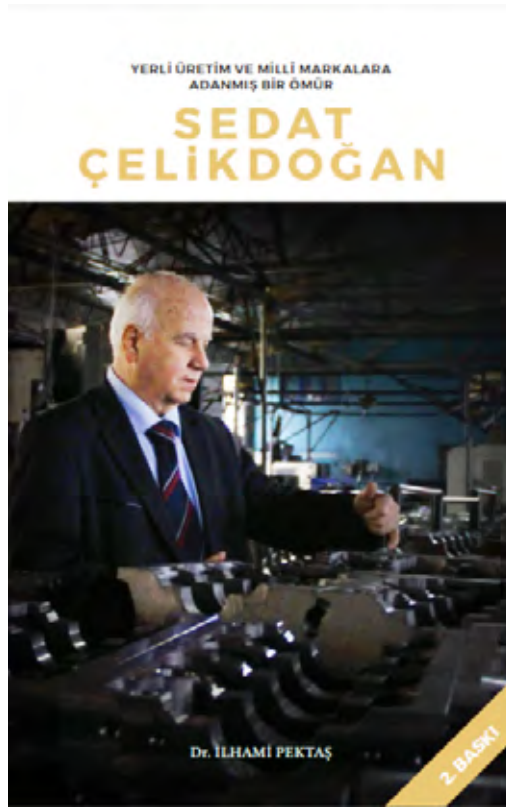
8.3 Yayın Projemiz

8.3.1 “YERLİ ÜRETİM VE MİLLİ MARKALARA ADANMIŞ BİR ÖMÜR-SEDAT ÇELİKDOĞAN”

ARUS'un kurucularından ve Onursal Başkanımız Prof. Dr. Sedat Çelikdoğan'ın Yerli Üretim ve Milli Markalar için verdiği mücadeleyi anlatan kitap yayınlandı.

Kitaba pdf formatında ulaşmak için [tıklayınız.](#)

Raylı sistemler 2019 sektör raporu yayınlanmıştır. Pdf formatına ulaşmak için [tıklayınız.](#)



9 2018-2020 YILLARI ARASINDA ÜYE OLAN FİRMALARIMIZ

1. Dalgakıran Mak. San. Tic.A.Ş.
2. Detim Belgelen.Muay.Vemüh. Hiz. Ltd. Şti.
3. Formfleks Yal.Ür.San.Tic.A.Ş.
4. Gürgenler İnş.Vetes.Malz.San.Vetic.A.Ş.
5. İsbak İstanbul Bilişim Ve Akıllı Kent Teknolojileri A.Ş.
6. May Fren Sis. San. Ve Tic.A.Ş.
7. Yılmaz Çelik Yay San. Tic. Ltd. Şti.
8. Öztiryakiler Madeni Eşya San. ve Tic. A.Ş.
9. Eltesan Elektro Mekanik Soğutma San. ve Tic. A.Ş.
10. Taşkın Teknik Makina
11. Yamas A.Ş.
12. Makel Yalıtım
13. Atak Ulaşım Elekt. San. ve Tic. Ltd. Şti.
14. Power Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
15. Onur Bağlantı Elemanları İmalat San. ve Tic. Ltd. Şti.
16. Enekom Enerji Bilişim ve Mühendislik San. Tic. A.Ş.
17. Özteknik Rekor Torna Hidrolik San. Ve Tic. Ltd. Şti.
18. Demulaş Mühendislik Müş. Dan. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.
19. Oskar Makina İnş. San. ve Dış Ticaret Ltd. Şti.
20. Savronik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
21. Telefoncular Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
22. Esray Makina Otomotiv İnş. San. Ve Tic. A.Ş.
23. Fastinap Mühendislik Hizmetleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.
24. Megart Teknoloji San.Tic.Ltd.Şti.
25. SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş.
26. Shadowline Polimer Kompozit San. Ve Tic. Ltd. Şti.
27. Silvan Döküm Sanayi A.Ş.
28. TÜRASAŞ
29. Kaaf Makine San. Tic. Ltd. Şti.
30. Mars Kauçuk
31. Grebo Otom. San.A.Ş.
32. CMI Mühendislik

