



ANADOLU RAYLI ULAşIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

4.OLAĞAN GENEL KURULU 2017-2019 Faaliyet Raporu



25 Mayıs 2019

**Onursal Kurucu üyemiz, Yerli ve milli üretimin sembol ismi
Prof. Dr. Sedat Çelikdoğan'ı
rahmet ve saygıyla anıyoruz.**



Askeri güce değil, üretim ve AR-GE gücüne sahip olmak ülkenin refahı için daha önemlidir. Dışarıdan satın aldığın dünyanın en güçlü silahları ile ordunu donatsan bile eğer bu silahları kendin üretemiyorsan, tasarımı yapamıyorsan asla lider olamazsın.

Prof. Dr. Sedat Çelikdoğan

İÇİNDEKİLER

1-	YURTDIŞI FAALİYETLERİ.....	4
1.1.	YURT DIŞI TEKNİK GEZİLER	4
1.1.1.	RAIL INDUSTRY SUMMIT ETKİNLİĞİ (Casablanca/FAS)	4
1.1.2.	INTERNATIONAL RAIL INDUSTRY MEETINGS B2B (Valenciennes /FRANSA).....	4
1.1.3.	İRAN ULUSLARARASI 6.CI DEMİRYOLU FUARI (Tahran – İRAN).....	5
1.1.4.	AUSTRIAN RAIL INDUSTRY ASSOCIATION B2B TOPLANTISI (Viyana / AVUSTURYA)	6
1.1.5.	FARETE INTERNATIONAL CLUB & BUSINESS FORUM 2018 (Bologna / İTALYA)	7
1.1.6.	INNOTRANS 2018 DEMİRYOLU ULAŞIM TEKNOLOJİLERİ, SİSTEMLERİ ve ARAÇLARI FUARI (Berlin / ALMANYA).....	7
	ARUS, 2018 YILINDA AVRUPA RAYLI SİSTEMLER BİRLİĞİ(ERCİ) ÜYESİ OLDU.....	10
1.1.7.	BALKAN-AVRUPA KÜMELENME KONFERANSI ve B2B İŞBİRLİĞİ PROGRAMI (Zagreb/ HIRVATİSTAN).....	12
1.1.8.	İSPANYA RAIL LIVE RAYLI SİSTEMLER ETKİNLİĞİ ve B2B İŞ GÖRÜŞMELERİ (BİLBAO/ İSPANYA)	12
2 .	YURT İÇİ FAALİYETLERİ	14
2.1.	YURT İÇİ FUAR KATILIMLARI.....	14
2.1.1.	EURASIA RAIL 2017 FUARI	14
2.1.2.	TRANSİST 2017 İSTANBUL ULAŞIM KONGRESİ ve FUARI	15
2.1.3.	UIC DÜNYA YÜKSEK HIZLI DEMİRYOLU KONGRESİ VE FUARI	16
2.1.4.	MMG 3.ARGE / İNOVASYON ZİRVESİ , SERGİ VE FUARI (İSTANBUL)	17
2.1.5.	ULUSLARARASI EURASIA RAIL 2019 İZMİR FUARI	18
3.	ARUS ORTAK ÇALIŞTAY, SEMPOZYUM VE KONFERANSLAR	21
3.1.	TÜDEMSAŞ DEMİRYOLU ORTAK AKIL ÇALIŞTAYI	21
3.2.	ULUSLARARASI 4.CÜ DEMİRYOLU ENDÜSTRİSİ ve TEKNOLOJİLERİ KONFERANSI	21
3.3.	ARUS-FİGES RAYLI SİSTEMLERDE GELECEĞİN MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ ÇALIŞTAYI.....	22
3.4.	İTERAKTİF PAZARLAMA ÇALIŞTAYI.....	22
3.5.	ARUS ve BİAS MÜHENDİSLİK RAYLI SİSTEMLERDE İLERİ MÜHENDİSLİK UYGULAMALARI KONFERANS VE ÇALIŞTAYI.....	23
3.6.	ELEKTRİKLİ RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ SEMPOZYUMU	23
3.7.	ARUS – EKONOMİ BAKANLIĞI 17.UR-GE 046 PROJESİ İHTİYAÇ ANALİZİ STRATEJİ ÇALIŞTAYI	24
3.8.	EKONOMİ BAKANLIĞI-OSTİM KÜMELENMELERİ İSTİŞARE ÇALIŞTAYI	24
3.9.	KALKINMA BAKANLIĞI 11. KALKINMA PLANI TANITIM TOPLANTISI	25
3.10.	DEMİRYOLU KOORDİNASYON KURULU (DKK) ÇALIŞTAYI	25
3.11.	TCDD DIŞ PAYDAŞLAR ÇALIŞTAYI	26
3.12.	ULAŞTIRMA BAKANLIĞI DDGM DIŞ PAYDAŞLAR ÇALIŞTAYI.....	27
3.13.	ULUSLARARASI 4. RAYLI SİSTEMLER İSERSE 18 SEMPOZYUMU	27
3.14.	KÜMELENME KONFERANSI	28
3.15.	FİLYOS VADİ PROJESİ VE ÇELİK KÜMELENMESİ ÇALIŞTAYI	28
4.	ARUS YERLİLEŞTİRME ÇALIŞTAYLARI.....	29
4.1.	BST BAKANLIĞI SİP DAİRESİ BAŞKANLIĞI İLE TOPLANTILAR	29
4.2.	ARUS - TCDD ve BAĞLI ORTAKLIKLAR İLE YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ GÜNLERİ ÇALIŞTAYI	29
4.3.	ARUS – ANA TEDARİKÇİLER; BOZANKAYA, DURMAZLAR, HYUNDAI EUROTREM Ve SIEMENS FİRMALARI İLE YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ GÜNLERİ ÇALIŞTAYI	30

4.4.	KALKINMA BAKANLIĞI 11. KALKINMA PLANI "RAYLI SİSTEM ARAÇLARINDA YERLİLEŞTİRME" ÇALIŞTAYI	31
4.5.	BST BAKANLIĞI YERLİ ÜRETİM TOPLANTILARI.....	32
4.6.	MİLLİ TEKERLEK VE AKS ÜRETİMİ TOPLANTILARI.....	32
4.7.	TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMDE KAMU ALIMLARININ ROLÜ KONFERANSI	33
4.8.	ARUS-METRO İSTANBUL A.Ş. YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ TOPLANTISI	34
4.9.	ARUS – EGO A.Ş. "YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ" ÇALIŞTAYI	35
4.10.	ARUS – SAMSUN BELEDİYESİ İLE YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞTAYI.....	36
4.11.	ARUS- RAYLI SİSTEM KULLANAN 12 BELEDİYE İŞLETMESİ VE TÜRİD İLE YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞTAYI.....	36
5.	EĞİTİM FAALİYETLERİ	38
5.1.	ARUS - Ekonomi Bakanlığı 17. URGE - 046 Projesi Kapsamında Dış Ticaret ve Ticari İstihbarat Eğitimi	38
5.2.	ARUS - Ekonomi Bakanlığı 17. URGE - 046 Projesi Kapsamında Genel Dış Ticaret Eğitimi ..	38
6.	FİRMA ZİYARETLERİ	39
6.1.	E-BERK TUNEL AÇMA MAKİNASI AÇILIŞ TÖRENİ	39
6.2.	TÜDEMSAŞ ve SİVAS OSB FABRİKA ZİYARETLERİ	39
6.3.	BOZANKAYA FABRİKA GEZİSİ.....	40
6.4.	STM ZİYARETİ	40
6.5.	ILGAZ İNŞ. DEMİRYOLU TRAVERS FB. ve ATALAR MAKİNA A.Ş ZİYARETİ.....	41
6.6.	EGO RAYLI SİSTEMLER BAŞKANLIĞI ZİYARETİ	42
6.7.	KAYSERİ FİRMA ZİYARETLERİMİZ	42
6.8.	KARABÜK ÜNİVERSİTESİ VE KARDEMİR ZİYARETLERİ	43
6.9.	TÜLOMSAŞ FABRİKA ZİYARETİ	45
6.10.	KENT KART İZMİR ZİYARETİ	45
6.11.	BİAS İSTANBUL TEST MERKEZİ ZİYARETİ.....	46
6.12.	İZMİR METRO VE İZBAN ZİYARETLERİ	47
6.13.	İZMİR SELÇUK BUHARLI TREN MÜZE ZİYARETİ	48
7.	ARGE FAALİYETLERİ	48
7.1.	ANKARA KALKINMA AJANSI PROJE BAŞVURUSU.....	48
7.2.	ANKARA KALKINMA AJANSI YERLİ VE ÖZGÜN PROJE PAZARI	48
7.3.	ODTÜ YENİ FİKİRLER YENİ İŞLER PROJE YARIŞMASI.....	49
7.4.	TECH ANKARA 2018 PROJE PAZARI.....	50
8.	YURT İÇİ VE YURT DIŞI HEYETLERİ İLE GÖRÜŞMELER	50
8.1.	16.05.2017 tarihinde Tayland Heyeti Ziyareti ve Kümelerle Toplantı	50
8.2.	Belarus Heyeti İle Görüşme	50
8.3.	Diğer Yurtdışı heyetlerle yapılan görüşmeler ;	51
9.	BASINDA ARUS	51
10.	ARUS WEB SAYFASI ve FACEBOOK PAYLAŞIM	51
11.	HEDEFLERİMİZ	52
12.	2017 YILI GELİR-GİDER İŞLETME HESABI	53
13.	2018 YILI GELİR-GİDER İŞLETME HESABI.....	54
14.	ARUS 2019-2020 TAHMİNİ BÜTÇELERİ	55

ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ (ARUS)

Ülkemizde raylı ulaşım sistemlerine yönelik üretim yapan sanayicilerimiz, destekleyici kurum ve kuruluşlarımız ile birlikte “İş Birliği, Güç Birliği ve Milli Marka” ilkesiyle yola çıkan Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi, (ARUS), 2012 yılında kuruldu.

Tasarımdan nihai ürüne yerli ve milli marka raylı ulaşım sistemlerini üreterek, birer dünya markası haline getirmeyi kendisine ana hedef olarak belirlemiş olan ARUS, Anadolu’nun 23 ilinden katılan üyeleri ile Türk raylı sistemler sektörünün önde gelen kuruluşlarını biraraya getirmekte, sektörde yerli ve milli markalar üretme görevini üstlenmektedir.

Üyelerimiz tarafından üretilen İpekböceği, Talas, Panorama, Green City ve İstanbul milli marka Raylı sistem araçlarımız Bursa, İstanbul, Kocaeli, Kayseri, Samsun illerimizde hizmet vermekte ve yurt dışına ihraç edilmektedir. E1000 Elektrikli manevra Lokomotifi, E1000 Hibrit lokomotifi, Milli yük vagonu projeleri tamamlanmış olup Hızlı ve Yüksek hızlı Tren projelerimiz devam etmektedir. ARUS üyeleri bugün 4 kıtada en önemli raylı sistem alt yapı projelerini yürütmektedir.

ARUS, 2018 yılında Avrupa Raylı Sistemler Kümelenmesi ERCI’ye üye olarak Avrupa Kümelenmesine dahil olmuş ve Avrupa’da yapılan tüm Raylı Sistem etkinliklerine küme üyeleriyle birlikte katılım göstermeye başlamıştır.

MİSYONUMUZ

Küme üyesi firmalarımızın birbirleri ve destekleyici kurumlar ile işbirliği seviyesini geliştirerek ülkemizdeki raylı ulaşım sistemleri sektöründe yerli, yenilikçi ürün ve milli marka üretimini arttırmak ve sektörün uluslararası rekabetçilik seviyesini yükseltmektir.

VİZYONUMUZ

Tasarımından nihai ürüne kadar yerli ve milli marka raylı ulaşım sistemlerini üretmek ve üretilen milli markalarımızı birer dünya markası haline getirmektir.

