



Dr. İhrami Pektaş

ARUS-Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi
Koordinatörü

*Coordinator of Anatolian Rail Transportation Systems
Cluster-ARUS*



ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ
ANATOLIAN RAIL TRANSPORTATION SYSTEMS CLUSTER

Türkiye Raylı Sistemler İş Forumu 2026



Türkiye Rail Systems Business Forum 2026

ARUS Tarafından Düzenlenen Türkiye Raylı Sistemler İş Forumu 2026'da Stratejik İş Birliği Protokolleri, Raylı Sistem Panel Oturumları ve İş Görüşmeleri Gerçekleştirildi

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri (ARUS) Kümelenmesi tarafından düzenlenen Türkiye Raylı Sistemler İş Forumu 2026, 12-13 Şubat 2026 tarihlerinde TÜBİTAK Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü (RUTE) ev sahipliğinde TÜBİTAK Gebze Kampüsü'nde gerçekleştirildi.

Kamu, sanayi ve akademi aynı platformda buluşturan; yatırım politikalarından AR-GE ve teşvik mekanizmalarına, mevzuat ve standartlardan yerli ve milli üretim vizyonuna kadar sektörün stratejik başlıklarının ele alındığı bu kapsamlı organizasyon, raylı sistemler ekosisteminin geleceğine yön veren önemli bir buluşma oldu.

Strategic Cooperation Protocols, Rail Systems Panels and B2B Meetings Held at the Türkiye Rail Systems Business Forum 2026 Organised by ARUS

The Türkiye Rail Systems Business Forum 2026, organised by the Anatolian Rail Transportation Systems Cluster (ARUS), was held on 12-13 February 2026 at the TÜBİTAK Rail Transportation Technologies Institute (RUTE) within the TÜBİTAK Gebze Campus.

Bringing together public institutions, industry and academia on a single platform, the comprehensive event addressed the sector's strategic agenda—from investment policies, R&D and incentive mechanisms to legislation, standards and the domestic and national production vision—becoming an important meeting point shaping the future of the rail systems ecosystem.

Türkiye Raylı Sistemler İş Forumunu; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcıları Sayın Dr. Çetin Ali Dönmez, Sayın Osman Boyraz, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürü Sayın Faruk Cirit, TÜBİTAK Başkanı Sayın Prof. Dr. Orhan Aydın, AYGEM Genel Müdürü Sayın Dr. Yalçın Eyigün, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Ahmet Şimşek, TÜRASAŞ Genel Müdürü Sayın Selim Koçbay, TCDD Genel Müdürü Yrd. Sayın Öner Özgür, TCDD Taşımacılık Genel Müdürü Yrd. Sayın Erhan Gör, UHDGM Başkanı Sayın Selami Yazıcı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü Kümelenme Daire Başkanı Sayın Canan Ünlü Şahin, Ostim Başkanı Sayın Orhan Aydın, Kardemir YK. Başkanı Sayın Muhammed Ali Oflaz, Aselsan Gen. Md. Yrd. Sayın Alaattin Dökmen, Anadolu Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Yusuf Adıgüzel, Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Adnan Özcan, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Kamil Koçak, Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Mehmet Kul ve ARUS YK üyelerimizin kıymetli katılımlarıyla gerçekleştirdik.

Yerli ve milli üretim vizyonu ile raylı sistemler alanında güçlü bir ekosistem inşa ediyoruz, Raylı sistemlerde üyelerimizle beraber teknoloji üretme ve küresel rekabet gücünü artırma hedefiyle çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Forum kapsamında raylı sistemlerde yerli ve milli teknolojilerin geliştirilmesine ve yaygınlaştırılmasına yönelik sinyalizasyondan otomatik tren muayene altyapılarına, test merkezinden milli lokomotif yazılım geliştirme projelerine kadar uzanan kritik alanlarda yenilikçi çözümler geliştirilmesine kadar önemli iş birlikleri hayata geçirildi.

Bu çerçevede;

- TÜBİTAK ile TCDD arasında, YERLİ SİNYAL sistemlerinin ERTMS uyumlu hale getirilerek yaygınlaştırılması,
- Otomatik Tren Muayene İstasyonlarının ülke genelinde kullanımının artırılmasına yönelik protokoller imzalandı.
- AYGEM, ASELSAN ve TÜBİTAK RUTE arasında, şehirlerimizde metro sinyalizasyon sistemlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik kritik bir iş birliği protokolüne imza atıldı.
- TÜBİTAK ile TÜRASAŞ arasında ise URAYSİM Destekleme İş Birliği Protokolü,
- Milli COCO Lokomotif Yazılım Geliştirilmesine ilişkin protokoller gerçekleştirildi.