10 BASINDA ARUS

Ulusal ve uluslararası yazılı ve görsel medyada faaliyetleri ile öne çıkan ARUS, görünürlüğünü daha da artırmak için basın ile olan ilişkilerine her zaman olduğu gibi ağırlık vermiştir. Bu kapsamda aylık ve üç aylık periyotlarla RailwayTurkey ve SubconTurkey dergilerinde düzenli olarak kümelenmemizi ve faaliyetlerini tanıtıcı yazılar yayınlamıştır. Ayrıca Dünya gazetesi, Hürriyet, Milliyet, Sabah, Ostim Gazetesi ve Platin, ARGE, Yatırım, Demiryolu vb. Dergilerinde Raylı sistemler konusunda güncel yazılar yazılarak tanıtımlar yapılmıştır. Kanal B TV kanalında Başkan Yrd. Feyzullah Gündoğdu tarafından

Raylı sistemler ve ARUS tanıtılmıştır. Ayrıca Yönetim Kurulu üyemiz Orhan Aydın TV kanallarında ve basında ARUS faaliyetleri hakkında bilgiler vermiştir.



RailwayTurkey

ARUS, Avrupa Cosme Projesinde 2. Çalıştayı Gerçekleştirdi



2ND LEARNING & SHARING WORKSHOP AT EUROPEAN COSME PROJECT OF ARUS

27-28 Ekim tarihlerinde CosmeProje'nin Kültürel faaliyetleri kapsamında düzenlenen 2. Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında gerçekleştirildi.



Çalıştayı 28 Ekim tarihinde ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında düzenlenen 2. Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında gerçekleştirildi.

Çalıştayı 28 Ekim tarihinde ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında düzenlenen 2. Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında gerçekleştirildi.



16

RailwayTurkey

2020 ERCI Avrupa İnovasyon Ödülleri ARUS Başarısı



ARUS SUCCESS AT "2020 ERCI EUROPE INNOVATION AWARDS"



23 Eylül tarihinde InnoTrans Business Days etkinlikleri kapsamında ERCI (European Railway Cluster Initiative) tarafından düzenlenen "2020 İnovasyon Ödülleri" ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında gerçekleştirildi.

Çalıştayı 28 Ekim tarihinde ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında düzenlenen 2. Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında gerçekleştirildi.

Çalıştayı 28 Ekim tarihinde ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında düzenlenen 2. Öğrenme & Paylaşım Çalıştayı ARUS Kültürel faaliyetleri kapsamında gerçekleştirildi.



30

11 WEB SAYFASI VE SOSYAL MEDYA HESAPLARI

ARUS; tüm üyelerin birbiriyle iletişime geçebildiği, projeleri ve duyuruları takip edebildiği web tabanlı Küme Yönetim Portalı, Detaylı Üye Kataloğu, Küme Tanıtım Matrisi, Yeni Küme Tanıtım Filmi ve Sosyal Medya Hesapları ile tanıtım faaliyetlerini sürdürmüştür.

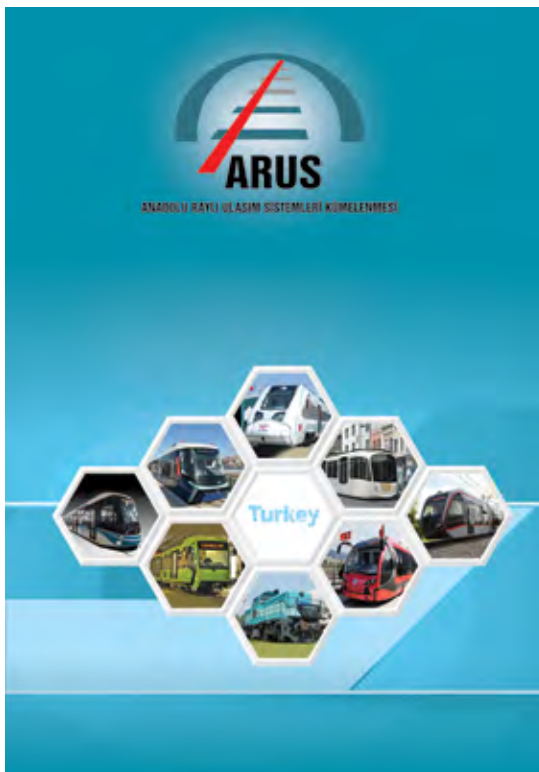
Facebook : www.facebook.com/anadolurayli