ARUS YÖNETİM KURULU

Başkan : TCDD

Başkan Yrd. : EGO

Başkan Yrd. : ASELSAN

Yön.Kur.Üyesi : OSTİM OSB, KARDEMİR A.Ş., DURMAZLAR A.Ş., BOZANKAYA A.Ş., TÜDEMSAŞ, RAİLTUR A.Ş., MEDEL ELEKTRONİK A.Ş., SAFKAR A.Ş., EMRERAY, ERA ELEKTRONİK A.Ş.,

DENETİM KURULU

Başkan : ÖZBİR VAGON A.Ş.

Üye : KENT KART A.Ş., DAS LAGER RULMAN SAN. A.Ş.

KOORDİNATÖR : Dr. İlhami Pektaş, **URGE PROJE YÖNETİCİSİ** : Ali Ünal

ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ 2017- 2019 FAALİYETLERİ

1- YURTDIŞI FAALİYETLERİ

1.1. YURT DIŞI TEKNİK GEZİLER

1.1.1. RAIL INDUSTRY SUMMIT ETKİNLİĞİ (Casablanca/FAS)

Her yıl yapılan **Rail Industry Summit** (Uluslararası Raylı Sistemler Etkinliği) 21-23 Kasım 2017 tarihleri arasında Fas'ın Casablanca şehrinde gerçekleştirildi. ARUS yönetimi olarak katıldığımız bu etkinlikte Dünyanın her bir tarafından gelen Raylı Sistem şirketleri yer aldı. En son raylı sistem teknolojilerinin tanıtıldığı, B2B ikili görüşmelerinin yapıldığı bu etkinlikte aynı zamanda Raylı Sistem yeniliklerini anlatan konferansların yanı sıra Bombardier ve Thales'in FAS'taki fabrikalarına ve teknik gezi de yapıldı.



ARUS yönetimi olarak katıldığımız bu etkinlikte FAS Raylı sistemler pazarını da tanıma fırsatı bulduk. Büyük yatırım fırsatları ve büyük bir pazara sahip olan FAS'ta üyelerimizden YAPIRAY demiryolu altyapı ihalesini kazanarak burada yatırımlara başladı.

1.1.2. INTERNATIONAL RAIL INDUSTRY MEETINGS B2B (Valenciennes /FRANSA)

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi, Ekonomi Bakanlığının desteklediği 17.URGE.046 "Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi İhracatı Geliştirme" projesi kapsamında 4-5 Nisan 2018 Tarihlerinde Fransa'nın Valenciennes şehrinde yapılan " **International Rail Industry Meetings**" etkinliğinde ARUS/URGE proje üyesi firmaları, Uluslararası demiryolu firmaları ile B2B iş görüşmeleri, ortak yatırım ve ihracat bağlantıları yaptı.



ARUS, Fransa'nın Valenciennes şehrinde yapılan "International Rail Industry Meetings" B2B iş görüşmeleri etkinliğine **Bozankaya, Aselsan, ASAŞ Alüminyum, Tüdemsaş, Kardemir, Era Elektronik, Emre Ray, Ulusoy Elektronik, Metroray, Atalar Makine, Er Bakır, Alpin Kimya, Atak Hidrolik, Epsilon NDT, RC Endüstri, STM ve On Elektronik** firmaları ile katıldı. ARUS üyeleri, Etkinliğe katılan uluslararası raylı sistem sektör firmaları ile iş birliği ve ihracatı artırmak için toplamda 210 görüşme gerçekleştirdi. Ayrıca ARUS "Uluslararası Raylı Sistemler" etkinliğinin 2019 yılında ülkemizde yapılması için organizasyon firması ile ortak karar aldı ve ERCI Avrupa kümeler birliğine girmek için ERCI yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirdi.

1.1.3. İRAN ULUSLARARASI 6.CI DEMİRYOLU FUARI (Tahran – İRAN)

18-22 Haziran 2018 tarihleri arasında İran'ın başkenti Tahran'da **6. Uluslararası Demiryolu Fuarı**, 290 firmanın katılımıyla oldukça yoğun olarak gerçekleşti. Fuarı ARUS küme üyelerimizden **Kardemir, Isışah, FMC, Atalar Makine, Metroray, Raitur, Atak Hidrolik, Galen Teknoloji ve Panelpol** olmak üzere 9 Türk firmamız ile katılım sağladık. Fuarda, İran'dan 200, Türkiye, Çin, Almanya, Rusya ve İspanya'nın da aralarında bulunduğu ülkelerden toplam 90 şirket yer aldı.



Küme heyetimiz, İran programının ilk gününde Türkiye'nin İran Ticaret Ataşesi Cengiz Gürsel'i ziyaret ederek İran sanayisi ve ticareti hakkında geniş bilgi aldı. Ticari ataşemiz Cengiz Gürsel, Türkiye-İran ortak sınırında (144 km) kurulan **MAKU serbest bölgesi** ve İran ticareti hakkında önemli bilgiler verdi. Bu bölgede Türk sanayicilerinin yatırım yapması konusunda daha önce

ASO'da yapılan toplantıya katılıp MAKU yetkililerinden bilgi almıştık. Türkiye ve İran yüzyıllardır komşu iki ülke olup ticaretlerini geliştirmek için projeler geliştiriyorlar. Fakat Ticaret hacmi istenilen boyuta bir türlü ulaşmıyor.

Fuar kapsamında ARUS olarak İran Demiryolları Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Aşuri ve sektörün önde gelen temsilcileriyle birçok ikili iş görüşmeleri yapıldı. Raylı sistemler konusunda İran'da büyük bir iş potansiyeli var.

Bu fuarda sektörün önde gelen temsilcileriyle bir araya gelerek Türk demiryolu sanayisinin ve üyelerimizin kabiliyetleri aktarıldı. Burada bizim gibi Almanlar, Çekler, İtalyanlar, Ruslar, Çin ve İspanyollar Raylı sistem sektör kümeleriyle katılım sağladı. Biz bu küme firmaları ile Tahran'da da görüşmeler gerçekleştirerek ileriye yönelik sektörel iş bağlantıları geliştirdik. İran Demiryolları ve İranlı firmalar ile etkinlikte iş görüşmeleri ve ülkemizde görüşmek üzere davetler yapıldı. İran'da **Taam motor** firmasının daveti üzerine fabrika ziyaretinde bulunduk. Taam motor, cer motoru ve jeneratör motoru gibi 25 kW-10MW arasında muhtelif motorlar üretiyor. Görüşme sırasında Taam Motor yöneticileri üyelerimizden Medel Elektronik ile protokol imzaladıklarını bildirdi. Taam motor yönetimi, ülkemizi ziyaret ederek iş birliği yapmak istediklerini dile getirdiler.

1.1.4. AUSTRIAN RAIL INDUSTRY ASSOCIATION B2B TOPLANTISI (Viyana / AVUSTURYA)

Austrian Rail Industry Association kümelenmesinin daveti üzerine 27-29 Haziran 2018 tarihleri arasında Avusturya raylı sistemler sektörünün önde gelen temsilcileriyle burada birçok ikili iş görüşmeleri yapılarak ARUS kümelenmesi ve ülkemiz temsil edildi. Demiryollarına büyük önem veren Avusturya'da; ARUS, Avusturya Raylı Sistemler Birliği tarafından Avusturya Ekonomi Odasında düzenlenen etkinlikte Avusturya Demiryolları Sanayiciler Birliği yetkilileri ve sektörün önemli iş adamlarıyla bir araya geldi. Bu programda **ARUS koordinatörü Dr. İlhami Pektaş, Avusturya Demiryolları Endüstrisi Birliği Koordinatörü Dr. Angela Berger ve Avusturya Ticari Ateşesi Dr. Christian Maier** tarafından yapılan sektör sunumlarının ardından ikili B2B iş görüşmeleri yapıldı.

Sunum ve iş birliği toplantılarından sonra programın 2. gününde Viyana metro merkezi ziyareti gerçekleştirildi. İlk olarak 1978 yılında açılan ve bugüne kadar 9 milyar Euro harcanan 83 km'lik 5 metro hattında 109 istasyon bulunuyor. 2017 verilerine göre Viyana'da 450 milyon yolcu



taşıması gerçekleştirildi. Yolcuların yaklaşık yüzde 85'inin çevre dostu metro, tramvay ve elektrikli otobüsler ile seyahat ettiği bildirildi. 2024 yılında faaliyete geçmesi planlanan **U2/U5** otomatik metro hattı için toplam 2 milyar Euro yatırım yapılması planlanıyor. Viyana'daki tüm tramvay, otobüs ve demiryolları birbirine entegre olacak ve birbirini tamamlayacak şekilde hizmet veriyor.

Öğleden sonra **Aselsan, Kardemir, RailTur, Era Elektronik ve Tüdemsaş** firmalarımız ile katıldığımız etkinliklerde, **TSA Cer Motor Fabrikası, Knorr-Bremse, Kapsch Group, Siemens Fabrika** gezileri ve iş birliği toplantıları yapılarak iş birliği imkanları görüldü.

1.1.5. FARETE INTERNATIONAL CLUB & BUSINESS FORUM 2018 (Bologna / İTALYA)

5-6 Eylül 2018 tarihlerinde İtalya'nın Bologna şehrinde düzenlenen **Farete International Business** etkinliklerine ARUS olarak katılım sağladık. Farete fuar ve etkinlikleri, dünyanın birçok ülkesinden üretici firmaları ve hizmet sağlayıcıları burada bir araya getirdi. B2B toplantıların, konferansların ve çalıştay'ların düzenlendiği Farete 2018 fuarında 800 Katılımcı, 17000 ziyaretçi ve 3500 adet B2B iş görüşmesi gerçekleştirildi.



İtalya Hükümetinin daveti üzerine Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi olarak katıldığımız Farete 2018 fuar ve etkinliklerinde ARUS Kümelenmesini ve ülkemizi **Era Elektronik, Kardemir, Tüdemsaş, Atalar Makine ve Metroray** firmalarımız ile temsil ederek iş görüşmelerinde bulunduk. Bu etkinliğin bir benzerinin ülkemizde yapılması ihracatımızın artırılması bakımından çok yararlı olacaktır.

1.1.6. INNOTRANS 2018 DEMİRYOLU ULAŞIM TEKNOLOJİLERİ, SİSTEMLERİ ve ARAÇLARI FUARI (Berlin / ALMANYA)

22-25 Eylül 2018 tarihinde gerçekleşen **Innotrans Demiryolu Ulaşım Teknolojileri, sistemleri ve araçları fuarında** 45 ARUS üyemiz stant açarak kendilerini tüm dünyaya tanıttı. Bu etkinliğe Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi, URGE Projesi kapsamında, yönetim kurulu üyeleri ve 20 üye firmamız ile iş görüşmeleri yapmak üzere katılım sağladı. Fuarda dikkat çeken katılımcılar arasında çekiş sistemi, cer motoru, modernizasyon gibi konulara yoğunlaşan **Aselsan**, Kayseri tramvaylarını ve Bangkok metro araçlarını üreten **Bozankaya**, Bursa, Kocaeli, Samsun, Eyüp/İstanbul ve Olsztyn tramvaylarını üreten **Durmazlar**, yük vagonu üreticisi **Gök Yapı** ve **RC Endüstri**, sinyalizasyon sistemleri üreten **Savronik** ve YM Idis, TCDD ve bağlı kuruluşları olan **Tülomsaş, Tüvasaş, Tüdemsaş, Taşımacılık A.Ş., Raysimaş**, Türkiye'nin ilk yerli elektrikli manevra lokomotifini üreten **Tübitak MAM**, raylı sistem altyapı şirketimiz **Yapıray**, raylı sistem ve yazılım ürünleri üreten, **Havelsan**, Kompozit üreticisi **Sazcılar**, Bakır üreticilerimiz **Er bakır, Sarkuysan, Era Elektronik, Atalar Makine, Angst Pfister, Ellamp, Albayrak**, İstanbul Belediyesinden **ISBAK, Avitech, Rexroth, AKG, FMC, Fikssan, FZK, Hüroğlu, Metroray, Özkan D.Ç., Isışah, Staubli** gibi üye firmalarımız fuarda yerlerini alarak dünya firmaları ile iş görüşmeleri yaptılar.