Twitter : www.twitter.com/anadolurayli

Linkedin : www.linkedin.com/company/anadolurayli

Instagram : www.instagram.com/anadolurayli

Youtube : <https://www.youtube.com/channel/UCOegSrpkAtAagWua4SSfacQ>



12 HEDEFLERİMİZ

- » URGE Projesi kapsamında URGE firmalarımızın ihracatını % 35 artırmak
- » 11. ci Kalkınma Planı Çerçevesinde Yüksek Hızlı Trenlerde en az % 80 ve üzerinde yerli katkı sağlanması ve nihai ürün olarak Milli Markalarımızın üretilmesinde aktif rol almak,
- » 11. ci Kalkınma Planı Çerçevesinde Ülkemizde üretilecek Tramvay, LRT, Metro ve Trenlerde en az % 80 yerli katkı sağlamak ve Milli Markalarımızın sayısını 12'ye çıkarmak,
- » Ülkemizde yerli ve milli marka üretimin öncelikli Devlet Politikası olarak desteklenmesine katkıda bulunmak,
- » Belediyelerimizde Yerli ve Milli Marka Raylı Ulaşım araçlarımızın satın alınması, ithal ürün ve yedek parçaların yerine yerli üretimin tercih edilmesi için İş Birliği Günleri ve Çalıştaylar düzenleyerek yerli katkı oranını artırmak,
- » Üretilen yerli ve milli markalarımızın küresel pazarda rekabet edebilmesi ve ihracatın artırılması için faaliyetler yapmak ve stratejiler geliştirmek,
- » Raylı Ulaşım Sistemleri üreticilerimizin Uluslararası Pazarda rekabet edebilmesi için kalite alt yapısını geliştirmek ve uluslararası kalite belgelerine sahip üyelerimizin sayısını artırmak,
- » Ülkemizin bir baştan bir başa raylarla donatılarak Raylı Sistemler Yolcu Ulaşım ve Yük Taşımacılığının artırılmasına, milli ekonomimize ve temiz çevreye katkıda bulunulmasına destek sağlamak,
- » Bu sektörde ithalatın önünü keserek yeni iş imkanlarının sağlanması, üretimin artırılması, işsizliğin ve cari açığın önlenmesine katkıda bulunmak,
- » Firmalarımız arasında birlik, beraberlik, işbirliği ve dayanışma ruhunu geliştirerek iş potansiyelinin artmasına katkıda bulunmak,
- » Üyelerimizin Uluslararası ödüller alması için girişimlerde bulunmak ve tanınırlığını artırmak,
- » İpek Demir Yolu Ülkeleri ile İşbirlikleri yaparak İpek Demir Yolu üzerinde yolcu ve yük taşımacılığının artması için çalışmalar yapmak, stratejiler geliştirmek,
- » Raylı sistemlerde ARGE, Eğitim, Test merkezlerine destek olmak ve ülkemizin Belgelendirme, Test ve Gözetimde yurt dışı bağımlılığını minimize ederek ülkemizde Bağımsız kuruluşların sayısını artırmak için çalışmalar yapmak,
- » Dünyadaki Finans Modellerini inceleyerek üyelerimize en uygun finans modeli geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak ve yerli üretim kapasitesinin artmasına destek olmak.

13 2019 VE 2020 YILLARI BİLANÇOSU VE GELİR GİDER TABLOSU

13.1 2019 Yılı Bilançosu

31.12.2019 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİST. KÜMELENMESİ DERNEĞİ

AKTİF (VARLIKLAR)		PASİF (KAYNAKLAR)	
ACIKLAMA	CARİ DÖNEM (2019)	ACIKLAMA	CARİ DÖNEM (2019)
I - DÖNEN VARLIKLAR		I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A - Hazır Değerler	415,898.88	B - Ticari Borçlar	15,447.48
3 - Bankalar	415,898.88	1 - Satıcılar	3,941.98
C - Ticari Alacaklar	422,254.95	5 - Diğer Ticari Borçlar	11,505.50
1 - Alacaklar	422,254.95	C - Diğer Borçlar	307.50
D - Diğer Alacaklar	575.64	5 - Diğer Çeşitli Borçlar	307.50
5 - Diğer Çeşitli Alacaklar	575.64	F - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	2376.30
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	838,729.47	1 - Ödenecek Vergi ve Fonlar	1544.82
II - DURAN VARLIKLAR		2 - Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	831.48
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		H - Gel. Aylara Ait Gel. ve Gider Tahak.	428300.00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	838,729.47	1 - Gelecek Aylara Ait Gelirler	428300.00
III - NAZİM HESAPLAR		KISA VADELİ YABANCI KAY. TOPLAMI	446,431.28
NAZİM HESAPLAR TOPLAMI		II - UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
GENEL TOPLAM	838,729.47	UZUN VADELİ YABANCI KAY. TOPLAMI	
		III - ÖZKAYNAKLAR	
		D - Geçmiş Yıllar Karları	361,475.07
		1 - Geçmiş Yıllar Karları	361,475.07
		F - Dönem Net Karı (Zararı)	30,823.12
		1 - Dönem Net Karı	30,823.12
		ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	392,298.19
		PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	838,729.47
		IV - NAZİM HESAPLAR	
		NAZİM HESAPLAR TOPLAMI	
		GENEL TOPLAM	838,729.47

13.2 2019 Yılı Gelir Gider Tablosu

(01.01.2019 - 31.12.2019 DÖNEMİ) AYRINTILI GELİR TABLOSU ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİST. KÜMELENMESİ DERNEĞİ				Sayfa No : 1 / 1	
AÇIKLAMA		CARİ DÖNEM (2019)			
A - BRÜT SATIŞLAR			550,736,09		
1 - Yurtiçi Satışlar					
3 - Diğer Gelirler	550,736,09				
C - NET SATIŞLAR					550,736,09
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI					550,736,09
E - FAALİYET GİDERLERİ (-)			(724.118,43)		
3 - Genel Yönetim Giderleri (-)	(724.118,43)				
FAALİYET KARI VEYA ZARARI					(173.382,34)
F - DİĞ. FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR			239,696,73		
3 - Faiz Gelirleri	51,173,61				
7 - Kambiyo Karları	6,022,23				
10 - Diğer Olağan Gelir ve Karlar	182,500,89				
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR					66,314,39
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)			(35.491,27)		
3 - Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(35.491,27)				
DÖNEM KARI VEYA ZARARI					30,823,12
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI					30,823,12

13.3 2020 Yılı Bilançosu

31.12.2020 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO
ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİST. KÜMELENMESİ DERNEĞİ

Sayfa No : 1 / 1

PASİF (KAYNAKLAR)

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM (2020)	AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM (2020)
AÇIKLAMA		AÇIKLAMA	
I - DÖNEN VARLIKLAR		I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A - Hazır Değerler	553,062.03	B - Ticari Borçlar	11,317.84
3 - Bankalar	553,062.03	1 - Satıcılar	3,941.98
C - Ticari Alacaklar	566,454.95	5 - Diğer Ticari Borçlar	7,375.86
1 - Alıcılar	566,454.95	C - Diğer Borçlar	165,14
D - Diğer Alacaklar		5 - Diğer Çeşitli Borçlar	165,14
5 - Diğer Çeşitli Alacaklar		F - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	856,15
E - Stoklar	4667.60	1 - Ödenecek Vergi ve İ	642.86
7 - Verilen Sipariş Avansları	4667.60	2 - Ödenecek Sosyal G	213.29
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1,124,184.58	H - Gel. Aylara Ait Gel. ve Gider Tahak.	573,700.00
II - DURAN VARLIKLAR		1 - Gelecek Aylara Ait C	573,700.00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		KISA VADELİ YABANCI KAY. TOPLAMI	586,039.13
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1,124,184.58	II - UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
III - NAZİM HESAPLAR		UZUN VADELİ YABANCI KAY. TOPLAMI	
NAZİM HESAPLAR TOPLAMI		III - ÖZKAYNAKLAR	
GENEL TOPLAM	1,124,184.58	D - Geçmiş Yıllar Karları	392,298.19
		1 - Geçmiş Yıllar Karları	392,298.19
		F - Dönem Net Karı (Zararı)	145,847.26
		1 - Dönem Net Karı	145,847.26
		ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	538,145.45
		PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1,124,184.58
		IV - NAZİM HESAPLAR	
		NAZİM HESAPLAR TOPLAMI	
		GENEL TOPLAM	1,124,184.58

13.4 2020 Yılı Gelir Gider Tablosu

(01.01.2020 - 31.12.2020 DÖNEMİ) AYRINTILI GELİR TABLOSU ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİST. KÜMELENMESİ DERNEĞİ		
AÇIKLAMA	CARİ DÖNEM (2020)	
A - BRÜT SATIŞLAR		198,821,69
1 - Yurtiçi Satışlar		
3 - Diğer Gelirler	198,821,69	
C - NET SATIŞLAR		198,821,69
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		198,821,69
E - FAALİYET GİDERLERİ (-)		(127.854,79)
3 - Genel Yönetim Giderleri (-)	(127.854,79)	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		70,966,90
F - DİĞ. FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR		74,880,36
3 - Faiz Gelirleri	33,413,16	
7 - Kambiyo Karları	41,467,20	
10 - Diğer Olağan Gelir ve Karlar		
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		145,847,26
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		
3 - Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)		
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		145,847,26
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		145,847,26