Innotrans açılış seremonisi Almanya Ulaştırma Bakanı **Andreas Scheuer**'in açılış konuşması ile başladı. Konuşmalarda Mobilitenin geleceği ve dijitalizasyon vurgulandı. Alternatif taşıma yolları ve Akülü trenlerin önemine değinildi.

Gelecekte otonom ve temiz enerjiye dayalı demiryolu ulaşımının önemi vurgulandı. Önümüzdeki yıllarda Almanya için planlanan 270 milyar Euro ulaşım projelerinin % 40'nin demiryolu olduğu ve ITCS dijitalizasyon için 6 milyar Euro daha ilave edileceği bildirildi. Almanya'da geliştirilen projeler ile demiryolunda gürültü azaltılacak. 2021 yılında gürültü laboratuvarları kurulacak ve akülü ulaşım başlayacak. Start up'lara ve inovasyona büyük önem verilecek. Ayrıca yasal mevzuatların bir ülke için değil tüm Avrupa ülkeleri veya dünya ülkeleri için geçerli olmasının sağlanmasının önemine değinildi.



ARUS Kümelenmesi üyeleri Türk Büyükelçiliğini ziyaret ederek Sayın Büyükelçimiz **Ali Kemal AYDIN** ve Berlin Ticaret Müşavirimiz Sayın **Mehmet Azgın** ile Innotrans'ta yapılacak iş görüşmeleri hakkında tanışma ve bilgilendirme toplantısı gerçekleştirdi. Küme üyelerimiz firmalarını tanıttı. Almanya'da iş potansiyeli hakkında bilgi alındı.



Fuar başlangıcı ile birlikte ARUS Ticaret Heyeti dünyanın dört bir yanından gelen firmaların stantlarını ziyaret ederek sektördeki son gelişmeleri ve yenilikleri inceleme ve aynı zamanda bu alanda yapılabilecek iş birliklerini geliştirme fırsatı buldu. Bu kapsam da ARUS Üyeleri **INNOTRANS** fuarı boyunca yüzlerce iş görüşmeleri gerçekleştirdi.





ARUS Kümelenmesi üyeleri, Büyükelçimiz Ali Kemal AYDIN ve Berlin Ticaret Müşavirimiz Mehmet Azgın, TCDD Genel Müdürümüz İsa Apaydın, Ostim OSB Başkanı Orhan Aydın, Tülomsaş Genel Müdürü Hayri Avcı, Tüvasaş Genel Müdürü İlhan Kocaarslan, Tüdemsaş Genel Müdürü Mehmet Başoğlu, Aselsan Grup Başkanı Seyit Yıldırım, ARUS Koordinatörü İlhami Pektaş, Aselsan ve Tülomsaş'ın geliştirdiği **E1000 HİBRİT LOKOMOTİF** açılış törenine katıldı. Törenden sonra milli E1000 Hibrit lokomotifi ve hemen yanında bulunan Durmazlar Milli İpekböceği Tramvayı birlikte gezilerek Büyükelçimiz **Sn. Ali Kemal AYDIN** ve beraberindeki heyete bilgi verildi.

Bu fuarda 3 adet milli marka aracımız sergilendi. Bunlar; Aselsan ve Tülomsaş'ın geliştirdiği **E1000 HİBRİT LOKOMOTİF**, **Durmazlar İPEKBÖCEĞİ TRAMVAYI** ve **Bozankaya SİLEO Elektrikli araçları**.

Haziran 2018' de Avusturya Büyükelçiliği'nin daveti üzerine Viyana' da gerçekleşen İş Görüşmelerine katılan **ARUS Kümelenmesi Yönetim Kurulu**, **Avusturya Ticaret Heyeti** ile **INNOTRANS** fuarında **ARUS üyeleri** ve **Avusturya Ticaret Heyeti** ile yeni firmalarla **B2B iş görüşmeleri** düzenleyerek ilişkilerini daha da güçlendirdi.



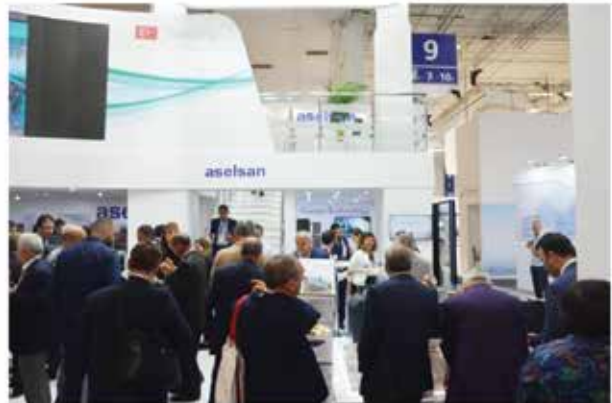
2010 yılında InnoTrans fuarında imzalanan iş birliği anlaşması ile 9 Avrupa ülkesinde faaliyet gösteren 11 demiryolu kümelenmesi ile kurulan **Avrupa Demiryolları Kümelenmeleri Birliği'ne**

(“ERCI” - European Railway Clusters Initiative), üyelik başvurusunda bulunan ARUS Kümelenmesi, burada yapılan sunum ve toplantıdan sonra, ERCI'ye üyeliği kabul edildi. Böylece ARUS, Avrupa Raylı Sistemler Birliğine üye olan 13 kümelenmeden biri oldu.

Sektöründe dünyanın en büyük B2B ağ yapılanmasına sahip ERCI ile yapılacak ortak organizasyonlar, üyelerimizin yurtdışına açılmaları, AR-GE ve teknolojik gelişmelerde işbirliği ve ihracatımızın artırılması için büyük bir fırsat sağlayacaktır.

ARUS, 2018 YILINDA AVRUPA RAYLI SİSTEMLER BİRLİĞİ(ERCI) ÜYESİ OLDU.

Stadler firmasının talebi üzerine Innotrans fuarında B2B görüşmeler yapıldı. Stadlerin yaptığı işler ve projeler anlatıldı. Sergilenen Stadler imzalı araçlar gezilerek bilgi alındı. Stadler firması Türk firmalarla işbirliği ve Türkiye’de yatırım yapma isteğini vurguladı.



Innotrans fuarında yer alan firmalarımızı tek tek ziyaret ederek görüşmeler yaptık.

Türk-Alman Sanayi ve Ticaret Odası' nın desteğiyle Innotrans fuar alanında düzenlenen toplantılarda **ARUS** üyeleri ve **Alman Demiryolları Birliği Başkanı ve üyeleri, Siemens, Bombardier, Knor Bremse, Ephy-Mess, Hübner GmbH, CE Cideon GmbH, Weidmüller Interface GmbH, Windhoff Bahn GmbH ve TransTec F&E GmbH** ve sektörde söz sahibi birçok şirketin üst düzey yetkili kişileri arasında çok başarılı iş görüşmeleri gerçekleştirildi.



Bu etkinlikte **ARUS ile Almanya Demiryolu Birliği VDB** arasında 2014 yılında yapılan iş birliği protokolu çerçevesinde Türkiye'de yerli üretim ve yatırımların hızlandırılması konusunda görüş birliğine varıldı. Alman firmaları Türk firmaları ile Türkiye'de en az % 51 yerli katkı şartı ile yatırım yapmak ve birlikte Asya, Ortadoğu, Avrupa, Afrika ve Amerika ülkelerine ihracat yapmak istiyor.

Programın son gününde ARUS Heyeti Almanya' da ki muhtemel iş fırsatlarını değerlendirmek ve ticari ilişkilerimizi artırmak amaçlı görüşmeler gerçekleştirmek için **Türk-Alman Sanayi ve Ticaret Odası'** nı ziyaret etti. Toplantıda Almanya'da Türk iş adamlarının iş birliklerini geliştirmesi, Almanya'da firma satın alma konusu, Kümelenme ve üyelerimizin odaya kayıt olarak Almanya'daki iş fırsatlarını değerlendirmesi üzerinde duruldu.



1.1.7. BALKAN-AVRUPA KÜMELENME KONFERANSI ve B2B İŞBİRLİĞİ PROGRAMI (Zagreb/ HIRVATİSTAN)

22-23 Kasım 2018 tarihlerinde Hırvatistan'ın Zagreb kentinde, Avrupa Birliği Kümelenme Politikası Öğrenme ve İkili İş Görüşmeleri Organizasyonuna Anadolu Raylı Taşıtlar Kümelenmesi (ARUS) Koordinatörü İlhami Pektaş katılım sağladı.



2 gün süren programın ilk gününde Başarılı Küme Politikası Geliştirilmesi ve Başarılı Uygulamalar konulu seminerler yapıldı. Bu seminerlerde Avrupa Komisyonundan önemli konuşmacılar yer aldı. Sonraki bölümde ise Uluslararası Kümelenme İşbirlikleri konulu seminer ile önemli işbirliklerine giden stratejiler görüşüldü. Son bölümde Kümelenme Ortak Kaynaklar Konseyi ve Akıllı Uzmanlaşma ile ilgili bir eğitim verildi ve Küme Koordinasyonunu daha doğru gerçekleştirme hususunda önemli bilgiler alındı. Günün sonunda programa Balkanlardan katılan 65 Kümelenmenin kendini ve programdan beklentilerini belirten sunumları gerçekleşti.

Programın ikinci günü 65 Kümelenmenin önceden randevulu ikili iş görüşmeleri ile başladı. ARUS önemli iş birlikleri gerçekleştirmek üzere benzer sektör temsilcileri ile görüşmelerde bulundu. Kümelenmelerin Uluslararası İşbirliği için atılan adımların ilki olan bu görüşmeler neticesinde, Küme Yöneticileri birbirleri ile önemli tecrübe paylaşımında bulunurken, programın en önemli çıktıları arasında Kümeler arasında İşbirliği yapılması yönünde girişimler gerçekleşti.

Programın son gününde gerçekleşen ikili iş görüşmelerinin ardından üretim konulu saha ziyareti yapıldı. Otomotiv sektöründe Hırvatistan'da yedek parça üretimi yapan Feroimpex şirketine yapılan ziyarette, üyelerimiz ile Hırvat firmaları arasında da çeşitli işbirlikleri gerçekleştirilebileceği anlatıldı.

1.1.8. İSPANYA RAIL LIVE RAYLI SİSTEMLER ETKİNLİĞİ ve B2B İŞ GÖRÜŞMELERİ (BİLB AO/İSPANYA)

4-8 Mart 2019 tarihinde İspanya'nın Bilbao şehrinde yapılan uluslararası B2B iş görüşmeleri ve etkinliklerine ARUS Kümelenmesi olarak katılım sağladık.

Raillive Raylı Sistemler etkinliğine farklı Avrupa ülkelerinden **Türkiye/ARUS, İtalya/DITECFER, İngiltere/Railalliance, İspanya/Railgrup, Almanya/BTS, İsveç/Järnvägsklustret, İspanya/MAFEX, Almanya/CNA-Cluster Bahntechnik, I-TRANS/Fransa, Belçika/Logistics in Wallonia, Almanya/Cluster Transport, Mobility and Logistics, Danimarka/CenSec's Innovation Cluster**

for production/Inno-Pro, Polonya/Potudniowy Klaster Kolejowy–Southern Railway Cluster gibi 13 ERCI Raylı Sistem Kümelenmesi ve 170 firma katıldı.

2 gün boyunca Bilbao’ da gerçekleşen etkinliğe 3000 katılımcı iştirak etti. Firmalarımız 170 firma ve kuruluş ile B2B iş görüşmesi gerçekleştirdi.



Firmalarımız toplantılara katılan Avrupa kümeleri ve firmalar ile Türkiye’de ortak yatırım ve ihracat konularında masabaşı iş görüşmeleri yaptılar. **Portekiz Demiryolu Platformu-PFP ile ARUS** arasında Bilbao’ da **işbirliği protokolü** imzalandı.