14 2021 VE 2022 YILLARI ÖNGÖRÜLEN FAALİYETLER VE TAHMİNİ BÜTÇE

14.1 2021 Yılı Tahmini Bütçe

	2021 FAALİYETLER	BÜTÇE (TL)
1	URGE Proje Yöneticisi İstihdamı	70.000
2	ARUS Destek Personeli İstihdamı	70.000
3	Kırtasiye, Matbaa, Ofis elektronik donanım	40.000
4	Tanıtım, ilan, reklam ve yayın giderleri	25.000
5	Toplantı, seminer kongre ve organizasyonlar	50.000
6	Muhasebe giderleri, noter masrafları	15.000
7	Yerli ve milli Ürün Platformu Organizasyonu	50.000
8	Eğitimler	40.000
9	İspanya Rail Live Raylı Sistemler Etkinliği	20.000
10	Polonya TRAKO Raylı Sistemler Etkinliği	20.000
11	İtalya Ferroviaria Raylı Sistemler Etkinliği	20.000
12	2021 Eurasia Rail Demiryolu Fuarı Stantlı Katılım	90.000
13	Fransa SIFER Raylı Sistemler Etkinliği	20.000
14	BAE Middle East Rail Demiryolu Etkinliği	30.000
15	Hindistan IREE Demiryolu Etkinliği	30.000
16	AB ClusterXchange Etkinlikleri	40.000
17	Diğer Fuar ve Etkinlikler	50.000
	TOPLAM	680.000

14.2 2022 Yılı Tahmini Bütçe

	2022 FAALİYETLER	BÜTÇE (TL)
1	URGE Proje Yöneticisi İstihdamı	80.000
2	ARUS Destek Personeli İstihdamı	80.000
3	Kırtasiye, Matbaa, Ofis elektronik donanım	60.000
4	Tanıtım, ilan, reklam ve yayın giderleri	25.000
5	Toplantı, seminer kongre ve organizasyonlar	70.000
6	Muhasebe giderleri, noter masrafları	20.000
7	Yerli ve milli Ürün Platformu Organizasyonu	60.000
8	Eğitimler	50.000
9	URGE Projesi İngiltere Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti	40.000
10	URGE Projesi Çin-Hongkong-Tayland Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti	60.000
11	URGE Projesi Afrika Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti	40.000
12	Almanya-Berlin Innotrans Fuarı	40.000
13	Uluslararası Alım Heyetleri	100.000
14	AB ClusterXchange Etkinlikleri	50.000
15	Diğer Fuar ve Etkinlikler	60.000
	TOPLAM	835.000





ANATOLIAN RAIL TRANSPORTATION SYSTEMS CLUSTER

Firmalar / Companies

Araç Üreticileri / Vehicle Producers



Vagon Üreticileri ve Bakım Onarım Wagon Manufacturers & Maintenance Repair



Araç Ana Ekipmanı - Alt Ekipmanı - Yedek Parça Vehicle Main Equipment - Sub- Equipment - Spare Parts



Demiryolu Alt Yapısı - Üst Yapı Ekipmanları ve Sinyalizasyon Railway Infrastructure - Superstructure Equipment and Signaling



Tasarım-Proje-Üretim Geliştirme-Yazılım-Test Merkezi-Danışmanlık-Kalite-Gözetim Design-Project-Production Development-Software-Test Center-Consulting-Quality-Supervision



İşletmeler / Operators



Valıf ve Dernekler / Foundation and Association



100. Yıl Bulvarı No:101/A 06370 Ostim-ANKARA/TÜRKİYE
T: +90 312 354 92 10 - F: +90 312 354 58 98
info@anadoluraylisistemler.org
www.anadoluraylisistemler.org



TÜRKİYE

**İŞ BİRLİĞİ
GÜÇ BİRLİĞİ
MİLLİ MARKA**



ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ



[YouTube](#) [Instagram](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Facebook](#) /anadolurayli

100. Yıl Bulvarı No:101/A 06370 Ostim-ANKARA/TÜRKİYE

T: +90 312 354 92 10 - F: +90 312 354 58 98

info@anadoluraylisistemler.org

www.anadoluraylisistemler.org

SILVER



Cluster
Management
Excellence

DEDICATED TO CLUSTER EXCELLENCE