2 . YURT İÇİ FAALİYETLERİ

2.1.YURT İÇİ FUAR KATILIMLARI

2.1.1. EURASIA RAIL 2017 FUARI

Eurasia Rail 2017 fuarı, 2-4 Mart 2017 tarihleri arasında İstanbul'da yapıldı. Eurasia Rail fuar açılışına; Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakan Yardımcısı Yüksel Coşkunyürek, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Orhan Birdal, TCDD Genel Müdürü İsa Apaydın, UIC Uluslararası Demiryolları Birliği Genel Müdürü Jean Pierre Loubionux ve Demiryolu sektöründe önde gelen kurum ve kuruluşların üst düzey yöneticileri katıldı.

İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen ve 200'den fazla katılımcı firmanın yer aldığı fuara, 25 farklı ülke ürünleriyle katılım gösterdi ve 70 ülkeden yaklaşık 10 bin kişi ziyaret etti.

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Eurasia Rail 2017'ye Hall 10 / 302 no.lu özel stand ile katılım sağladı. ARUS standına gelen yüzlerce ziyaretçiye Yerli ve Milli Ürünlerimiz, hedeflerimiz, faaliyetlerimiz ve firmalarımız anlatıldı.

Fuar boyunca "Demiryolu Açık Oturumu", "Kent içi Raylı Sistem Sorunları", "Yeni Demiryolu Mevzuatı", "Demiryolu Çeken-Çekilen Araçlarındaki Gelişmeler", "Demiryolu Güvenliği", "Demiryollarında Özel Konular" başlıkları altında gerçekleşen panellerde ise; "Toplu Taşımanın Yerli Ekonomi Üzerindeki Etkisi", "Kent içi Toplu Taşımada Kurumsallaşma", "Otomasyon", "Güvenlik", "Enerji Tasarrufu", "Yenilenebilir Enerji", "Maliyet Azaltma", "Yeni Üretim Teknikleri" ve "Demiryolu Yol Emniyeti: Otomatik Hat Uyarı Sistemleri" konferansları ile demiryolu ilgili bilgiler tüm katılımcı ve ziyaretçilere sunuldu.





Fuarda ARUS üyeleri tarafından üretilen milli markalarımız tüm dünyanın ilgi odağı oldu.

2.1.2. TRANSİST 2017 İSTANBUL ULAŞIM KONGRESİ ve FUARI

2-4 Kasım 2017 tarihleri arasında, Lütü Kırda Rumeli Salonu, ICEC ve İstanbul Kongre Merkezi, ICC'de **10'uncusu düzenlenen Uluslararası İstanbul Ulaşım Kongresi ve Fuarı**, İstanbul Kongre Merkezi Lütü Kırda Rumeli Salonu'nda yapıldı. Fuarda bu yıl partner şehir olarak Moskova seçildi.



İstanbul Büyükşehir Belediyesi öncülüğünde **4İ: Innovation (İnovasyon), Integration (Entegrasyon), Information (Bilgi Sistemleri), Intelligence (İş Zekası)** teması ile hazırlanan Transist 2017, İstanbul Ulaşım Kongresi ve Fuarında Kentiçi yeni ürün ve teknolojiler tanıtıldı. Fuarın açılışı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Mevlüt Uysal ve Rusya Başkonsolosu Andrey Podelyshev tarafından yapıldı.

Fuarda aynı zamanda Kent içi raylı sistem firmalarının stant ve sergileri açılarak tanıtımları yapıldı. Fuara gerek Raylı sistem işletmecileri ve gerekse firmalarımız büyük ilgi gösterdi.

2.1.3. UIC DÜNYA YÜKSEK HIZLI DEMİRYOLU KONGRESİ VE FUARI

Dünya çapındaki en önemli yüksek hızlı demiryolu etkinliği olan ve Türkiye’de ilk kez düzenlenen UIC’nin (Uluslararası Demiryolları Birliği) **10.cu Dünya Yüksek Hızlı Demiryolu Kongresi ve Yüksek Hızlı Demiryolu Fuar ve etkinlikleri**, TCDD ev sahipliğinde 08-11 Mayıs 2018 tarihlerinde Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan ve Bakanlık üst yetkililerinin katılımıyla Ankara Ticaret Merkezi (ATO) Congressium’da gerçekleştirildi.



Kongreye Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan’ın yanı sıra TCDD Genel Müdürü ve UIC Başkan Yardımcısı İsa Apaydın, UIC Genel Müdürü Jean-Pierre Loubinoux, UIC Başkanı Renato Mazzoncini, bürokratlar, milletvekilleri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS) yönetim kurulu, ARUS üyeleri, demiryolu altyapı işleticileri, demiryolu tren işleticileri, demiryolu tedarikçileri, araştırma enstitüleri, üniversiteler, uluslararası örgütler ve sektör paydaşlarının üst düzey temsilcilerinden oluşan 30 ülke ve 1000’in üzerinde katılımcı iştirak etti. ARUS ve üyeleri bu etkinlikte gerek stant katılımı, gerek ikili iş görüşmeleri ve gerekse konferanslara katılarak yerini aldı.



2.1.4. MMG 3.ARGE / İNOVASYON ZİRVESİ , SERGİ VE FUARI (İSTANBUL)

17-18 Ekim 2018 tarihleri arasında İstanbul'da yapılan **3. ARGE ve İNOVASYON ZİRVESİ ve SERGİSİ**, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih DÖNMEZ'in açılış konuşmalarıyla başladı.

OSTİM OSB, Ostim Teknopark ve ARUS olarak katılım sağladığımız fuar AR-GE Merkezleri, Kalkınma Ajansları, Üniversiteler, Teknoparklar ve Organize Sanayi Bölgelerinde geliştirilen yenilikçi projeleri aynı platformda buluşturarak, projeler arasında sinerji ve etkileşim oluşturmayı, projelerin yatırıma dönüşmesine ve ticarileştirilmesine katkıda bulunmayı hedefliyor.



Fuar sırasında standımızı ziyaret eden Bakan Fatih DÖNMEZ'e OSTİM OSB ve ARUS hakkında bilgi verildi. Raylı sistemler sektörü ve Enerji projelerimiz anlatıldı.



2.1.5. ULUSLARARASI EURASIA RAIL 2019 İZMİR FUARI

Türkiye'nin tek, dünyanın en büyük 3. demiryolu ve hafif raylı sistemler fuarı **Eurasia Rail** fuarının 8. cisi İzmir'de yapıldı. Açılış konuşmalarına Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Selim Dursun, İzmir B.B. Başkanı Tunç Soyer, TCDD Genel Müd. Ali İhsan Uygun katıldı. **Almanya, Fransa, Çek Cumhuriyeti, Çin, İtalya ve Rusya** gibi ülkelerden önemli katılımcıların olduğu Eurasia Rail fuar ve etkinliklerinde, **CRRC, CAF, Siemens, Alstom, Skoda, Huawei, Yapıray, Ulaştırma Bakanlığı, TCDD ve bağlı kuruluşları, Bozankaya, Bombardier, Knorr Bremse, Metro İstanbul, Metro İzmir, Kardemir ve Aselsan, Yapı Merkezi** gibi sektörün önde gelen firmaları ve ARUS üyelerinden 49 firma katıldı.



Yerli yabancı sektör profesyonellerinden büyük ilgi gören Eurasia Rail 2019 fuarı üç gün sürdü. Üç gün boyunca fuarla eş zamanlı olarak konferanslar, yuvarlak masa buluşmaları gerçekleşti. Bu toplantılarda raylı sistemlerdeki teknolojik gelişmeler masaya yatırıldı. ARUS olarak konferanslarda ve toplantılarda yer aldık. ARUS üyeleri, Avusturya heyeti ile B2B iş görüşmeleri gerçekleştirdi. Yoğun ilgi gören standımızda çok sayıda yerli ve yabancı katılımcılar ile ikili görüşmeler gerçekleştirildi.





Türkiye demiryolu sanayisindeki gelişmeleri, yerleşme politikalarını ve Türk demiryolu sanayicilerinin kabiliyetlerini ziyaretçilerine anlatan ARUS, ulusal ve uluslararası arenada yerli ve milli raylı sistem üreticilerinin sesi oldu. ARUS standını ziyaret eden uluslararası katılımcılar, Kümelenmenin sektörde oluşturduğu iş birliğine, güven ortamına ve Türk raylı sistemler sektöründeki gelişmelere duydukları hayranlıkları dile getirdiler.



Türkiye demiryolu sanayi politikalarının oluşturulmasında söz sahibi olan ARUS, standında yerli ve yabancı yüzlerce ziyaretçiyi ağırladı. Hindistanlı, İranlı, Kanadalı, Avusturyalı, Alman, İtalyan ve Çek Cumhuriyetinden gelen iş adamları ve sektör temsilcileri, ARUS üyesi firmaların kabiliyetlerinden ve kalitesinden dolayı ARUS ile iş birliği yapmak taleplerini dile getirdi.



ARUS Koordinatörü Dr. İlhami Pektaş, Kent İçi Raylı Sistemlerde Yerleştirme ve Yatırımlar konferansında Türkiye'deki Kent içi raylı sistemleri anlatan bir sunum yaptı. Konuşmalardan sonra konuşmacılara birer plaket verildi.



3. ARUS ORTAK ÇALIŞTAY, SEMPOZYUM VE KONFERANSLAR

3.1.TÜDEMSAŞ DEMİRYOLU ORTAK AKIL ÇALIŞTAYI

22-23.05.2017 tarihinde Sivas Termal Otel’de yapılan Ortak Akıl Çalıştayı’na Sivas Valisi Davut Gül, TCDD Genel Müdür Yardımcısı Murat Kavak, Kalkınma Bakanlığı Program İzleme Değerlendirme ve KİT Dairesi Başkanı Mehmed Akif Köseoğlu, TÜDEMSAŞ Yönetimi, ARUS ve Raylı sistem üreticileri katıldı. TUBİTAK’a bağlı TÜSSİDE’nin koordinatörlüğünde yapılan ortak akıl platformunda Tüdemsaş’ın stratejik yönetim, süreç yönetimi ve iş kontrol sisteminin dış paydaşlarla değerlendirilmesi ele alındı.



3.2. ULUSLARARASI 4.CÜ DEMİRYOLU ENDÜSTRİSİ ve TEKNOLOJİLERİ KONFERANSI

4.Uluslararası Demiryolu Endüstrisi ve Teknolojileri Konferansı, 25 Mayıs 2017 tarihinde Ankara YHT Gar bünyesinde bulunan The Ankara Hotel’de gerçekleştirildi.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Orhan Birdal’ın açılış konuşmasını yaptığı konferansa ARUS, TCDD, TCDD Taşımacılık AŞ, TÜVASAŞ, TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ yöneticileri ile üniversite, sivil toplum kuruluşları, demiryolu sektöründe faaliyet gösteren firma temsilcileri katıldı. Toplantıdan sonra Ankara Metro işletmesinde Aselsan tarafından 2 adet metro aracında yapılan yenileştirme çalışmaları hakkında bilgi verildi.



3.3. ARUS-FİGES RAYLI SİSTEMLERDE GELECEĞİN MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ ÇALIŞTAYI

08.08.2017 tarihinde Ankara Movenpick otelde ARUS ve FİGES İşbirliği ile **Geleceğin Mühendislik Modelleri** tanıtıldı. Gelecekte mühendislik uygulamalarında en çok kullanılacak Raylı Sistem Ağlarında Elektrik ve Enerji Yönetim Sistemleri ve Raylı Sistemlerde Radyo Control Merkezinin (RBC) Modellenmesi anlatıldı.



3.4. İNTERAKTİF PAZARLAMA ÇALIŞTAYI

Türkiye'nin en kapsamlı pazarlama etkinliği olarak 11 yıldır aralıksız devam eden ve Türkiye'nin birçok ilini ziyaret eden İnteraktif Pazarlama Zirvesi (İPZ), ARUS yönetimin de katılımıyla 14 Eylül 2017 tarihinde Ankara Hilton'da yapıldı. 11. Anadolu turunun beşinci ayağının konusu **"Yeni Nesil Ürünler ve İşler"** oldu.



3.5. ARUS ve BİAS MÜHENDİSLİK RAYLI SİSTEMLERDE İLERİ MÜHENDİSLİK UYGULAMALARI KONFERANS VE ÇALIŞTAYI

Arus ve Bias Mühendislik tarafından 5-6 Ekim 2017 tarihinde İstanbul'da yapılan **Raylı Sistemlerde İleri Mühendislik Uygulamaları ve Test Sistemleri** konferans ve çalıştayına 66 firma-kuruluş (Raylı Sistemler, Savunma, Havacılık-Uzay, Otomotiv, Beyaz Eşya, vd. sektörlerinden), 18 üniversiteden toplamda 270'den fazla katılımcı ile gerçekleştirilen çalıştay büyük ilgi gördü. ARUS Koordinatörü İlhami Pektaş, Raylı sistemlerde yerileştirme ve milli markalar konulu bir konuşma yaptı.



3.6. ELEKTRİKLİ RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ SEMPOZYUMU

27-28 Ekim 2017 tarihlerinde Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Kongre ve Kültür Merkezi'nde Eskişehir EMO ve Osmangazi Üniversitesi işbirliği ile ilk kez uluslararası olarak "**Elektrikli Raylı Ulaşım Sistemleri Sempozyumu**" düzenlendi.

İki gün gerçekleşen sempozyumda, açılış konuşmalarını EMO Eskişehir şubesi Yön.Kur.Bşk. Hakan Tuna, Sempozyum Yürütme Kurulu Başkanı Prof. Dr. Osman Parlaktuna, EMO Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Önder, TMMOB Yönetim Kurulu Üyesi Cengiz Göltaş, Odunpazarı Belediye Başkanı Av. Kazım Kurt, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hasan Gönen yaptı. Açılış oturumu Siemens firmasından Michael Staber ve ana sponsor Savronik A.Ş.'den Tamer Karakurt'un sunumlarıyla sona erdi. Sempozyum, TÜLOMSAŞ, TCDD Taşımacılık A.Ş., TÜVASAŞ, DDGM, ARUS, URAYSİM ve Raylı Sistemler Kümelenme'sinin temsilcilerinin katıldığı panel ve görüşmelerle devam etti.



3.7. ARUS – EKONOMİ BAKANLIĞI 17.UR-GE 046 PROJESİ İHTİYAÇ ANALİZİ STRATEJİ ÇALIŞTAYI

2-3 Mart 2018 tarihlerinde Ekonomi Bakanlığı 2010/8 Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ uyarınca yürütmekte olduğumuz Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi İhracatın Arttırılması 17. UR-GE. 046 kodlu projemizin İhtiyaç Analizi Faaliyeti kapsamında, Ostim OSB Konferans Merkezinde 30 URGE proje üyesi firmanın katılımıyla Strateji Çalıştayı yapıldı.



Strateji çalıştayının amacı; ARUS II. UR-GE projemiz kapsamında, katılımcı firmalarımızın dahil olduğu İhtiyaç Analizi sürecinin değerlendirilmesi, İhtiyaç Analizi sonuçlarından katılımcı firmalarımız lehine en doğru biçimde istifade edilmesi ve katılımcı firmalarımızın ihracat kapasitelerini arttırmak hedefi ile stratejik yol haritası belirlendi.

Yapılan Strateji çalıştayı sonucunda Türkiye'nin Raylı Sistemler İhtiyacını içeren Raylı Sistemlerde İhtiyaç Analizi Raporuna son şekli verilerek Ekonomi Bakanlığına sunuldu.

3.8. EKONOMİ BAKANLIĞI-OSTİM KÜMELENMELERİ İSTİŞARE ÇALIŞTAYI

15.02.2018 tarihinde Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel ve Bakanlık bürokratları, OSTİM ve Kümelenmelerin Yönetimleriyle bir araya geldi.



T.C. Ekonomi Bakanı Müsteşarımız Sn. İbrahim Şenel, Müsteşar Yardımcımız Tarık Sönmez, İhracat Genel Müdürü Özgür Volkan Açar, İhracat Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Ali Kılıçkaya, Kobi ve Kümelenme Dairesi Başkanı Muhammed Ali Yurdupak OSTİM ve Kümelenmelerin Yönetimleriyle bir araya gelerek projeler hakkında bilgiler aldı. OSTİM Kümelenmelerinin URGE projeleri çıktılarının ve beklentilerin paylaşıldığı toplantı verimli bir şekilde gerçekleşti.

3.9. KALKINMA BAKANLIĞI 11. KALKINMA PLANI TANITIM TOPLANTISI

Türkiye'nin gelecek beş yılda uygulamaya koyacağı ekonomik ve sosyal politikalara rehber oluşturacak 11. Kalkınma Planı'nın tanıtımı, 21.02.2018 tarihinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleri ile Cumhurbaşkanlığı Külliyesi, Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezinde gerçekleştirildi. Farklı tema ve sektörleri içeren 43 özel ihtisas komisyonu ve çalışma grubuna 3 bin 500'ü aşkın katılım sağlandı.



3.10. DEMİRYOLU KOORDİNASYON KURULU (DKK) ÇALIŞTAYI

Demiryolu Koordinasyon kurulu (DKK) çalıştayı, 27 mart 2018 tarihinde Ulaştırma Bakanlığı Müsteşar Yrd. Orhan Birdal'ın başkanlığında sektör yaklaşımını belirlemek için demiryolu sektöründe faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, kamu ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla TCDD Kule restoranda toplanarak sektör sorun ve çözüm önerilerini ele aldı. Çalıştaya ARUS Kümelenmesi koordinatörü İlhami Pektaş, yönetim kurulundan Mustafa Yılmaz sektör temsilcisi olarak katılım sağladı. Bilindiği gibi 02 Haziran 2017 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Demiryolu Koordinasyon Kurulu (DKK) Yönetmeliğine göre altı ayda bir düzenlenecek toplantılara gündem oluşturmak için düzenlenen çalıştay'da demiryolu sektörünün mevcut durumu, ihtiyaçları ve hedefleri görüşüldü. Demiryolu Koordinasyon Kurulu toplantılarıyla ülkemizin demiryolu sektöründeki faaliyetlerinin koordinasyon içinde gerçekleştirilmesi amaçlanıyor.



3.11. TCDD DIŞ PAYDAŞLAR ÇALIŞTAYI

02 Ekim 2018 tarihinde TCDD Sosyal Tesisler Kule restoran'ta düzenlenen TCDD 2023 strateji planı geliştirme projesi kapsamında düzenlenen Dış Paydaşlar Çalıştay'ına ARUS olarak katılım sağladık.



Çalıştay'da 2019-2023 Stratejik plan ve hedefler konulu demiryolu dış paydaşlar bilgi alışverişi yapıldı. Çalıştay'da sektör sorunları ve geleceğe yönelik yapılması gereken stratejiler ele alındı.

3.12. ULAŞTIRMA BAKANLIĞI DDGM DIŞ PAYDAŞLAR ÇALIŞTAYI

05 Ekim 2018 tarihinde Bakanlık Nuri Demirağ Toplantı Salonunda Ulaştırma Bakanlığı Demiryolları Düzenleme Genel Müdürlüğünde ARUS'un da katılımı ile **2019-2023 Stratejik plan demiryolu dış paydaşlar çalıştay** yapıldı.



Çalıştayda sektör sorunları ve geleceğe yönelik yapılması gereken stratejiler ele alındı. 29 Kurum, Kuruluş ve STK'dan 68 kişilik katılım ile gerçekleştirildi. Stratejik Planda olması gereken Paydaş kurum/kuruluşlarının, üniversitelerin ve STK'ların fikir, görüş, öneri ve çekinceleri değerlendirildi.

3.13. ULUSLARARASI 4. RAYLI SİSTEMLER ISERSE 18 SEMPOZYUMU

Karabük Üniversitesi tarafından 10-11-12 Ekim 2018 tarihlerinde Raylı Sistemler Mühendisliği ile ilgili çalışan bilim insanları ve sektör temsilcilerini bir araya getirerek fikir paylaşımını sağlamak amacıyla düzenlenen **"VI. Uluslararası Raylı Sistemler Mühendisliği Sempozyumu"**na ARUS olarak katılım sağladık.

Yerli ve yabancı akademisyen, firma ve sektör temsilcilerinin katıldığı sempozyumda 120 den fazla bilimsel bildiri sunuldu. Bildirilerin yanı sıra 2 gün boyunca, **Yerlileştirme, Standardizasyon, Test, Eğitim konulu paneller** düzenlendi.



3.14. KÜMELENME KONFERANSI

31.10.2018 tarihinde Küme başarı örneklerinin ve kümelenme stratejilerinin anlatıldığı “5.ci Kümelenme konferansı ” düzenlendi. Toplantıya Ticaret bakanı Ruhsar Pekcan katıldı.



3.15. FİLYOS VADİ PROJESİ VE ÇELİK KÜMELENMESİ ÇALIŞTAYI

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA)'nın daveti üzerine 25.04.2019 tarihinde Zonguldak'ta yapılan Filyos Vadi Projesi kapsamında Çelik Kümelenmesi Analiz Çalıştayı'na katıldık.



Toplantıya Zonguldak Vali'si Erdoğan Bektaş, Çaycuma ve Ereğli Kaymakamı, Prof. Dr. Sencer İmer, Zonguldak TSO Başkanı Metin Demir, Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Orhan Uzun, BAKKA Genel Sekreter Vekili Elif Acar, Dr. İlhami Pektaş, firma temsilcileri, akademisyenler ve davetliler katıldı. Filyos Limanı, Demir-Çelik ve Kömür sektörü ile Zonguldak, Bartın ve Karabük'ün içinde bulunduğu vadinin önemli bir sanayi ve liman bölgesi haline getirilmesi hedefleniyor. Projede kapsamında Raylı sistem projelerine önem verilmesi anlatıldı.

4. ARUS YERLİLEŞTİRME ÇALIŞTAYLARI

4.1. BST BAKANLIĞI SİP DAİRESİ BAŞKANLIĞI İLE TOPLANTILAR

07.07.2017 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı SİP daire başkanlığına davet edilen ARUS yönetimi yapılan toplantıda yeni SİP yönetmeliği için revizyon görüşlerini bakanlık yetkililerine sundu. Daha önce taslak çalışması yapılan SİP yönetmeliğinde son değişiklik ve düzeltmeler yapılarak Cumhurbaşkanlığı onayına sunulmak üzere son haline getirildi. Bu çalışmalardan sonra;

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nda yapılan düzenleme ile "Yenilik, yerleşme ve teknoloji transferini sağlamaya yönelik sanayi işbirliği uygulamalarını içeren mal ve hizmet alımları ile yapım işleri" nin ceza ve ihalelerden yasaklama hükümleri hariç Kamu İhale Kanunu'ndan istisna tutulduğu ve bu çerçevede; "4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü maddesinin birinci fıkrasının (u) bendine göre yapılacak mal ve hizmet alımları ile yapım işleri SİP (Sanayi İşbirliği Projeleri)"nde uygulanacak usul ve esasların Cumhurbaşkanlığı tarafından belirtildiği ve "Sanayi İşbirliği Projelerinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar", 15 Ağustos 2018 tarihli ve 36 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanarak yayımlanmıştır.

4.2. ARUS - TCDD ve BAĞLI ORTAKLIKLAR İLE YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ GÜNLERİ ÇALIŞTAYI

18.07.2017 tarihinde TCDD ve Bağlı Kuruluşlar ile ARUS üyeleri arasında gerçekleştirilen Yerli Üretim İşbirliği çalıştay büyük ilgi gördü.



Arus üyesi 90 firma ve TCDD, Bağlı Ortaklıklar TCDD Taşımacılık A.Ş., Tülomsaş, Tüvasaş, Tüdemtaş yetkililerinin katıldığı Çalıştayda açılış Konuşmalarını sırasıyla ARUS Başkanı ve TCDD Genel Müdürü İsa Apaydın, Ostim OSB Başkanı Orhan Aydın, ASO Başkanı Nurettin Özdebir ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Müsteşarı Suat Hayri AKA gerçekleştirdi.

Programın II.ci bölümünde Tülomsaş Genel Müd. Hayri Avcı, Tüvasaş genel Müd. Prof.Dr. İlhan Kocaarslan, Tüdemtaş Genel Müd. Vekili Celalettin Bayrakçıl, TCDD Taşımacılık A.Ş adına da Araç Bakım Dairesi Başkanı Mehmet Bayraktutar yerli ve Milli projelerini tanıtan birer sunum yaptılar.



Öğleden sonra Demiryolu Altyapı, Demiryolu EST, ARGE, TCDD Taşımacılık, Tülomsaş, Tüvasaş, Tüdemtaş masalarında TCDD ve Bağlı Ortaklıklar ve ARUS sanayicileri arasında yerleştirme B2B Masabaşı iş görüşmeleri gerçekleştirildi.

4.3. ARUS – ANA TEDARİKÇİLER; BOZANKAYA, DURMAZLAR, HYUNDAI EUROTEM Ve SIEMENS FİRMALARI İLE YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ GÜNLERİ ÇALIŞTAYI

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS), 23 Eylül 2017 tarihinde Ostim’de, “**Yerleştirme İş Birliği Günleri**” çalıştayı gerçekleştirdi. Bu iş birliği toplantılarının ilk oturumunda Ostim Başkanı Orhan Aydın, ASO başkanı Nurettin Özdebir ve TCDD Genel Müdürü İsa Apaydın’ın açılış konuşmalarından sonra Bozankaya, Durmazlar, Hyundai Eurotem ve Siemens yetkilileri yaptıkları sunumlarda gerçekleştirdikleri yerleştirme çalışmalarından örnekler vererek ihtiyaç duydukları yerleştirilecek parçalar konusunda toplantıya katılan firmalarımıza bilgiler verdiler. Yapılan konuşmalarda bugün itibarıyla % 60 yerli katkının gerçekleştiğini ve milli markalarımızın üretilerek Bursa, İstanbul, Kayseri, Kocaeli, Samsun gibi illerimizde hizmet verdikleri anlatıldı.





Toplantının ikinci bölümünde masabaşı B2B yerleştirme iş görüşmelerine geçildi. Firmalarımız yerleşecek ürünler hakkında ana tedarikçilerimizle görüşerek üretimleri ve sahip oldukları yetenekleri hakkında bilgiler verdiler. Firmalarımız yerleştirme konusunda 550 iş görüşmesi gerçekleştirdi. Bu toplantılarda ana tedarikçilerimizden randevular alınarak karşılıklı fabrika ziyaretleri planlamaları yapıldı.

4.4. KALKINMA BAKANLIĞI 11. KALKINMA PLANI "RAYLI SİSTEM ARAÇLARINDA YERLİLEŞTİRME" ÇALIŞTAYI

20-21 Aralık 2017 tarihlerinde 11. Kalkınma Planı "Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim" Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Bakanlığı ev sahipliğinde gerçekleştirilen çalıştaya ARUS yönetim kurulu, Metro İstanbul, EGO, TCDD ve Bağlı ortaklıklar, TCDD Taşımacılık, Tülomsaş, Tüvasaş, Tüdemtaş, Durmazlar, Bozankaya, Aselsan, Gök yapı, CRRC-MNG, Bombardier, Alstom, Hyundai Eurotem, TSE, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi, Anadolu Üniversitesi, Maltepe Üniversitesi davetli olarak katılım gösterdi.



11.Kalkınma Planı kapsamında düzenlenen **"Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim Çalışma Grubu"** Toplantıları ile Türkiye'de yüksek hızlı tren, elektrikli tren seti, dizel lokomotif, metro, hafif raylı sistem ve tramvay gibi araçların özgün tasarımlarla ve yerlilik oranı azami düzeyde olacak şekilde üretilebilmesi için bir yol haritasının ortaya konulması amaçlanmıştır.

"Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim Çalışma Grubu" toplantıları süresince; yerli firmaların üretim kapasiteleri ve yetkinlikleri, TCDD ve bağlı ortaklıklarının güncel durumu, kritik önemdeki parça ve alt sistemlerin belirlenmesi ve ülkemizdeki mevcut üretim durumunun incelenmesi, Yerli ve Milli Üretim çalışmaları için gerçekleştirilen AR-GE projelerinin incelenmesi, küresel düzeyde raylı sistem araçları üretim sanayi incelemesi, raylı sistem araçlarında teknoloji transferini gerçekleştirmiş ülke örnekleri teknoloji transferi ile kendi özgün raylı sistem araçlarını üretme yeteneğine sahip olmuş ülkelerin stratejilerinin incelenmesi ve yol haritası başta olmak üzere ülkemizin Raylı Ulaşım Sistemleri endüstrisinin bugününü ve geleceğini ilgilendiren pek çok konu başlığı değerlendirilmiştir.

4.5. BST BAKANLIĞI YERLİ ÜRETİM TOPLANTILARI

11.01.2018 tarihinde BST Bakanlığı Müsteşarı Veysel Yayan başkanlığında yapılan yerli üretim toplantısında Raylı sistemlerde yerli üretim ve milli markalarımız görüşüldü. Yerlilik oranının artırılması, tasarımından milli markaya kadar olan süreçler, IP, patent ve lisans hakları ele alındı.

Toplantıya katılan ARUS kümelenmesi ve TCDD, Tülomsaş, Tüvasaş, Tüdemsaş, Bozankaya, Durmazlar firmalarımız yaptıkları yerli katkı ve milli marka çalışmaları hakkında bilgiler verdiler. BST Müsteşarımız katılımcılara teşekkür ederek, yerlileştirme ve milli marka üretimi ile firmalarımızın karşılaştıkları sorunlar varsa sorunların çözümü konusunda destek olacağını, bu konuda çalışmalar yaptıklarını ve yeni SİP düzenlemeleri hakkında katılımcılara bilgiler verdi.

4.6. MİLLİ TEKERLEK VE AKS ÜRETİMİ TOPLANTILARI

4.6.1. İlk yerli teker ve Aks üretim toplantısı ARUS, TCDD yönetimi ve Kardemir yönetimi ile 01.02.2018 tarihinde Ankara'da TCDD Genel Müdürlüğünde yapıldı.

4.6.2. İkinci yerli teker ve aks üretim toplantısı 05.03.2018 tarihinde ARUS, TCDD ve Kardemir yönetimi ile MKE Genel Müdürlüğünde yapıldı.

4.6.3. Üçüncü yerli teker ve aks üretim toplantısı 21 Mart 2018 tarihinde Kardemir ev sahipliğinde yapılan toplantıda milli teker seti üretimi yapılacak çalışmalar planlandı.



Kardemir Tekerlek fabrikasında 2018 Ekim ayı içerisinde 920 mm çapında yük treni tekerleğinin EN 13262 Standardına uygun olarak deneme üretimlerinin tamamlanarak seri üretime geçmesi planlandı. Kardemir ürettiği tekerlerin standarda uygun olarak kimyasal ve mekanik tüm testlerini kendisi yaparak kalite sertifikası olarak belgelendirecektir. Standarda uygun tekerlek üretimini müteakip, denemelere paralel olarak Raylı Ulaşım sistemlerinde gerekli olan TSI belgelendirme işlemleri Kardemir tarafından yapılacaktır. MKEK, ihtiyaç duyulan aks millerinin şu anki mevcut imkanlarla hemen üretime geçilerek dövülmüş, normalizasyon tavı ve ultrasonik NDT testleri yapılmış olarak üretebileceğini ve aylık üretim kapasitesinin 1000 adet/ay olduğunu, talebin artması halinde ileriki yıllarda (2019-2023) Kardemir A.Ş.'de farklı raylı ulaşım sistemlerine uygun olarak üretilecek 5 farklı Yük, Yolcu, Yüksek Hızlı Tren, Hafif Raylı sistem ve Lokomotif tekerleri için MKEK tarafından da 5 farklı aks üretimi 5000 adet / ay kapasitesini sağlayacak şekilde üretebileceğini bildirmiştir.

4.7. TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜMDE KAMU ALIMLARININ ROLÜ KONFERANSI

6 Şubat 2018 tarihinde Ankara Ticaret Odası (ATO) ve OSTİM OSB'nin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü'nün himayesinde düzenlediği **"Teknolojik Dönüşümde Kamu Alımlarının Rolü: Yerli ve Milli Üretim"** Konferansı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.



Toplantıya ARUS kümelenmesi ve yönetim olarak katılım sağlandı. **“Yerli Üretim ve Sanayide Teknolojik Dönüşüm İçin Kamu Alım Mekanizmaları”, “Enerji, Sağlık ve Ulaştırma Sektörlerinde Kamu Alımları”, “Kamu Alımları Sanayici İçin Fırsat mı Tehdit mi?” ve “Yerli ve Milli Üretim Hamlesi”** başlıklı dört oturum gerçekleştirildi. Oturum başkanlığını Rifat Hisarcıklıoğlu’nun yaptığı panele Sağlık Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Eyüp Gümüş, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Dr. Veysel Yayan, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Fatih Dönmez ve Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Yılmaz Tuna katıldı.



4.8. ARUS-METRO İSTANBUL A.Ş. YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ TOPLANTISI

31.10.2018 tarihinde İstanbul’da ARUS ve İBB Metro İstanbul yetkilileri ile **“Raylı sistemlerde yerlileştirme”** toplantısı yapıldı.



Toplantıda İstanbul’da yapılacak olan ihalelerde yerlilik şartları görüşüldü. Yerli katkı oranını artırmak amacıyla ARUS üyeleri ve Metro İstanbul arasında yakın zamanda yerlileştirme çalıştay yapılmasına karar verildi.

4.9. ARUS – EGO A.Ş. “YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ” ÇALIŞTAYI

20.11.2018 tarihinde OSTİM OSB Konferans Salonu’nda gerçekleşen “Yerlileştirme İş Birliği Toplantısı”na TCDD Genel Müdürü ve ARUS Yönetim Kurulu Başkanı İsa Apaydın, ASO Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Özdebir, OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Dr. İbrahim Bekar, EGO Raylı Sistemler Daire Başkanı Sinan Yılmaz, ARUS üyeleri, EGO teknik personeli katıldı.

OSTİM OSB Konferans Salonu’nda gerçekleşen “Yerlileştirme İş Birliği Toplantısı” açılışında konuşan ARUS Koordinatörü Dr. İlhami Pektaş, kümelenme hakkında bilgi verdi. Toplantıya katılan OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Dr. İbrahim Bekar, EGO Raylı Sistemler Daire Başkanı Sinan Yılmaz, TCDD Genel Müdürü ve ARUS Yönetim Kurulu Başkanı İsa Apaydın raylı sistemlerdeki yerlilik ve ülkemiz sanayisinin potansiyel gücü, sektörde iş birliğinin önemi ve ithalat yerine artık Türk şirketlerinin ihracat yapmaları konusunda görüşlerini bildirdiler.



Toplantıda raylı sistemlerdeki yerlilik ve ülkemiz sanayisinin potansiyel gücü, sektörde iş birliğinin önemi ve ithalat yerine Türk şirketlerinin yerli üretim yapması konusu gündeme alındı. Konuşmaların ardından Sanayici üyelerimiz ile EGO yetkilileri arasında ikili iş görüşmeleri yapıldı.



İş görüşmeleri çerçevesinde, sektöre hizmet veren ARUS üyesi 79 yerli üretim yapan firma, metro araçları bakım ve revizyon, sinyal ve enerji, Ar-Ge, teleferik bakım ve onarım, otobüs bakım başlıklarında ASELSAN ve EGO yetkilileriyle kabiliyetlerini ve projelerini paylaştıkları masa başı ikili iş görüşmelerini gerçekleştirdi. Programda ayrıca ARUS üyesi Bozankaya A.Ş.'nin Ankara'da ürettiği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından kullanılan elektrikli otobüs de sergilendi. Otobüs hakkında bilgi verildi.

4.10. ARUS – SAMSUN BELEDİYESİ İLE YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞTAYI

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS), 09.01.2019 tarihinde Samsun Belediyesi (SAMULAŞ) ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi İşbirliği Programları Dairesi Başkanlığı ile birlikte Samsun'da ihalesi açılan 11 adet Tramvay ihalesinde % 70 yerlilik için Sanayi İşbirliği Projeleri (SİP) Çalıştayı düzenledi.

Bu çalıştayda, ARUS üyesi Durmazlar ve Bozankaya firmaları, yüzde 70 yerli katkı şartını yerine getirmek için Anadolu'nun dört bir yanından gelen 98 firma ile OSTİM OSB Konferans Salonunda 159 ikili iş görüşmesi gerçekleştirdi.



4.11. ARUS- RAYLI SİSTEM KULLANAN 12 BELEDİYE İŞLETMESİ VE TÜRSİD İLE YERLİLEŞTİRME İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞTAYI

ARUS olarak Raylı sistemlerde yürüttüğümüz **yerli ve milli marka çalışmalarımız** kapsamında sanayicilerimizi 20.02.2019 tarihinde raylı sistem işleten 12 belediyemiz ve Trambüs kullanan Malatya Belediyemiz ile Ostim'de bir araya getirdik. Organizasyonla, raylı sistem işletmecilerinin gereksinim duyduğu araç, gereç, yedek parça ve onarım ihtiyaçlarının yerli ve milli imkânlar ile karşılanması, yerli üreticilerle iş birliklerinin artırılması ve ithal edilen veya bakımı yapılan ürünlerin yurt içi imkanlarla karşılanması hedeflendi.

2012 yılında başladığımız Raylı sistemlerde yerli ve milli markalarımızın üretim yolculuğunda Bursa, İstanbul, Kayseri, Kocaeli ve Samsun'da bugün itibarıyla 219 adet İpekböceği, İstanbul, Panorama, Talas, Green City yerli ve milli marka raylı sistem araçlarımız kullanılıyor. Bozankaya Tayland'ın başkenti Bangkok'a 88 adet metro aracı ve Durmazlar firmamız da Polonya'ya 20 adet Tramvay ihraç etti. Tölomsaş ve Aselsan ihracata hazır E1000 Hibrit lokomotifi geliştirdi.

Çalıştay'a, Ankara-EGO A.Ş., Kayseri Ulaşım A.Ş., Metro İstanbul A.Ş., Eskişehir-ESTRAM A.Ş., Konya Büyükşehir Belediyesi, İzmir Metro A.Ş., Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, Kocaeli Ulaşım A.Ş., Samsun-SAMULAŞ A.Ş., Adana Büyükşehir Belediyesi, Bursa-BURULAŞ A.Ş., Antalya Ulaşım A.Ş. ve Malatya Belediyesi MOTAŞ Genel Müdürlüğü ve teknik ekipleri katıldı.

Etkinlikte 12 şehirde faaliyet gösteren raylı sistem işletmecileri ve MOTAŞ kullanmakta oldukları araçlar ve tedarik yöntemleriyle ilgili 100'ün üzerinde sanayicimizle ikili iş görüşmeleri gerçekleştirdi.



5. EĞİTİM FAALİYETLERİ

5.1. ARUS - Ekonomi Bakanlığı 17. URGE - 046 Projesi Kapsamında Dış Ticaret ve Ticari İstihbarat Eğitimi

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemler Kümelenmesi İhracatın Artırılması projesi kapsamında 2-3 Mart Tarihlerinde “Dış Ticaret ve Ticari İstihbarat Eğitimi” düzenlendi.



OSTİM Bölge Müdürlüğü konferans salonunda düzenlenen eğitim UR-GE proje üyesi 30 firmanın katılımı ile gerçekleşti. Eğitimde hiper rekabet, dış ticaret sanatı, veri-bilgi istihbaratı ve nokta atış ihracat modeli konuları işlendi. Firmalara hedef pazar seçimi, araştırması, hedef firma istihbaratı ve operasyon rehberi oluşturma konularında uygulamalı eğitimi ile program sonlandı.

5.2. ARUS - Ekonomi Bakanlığı 17. URGE - 046 Projesi Kapsamında Genel Dış Ticaret Eğitimi



Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi 26-27 Temmuz 2018 tarihinde URGE projesine dahil 10 firmadan 12 katılımcı ile OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü Konferans Salonunda “Genel Dış Ticaret Eğitimi” programı düzenlemiştir.

Bu eğitim programı ile raylı sistemler sektöründeki firmaların ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, sektörü oluşturan firmaların dış ticareti ve karşılaşılabilecekleri operasyonel sorunları öğretilmesi; başta hedeflenen ülkeler olmak üzere, dış pazarlarda müşteri ilişkilerin de dikkate alınacak konuların tanıtım ve açıklamasının sağlanması için eğitim planlanmıştır. İhracat yapabilen ancak potansiyelinin tam olarak kullanamayan, daha önce çeşitli engeller veya yetersizlikler nedeniyle hiç ve/veya düzenli ihracat yapmamış firmaların yönlendirilerek düzenli birer ihracatçı haline gelmeleri, halihazırda ihracat yapan firmaların ihracat potansiyelinin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

6. FİRMA ZİYARETLERİ

6.1. E-BERK TÜNEL AÇMA MAKİNASI AÇILIŞ TÖRENİ

10.05.2017 tarihinde üyelerimizden E-BERK'in Temelli fabrikasında ürettiği ilk yerli ve milli Tünel açma makinası açılış töreni ve fabrika ziyareti yapıldı. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin açılış konuşmaları ile başlayan, Üyelerimizden "E-Berk Makine ve Metalurji A.Ş. tarafından üretilen ve ülkemizi dünyanın 8. TBM (Tünel Açma Makinesi) üretici ülkesi ünvanına erdiren, 3.25 metre çapında, 92 metre uzunluğunda, 175 ton ağırlığında ve 800 KVA gücündeki tünel açma makinesinin tanıtımı ve fabrika ziyareti yapıldı.



6.2. TÜDEMSAŞ ve SİVAS OSB FABRİKA ZİYARETLERİ

22-23 Mayıs 2017 tarihinde **Tüdemsaş vagon fabrikası**, Sivas OSB'de **GÖK Yapı**, **RC Endüstri**, **Khan Dövme** ve bazı fabrika ziyaretleri gerçekleştirildi.



Tüdemsaş Bozkurt Treni ve Tüdemsaş müzesi hakkında bilgi alındı.

6.3. BOZANKAYA FABRİKA GEZİSİ

4.10.2017 tarihinde BST Bakanlığı müsteşarımız Veysel Yayan, ASO başkanımız Nurettin Özdebir, Ostim Başkanımız Orhan Aydın, BST Bakanlığı danışmanı Abdullah Çalışkan, ARUS koordinatörü İlhami Pektaş'ın katılımları ile Bozankaya firması üretim hatları ziyaret edildi.



6.4. STM ZİYARETİ

12.02.2018 tarihinde üyelerimizden STM firmasını ziyaret ederek projeler konusunda istişarelerde bulunduk.



6.5. ILGAZ İNŞ. DEMİRYOLU TRAVERS FB. ve ATALAR MAKİNA A.Ş ZİYARETİ

02.03.2018 tarihinde ARUS Olarak Polatlı Organize Sanayi Bölgesinde Bulunan Üyelerimizi Ziyaret Ettik. Ilgaz İnşaat Demiryolu Travers fabrikası ve Yönetim Kurulu Başkanı Selahattin Düzbasan ziyaret edildi.



Program kapsamında Polatlı 2. Sanayi Bölgesinde bulunan Atalar Makine A.Ş ve Atalar Makine Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Cengiz Atalar ziyaret edildi.



6.6. EGO RAYLI SİSTEMLER BAŞKANLIĞI ZİYARETİ

08.03.2018 tarihinde EGO Raylı Sistemler Daire Başkanını Ziyaret ederek Ankara Raylı sistem projeleri konusunda istişarelerde bulunduk.



6.7. KAYSERİ FİRMA ZİYARETLERİMİZ

10.03.2018 tarihinde Kayseri’de Kayseri Ulaşım A.Ş, Aspilsan, Kayseri 2’nci Ana Bakım Merkezi Komutanlığı fabrikaları ziyaret edildi.



Aspilsan Fabrika Ziyaretimiz



Kayseri 2.inci Ana Bakım Fabrikası, Kayseri Ulaşım A.Ş. ve Mazaka fabrika Ziyaretlerimiz



6.8. KARABÜK ÜNİVERSİTESİ VE KARDEMİR ZİYARETLERİ

13 Mart 2018 tarihinde Raylı Sistemler Derneği & Raylı Sistemler Kulübü ortaklığında hazırlanan Milli Sanayinin Kalesi OSTİM ve Türkiye'de Demiryolu Sektörü konulu konferanslarda OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan AYDIN ve Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Koordinatörü İlhami PEKTAŞ Karabük Üniversitesi Mühendislik Fakültesi öğrencileri ile buluştu.





Karabük programı kapsamında OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan AYDIN ve Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Koordinatörü İlhami PEKTAŞ ARUS üyesi Kardemir Demir Çelik Fabrikasını ziyarette bulunurdu.

Kardemir Genel Müdürü Ercüment Ünal tarafından karşılanan heyetimiz tren tekerleği üretiminin 2018 yılı sonuna kadar seri üretime geçilmesi üzerine görüşmelerde bulunurdu. Çalışmalar kapsamında tren tekerleği üretimi için tekrar toplantı tarihleri planlandı. Program Kardemir Baş Müdürü İbrahim Tozlu eşliğinde yapılan fabrika gezisi ile son buldu.



6.9. TÜLOMSAŞ FABRİKA ZİYARETİ

28 Mart 2018 tarihinde Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi gerçekleştirdiği yönetim kurulu toplantısı öncesi Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş fabrikasını ziyaret etti.



6.10. KENT KART İZMİR ZİYARETİ

20.07.2018 tarihinde ARUS Yönetim kurulu toplantısı Kentkart/İzmir tesislerinde gerçekleştirildi. Toplantıdan sonra Kent Kart üretim hatları ve AR-GE merkezi hakkında bilgi alındı. Daha sonra Egemet ve Eren Balata Firma Ziyaretlerinde bulunduk.



6.11. BİAS İSTANBUL TEST MERKEZİ ZİYARETİ

26 Şubat 2019 Salı günü ARUS yönetim kurulu olarak Bias TOSB Otomotiv Test Merkezini ziyaret ettik. Bias'ın test imkanlarını yerinde gördük, test ve ölçüm yetenekleri ile test-ölçüm alt yapısı hakkında bilgiler aldık.



6.12. İZMİR METRO VE İZBAN ZİYARETLERİ

Eurasia rail 2019 Uluslararası Demiryolları fuar ve etkinliklerinden sonra 12 Nisan 2019 tarihinde İzmir Metro ve İzban ziyaretleri yaparak kontrol merkezi ve hizmet veren raylı sistem araçları hakkında bilgi aldık.



6.13. İZMİR SELÇUK BUHARLI TREN MÜZE ZİYARETİ

Müzede, Alman, İngiliz, Fransız, Amerikan, İsveç ve Çekoslovak yapımı 30 adet buharlı lokomotif ile dünyada sadece 2 tane kalan ve odunla çalışan İngiliz yapımı lokomotifler bulunuyor.



7. ARGE FAALİYETLERİ

7.1. ANKARA KALKINMA AJANSI PROJE BAŞVURUSU

Ankara Kalkınma ajansına Ankara'da bulunan 12 Sanayi Bölgesinin yüklerinin Demiryolu ile taşınması fizibilite çalışması proje başvurusu 10.05.2019 tarihinde kabul edildi.

7.2. ANKARA KALKINMA AJANSI YERLİ VE ÖZGÜN PROJE PAZARI

16.10.2017 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı Tech Ankara Proje Pazarında yeni ve özgün projeleri inceleyerek bilgi aldık.



7.3. ODTÜ YENİ FİKİRLER YENİ İŞLER PROJE YARIŞMASI

ODTÜ ve ODTÜ TEKNOKENT tarafından 2017 ve 2018 yıllarında 13 ve 14.sü düzenlenen YFYİ yarışmalarına katıldık. Türkiye'nin en başarılı hızlandırma programı Yeni Fikirler Yeni İşler (YFYİ) 14.10.2017 ve 06.10.2018 tarihlerinde Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kültür ve Kongre Merkezi'nde gerçekleşti. Yeni fikirler ve projelerin yarıştığı etkinlikte başarılı projeler değerlendirilerek ödüllendirildi. Bu yıl Yeni Fikirler Yeni İşler (YFYİ) hızlandırma programına seçilen 22 girişimden Triwi yarışma sonucu birinci olarak seçildi. Diğer ödüller ; B-Pregg, Sensgreen, Hera, Microsolar, Safetech, Dora, Blok-Z, Inovarium, Areytech, Davet.com, Ruwell, Ankabeta ekiplerine verildi.



7.4. TECH ANKARA 2018 PROJE PAZARI

Ankara Kalkınma Ajansı koordinasyonunda, 13.11.2018 tarihinde ATO Congressium'da 8'incisi düzenlenen TechAnkara Proje Pazarı, 102 stanttaki teknoloji odaklı girişimciler ile görüşerek ürünleri hakkında bilgi aldık. Bu yılki etkinliğe çeşitli illerden başvuru yapan 482 projeden jüri değerlendirmesini geçen 105 proje sergilendi.



8. YURT İÇİ VE YURT DIŞI HEYETLERİ İLE GÖRÜŞMELER

8.1. 16.05.2017 tarihinde Tayland Heyeti Ziyareti ve Kümelerle Toplantı

8.2. Belarus Heyeti İle Görüşme

Belarus Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Andrei V. Savinykh ve Büyükelçilik Müsteşarı Ruslan Kizilevich, OSTİM'i ziyaret ederek kümelenmeler başta olmak üzere projeler hakkında bilgiler aldı.



Yatırımcılara sağladıkları avantajları, güçlü oldukları sektörleri aktaran iki diplomat, ülkelerinde devam eden projeler kapsamında OSTİM’li firmalarla iş birliklerine açık oldukları mesajını verdiler.

Özellikle Raylı sistemler, Elektrikli otomobil ve toplu ulaşım araçları, İş makineleri, tarım araçları ve Petro Kimya sanayisi işbirliği ilgili önemli konular görüşüldü.

8.3. Diğer Yurtdışı heyetlerle yapılan görüşmeler ;

- Türkçe Konuşan Girişimciler Toplantısı
- Kırgız Cumhuriyeti Yatırım Teşviki ve Koruma Ajansı ile Toplantı
- Türk - Kazakistan işbirliği toplantısı
- Tunus Alım heyeti ile görüşmeler
- Hollanda & Türkiye Ticaret Odası Toplantısı
- Ürdün Heyeti ile Toplantı
- Gambiya Heyeti ile Görüşme
- Ukrayna Heyeti ile Görüşme
- Özbekistan heyeti ile görüşme
- Cezayir heyeti ile görüşme
- Sudan heyeti ile görüşme
- İran Ticaret Toplantısı

9. BASINDA ARUS

Rayhaber, Railway, Subcon, Yol yapım, Yatırım ve Detay Dergisi, Hürriyet, Dünya, Star, Milliyet, Sabah ve Ostim Gazetesi vb. çok sayıda dergi ve gazetede ARUS haberleri yer almıştır. Raylı sistem sektör haberlerinde ARUS üyeleri ile birlikte haber yapmıştır.

10. ARUS WEB SAYFASI ve FACEBOOK PAYLAŞIM

ARUS ve sektör faaliyetleri, ARUS Web sayfası, Ostim Web sayfası, Yerli ve Milli Üretim Platformunda günlük olarak paylaşılmıştır.

11. HEDEFLERİMİZ

ARUS 2019 HEDEFLERİ

YURT DIŞI PAZARLAMA FAALİYETİ

- 05-07 Mart 2019 İspanya Rail live Etkinliği/ Fuar ve İkili İş Görüşmeleri Organizasyonu
- Fas Ticaret Heyeti / İkili İş Görüşmeleri Organizasyonu
- 19-20 Haziran 2019 Güney Afrika Ticaret Heyeti / İkili İş Görüşmeleri Organizasyonu
- Kazakistan, Rusya Ticaret Heyeti / İkili İş Görüşmeleri Organizasyonu
- Hindistan Ticaret Heyeti / İkili İş Görüşmeleri Organizasyonu
- Çin, Hong Kong, Tayland Ticaret Heyeti / İkili İş Görüşmeleri Organizasyonu

EĞİTİM

- Satışta Talep Oluşturma ve Yönetme Teknikleri
- Sosyal Medya Platformlarında Pazarlama, Topluluk Yönetimi ve Büyüme
- Satınalmada Maliyet Düşürme ve Müzakere Teknikleri
- Sertifikasyon Eğitimi (EN 15085, IRIS, TSI)

ALIM HEYETİ

- 3 farklı ülke için alım heyeti organizasyonu

DANIŞMANLIK

- Hedef Ülke Pazar Araştırması
- İhracata Yönelik Kurumsal Kimlik Oluşturulması Danışmanlık Programı

YURT İÇİ FUAR

- 10-12 Nisan 2019 Eurasia Rail Uluslar arası Demiryolu Fuarı / İzmir

İŞ BİRLİĞİ TOPLANTILARI

- ARUS- Belediye Raylı Sistemler İşbirliği Toplantısı
- ARUS- Kuruluşlar İş birliği Toplantısı

ÇALIŞTAYLAR

- ARUS- KAMU KURUMLARI Yerli Üretim Çalıştayları

12. 2017 YILI GELİR-GİDER İŞLETME HESABI

İŞLETME HESABI TABLOSU	
Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi	
Derneği İşletme Hesabı Tablosu	
1/1/2017 – 31/12/2017 Dönemi	
GELİR	
Önceki Yıldan Devreden Gelir	201.228,19 TL
a) Kasa	71,22 TL
b) Banka	201.156,97 TL
c) Alacaklar	
Üye Ödentileri	193.375,85 TL
Yurtdışından Alınan Yardımlar	
Kamu Kuruluşlarından Alınan Yardımlar	
Diğer Bağış ve Yardımlar Toplam	
a) Bağış Gelirleri	
b) Yardım Toplama Gelirleri	
İktisadi İşletme Gelirleri	
Finansal Gelirler	22.812,65 TL
Kira Gelirleri	
Diğer Gelirler	22.867,04 TL
Alınan Borçlar	
GENEL TOPLAM	440.283,73 TL

GİDER	
Önceki Yıldan Devreden Borç	
Genel Giderler	
Personel Giderleri	
Amaç ve Hizmet Giderleri Toplamı	139.580,10 TL
a) Kültür, Sanat, Spor	
b) Eğitim ve Araştırma	
c) Sağlık	
ç) Sosyal Hizmetler	
d) Çevre (Doğa ve Hay. Kor.)	
e) Ekonomik Sos. Ve Topl. Kalk.	
f) Hukuk ve İnsan Hakları	
g) Hayır Yardımları	
ğ) Uluslararası Faaliyetler	18.889,00 TL
h) Diğer	120.691,10 TL
Diğer Giderler	
Mevcut Kasa	494,95 TL
Mevcut Banka	300.208,68 TL
Mevcut Alacaklar	
GENEL TOPLAM	440.283,73 TL

13. 2018 YILI GELİR-GİDER İŞLETME HESABI

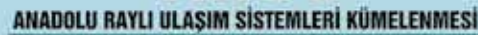
İŞLETME HESABI TABLOSU	
Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi	
Derneği İşletme Hesabı Tablosu	
1/1/2018 – 31/12/2018 Dönemi	
GELİR	
Önceki Yıldan Devreden Gelir	300.703,63 TL
d) Kasa	494,95 TL
e) Banka	300.208,68 TL
f) Alacaklar	
Üye Ödentileri	177.000,00 TL
Yurtdışından Alınan Yardımlar	
Kamu Kuruluşlarından Alınan Yardımlar	
Diğer Bağış ve Yardımlar Toplam	5.135,00 TL
c) Bağış Gelirleri	
d) Yardım Toplama Gelirleri	
İktisadi İşletme Gelirleri	
Finansal Gelirler	
Kira Gelirleri	
Diğer Gelirler	461.886,84 TL
Alınan Borçlar	
GENEL TOPLAM	944.725,47 TL

GİDER	
Önceki Yıldan Devreden Borç	
Genel Giderler	
Personel Giderleri	26.522,31 TL
Amaç ve Hizmet Giderleri Toplamı	243.812,00 TL
a) Kültür, Sanat, Spor	
b) Eğitim ve Araştırma	
c) Sağlık	
ç) Sosyal Hizmetler	
d) Çevre (Doğa ve Hay. Kor.)	
e) Ekonomik Sos. Ve Topl. Kalk.	
f) Hukuk ve İnsan Hakları	
g) Hayır Yardımları	
ğ) Uluslar arası Faaliyetler	243.812,00 TL
h) Diğer	
Diğer Giderler	
Mevcut Kasa	312.916,09 TL
Mevcut Banka	153,79 TL
Mevcut Alacaklar	361.321,28 TL
GENEL TOPLAM	944.725,47 TL

14. ARUS 2019-2020 TAHMİNİ BÜTÇELERİ

2019 FAALİYETLER	BÜTÇE (TL)
1 URGE Elemanı	50.000
2 Kırtasiye, Matbaa, Ofis elektronik donanım	30.000
3 Tanıtım, ilan, reklam ve yayın giderleri	10.000
4 Toplantı, seminer, kongre ve organizasyonlar	40.000
5 Muhasebe giderleri, noter	6.000
6 Belediyeler Yerli ve Milli Ürün Platformu Organizasyonu	40.000
7 Eğitimler	20.000
İspanya RAIL LIVE Raylı Sistemler Etkinliği	10.000
8 FAS ve TUNUS Etkinlikleri	10.000
9 İzmir Uluslararası EURASIA RAIL FUARI	60.000
10 Kazakistan-Özbekistan-Rusya B2B Etkinliği	10.000
11 Hindistan B2B Etkinliği	10.000
12 Çin-Hongkong-Tayland	10.000
13 Uluslararası Alım Heyetleri	150.000
14 Diğer Fuarlar	30.000
TOPLAM	486.000

2020 FAALİYETLER	BÜTÇE (TL)
1 URGE Proje Yöneticisi İstihdamı	60.000
2 Kırtasiye, Matbaa, Ofis elektronik donanım	50.000
3 Tanıtım, ilan, reklam ve yayın giderleri	10.000
4 Toplantı, seminer, kongre ve organizasyonlar	90.000
5 Muhasebe giderleri, noter	10.000
6 Yerli ve Milli Ürün Platformu Organizasyonu	50.000
7 Eğitimler	30.000
8 URGE Projesi İngiltere Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti	30.000
9 URGE Projesi İtalya Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti	30.000
10 URGE Projesi Çin-Hongkong-Tayland Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti	50.000
11 URGE Projesi Polonya, Romanya Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti	30.000
12 URGE Projesi Afrika Pazarlama Faaliyeti	30.000
13 Eurasia Rail Fuarı	70.000
14 Innotrans Berlin Fuarı	30.000
13 Diğer Fuar ve Etkinlikler	50.000
TOPLAM	620.00

**ARAÇ ÜRETİCİLERİ / Vehicle Producers**

100. Yıl Bulvarı No:101/A 06370 Ostim-ANKARA/TÜRKİYE

T: +90 312 354 92 10 - F: +90 312 354 58 98

ilhami.pektas@ostim.org.tr

www.anadoluraylisistemler.org



Turkey

**İŞ BİRLİĞİ
GÜÇ BİRLİĞİ
MİLLİ MARKA**



ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KUMELENMESİ



100. Yıl Bulvarı No:101/A 06370 OSTİM - ANKARA / TÜRKİYE

Tel: +90 312 354 92 10 Fax : +90 312 354 58 98

anadoluraylisistemler.org.tr