The Forum was held with the distinguished participation of Deputy Ministers of the Republic of Türkiye Ministry of Industry and Technology and Ministry of Transport and Infrastructure, Dr. Çetin Ali Dönmez and Osman Boyraz; Director General of Sectors and Public Investments at the Presidency of Strategy and Budget, Faruk Cirit; TÜBİTAK President Prof. Dr. Orhan Aydın; AYGEM Director General Dr. Yalçın Eyigün; Director General of Development Agencies Ahmet Şimşek; TÜRASAŞ General Manager Selim Koçbay; TCDD Deputy General Manager Öner Özgür; TCDD Taşımacılık Deputy General Manager Erhan Gör; UHDGM President Selami Yazıcı; Ministry of Industry and Technology R&D Incentives Clustering Department Head Canan Ünlü Şahin; OSTİM President Orhan Aydın; Kardemir Chairman of the Board Muhammed Ali Oflaz; ASELSAN Deputy General Manager Alaattin Dökmen; Anadolu University Rector Prof. Dr. Yusuf Adıgüzel; Eskişehir Technical University Rector Prof. Dr. Adnan Özcan; Eskişehir Osmangazi University Rector Prof. Dr. Kamil Koçak; Sivas Science and Technology University Rector Prof. Dr. Mehmet Kul; and valuable members of the ARUS Board.

With the vision of domestic and national production, we are building a strong ecosystem in the rail systems field and continue our efforts with determination to develop technology and enhance global competitiveness together with our members.

Within the scope of the forum, significant collaborations were launched to develop and expand domestic rail technologies across critical areas ranging from signalling and automatic train inspection infrastructure to test centres and national locomotive software development projects.

In this context:

- A protocol was signed between TÜBİTAK and TCDD to expand the domestic signaling systems by ensuring ERTMS compliance.*
- An agreement was signed to increase the nationwide deployment of Automatic Train Inspection Stations.*
- A critical cooperation protocol was signed among AYGEM, ASELSAN and TÜBİTAK RUTE to expand metro signalling systems in our cities.*
- A URAYSİM Support Cooperation Protocol was signed between TÜBİTAK and TÜRASAŞ.*
- A critical protocol was executed for the National CoCo Locomotive Software Development Project.*

Dr. İlhami Pektaş

ARUS-Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Koordinatörü
Coordinator of Anatolian Rail Transportation Systems Cluster-ARUS

Bu işbirlikleri hakkında kısaca bilgi verecek olursak;

Brief information on these collaborations is provided below.

• Yerli Sinyal sistemlerinin ERTMS uyumlu hale getirilerek ülke genelinde yaygınlaştırılması Protokolü



Protocol for Expanding ERTMS-Compliant Domestic Signalling Systems

TCDD ve TÜBİTAK RUTE İşbirliği kapsamında yürütülen yerli sinyal projeleri 2009 tarihinde başlatılmış olup uzun soluklu ve kararlı bir çalışmanın sonucu olarak 2012 yılında ülkemizin ilk yerli sinyalizasyon sistemi başarıyla devreye alındı. Bu çalışmalar neticesinde Türkiye'nin ilk SIL4 sertifikasına sahip yerli demiryolu sinyalizasyon sistemi geliştirilmiş, Demiryolu ulaşımında emniyet ve teknolojik bağımsızlık adına son derece önemli bir eşik aşılmış oldu. TCDD Genel Müdürü Sayın Veysi Kurt'un göreve gelmesiyle birlikte TCDD ile TÜBİTAK RUTE arasındaki millileştirme işbirlikleri daha da güçlendi. Bu sinerji sayesinde 2023 yılında artışa geçen yerli sinyal kurulan istasyon sayısı 2024 yılında %100'ün üzerinde bir artış gösterdi. 2025 yılı sonu itibarıyla ise bu sayı 60 istasyonu geçti. Bugün gelinen noktada toplam 750 km'lik demiryolu hattında yerli sinyalizasyon sistemleri aktif olarak işletiliyor. Belirlenen hedefler doğrultusunda 2030 yılı sonuna kadar bu uzunluğun 2000 km.ye çıkarılması planlandı.

Domestic signalling projects carried out under the cooperation of TCDD and TÜBİTAK RUTE were initiated in 2009. As a result of long-term and determined efforts, Türkiye's first domestic signalling system was successfully commissioned in 2012. Through these efforts, Türkiye developed its first SIL4-certified domestic railway signalling system, marking a critical milestone for railway safety and technological independence. With the appointment of TCDD General Manager Veysi Kurt, localisation cooperation between TCDD and TÜBİTAK RUTE gained further momentum. Thanks to this synergy, the number of stations equipped with domestic signalling— which began to increase in 2023 — grew by over 100% in 2024. By the end of 2025, the figure exceeded 60 stations. Today, domestic signalling systems are actively operating on a total of 750 km of railway lines. In line with national targets, this length is planned to reach 2,000 km by the end of 2030.

• Otomatik Tren Muayene İstasyonlarının ülke genelinde kullanımının artırılması Protokolü

Otomatik tren muayene istasyonu sistemlerinin demir yolu altyapılarının sürdürülebilirliğinin ve güvenliğinin sağlanması amacıyla tüm bölgelerde yaygınlaştırılması, altyapı işletmeciliğini daha etkin, verimli ve güvenli bir şekilde yöneterek hem demir yolu altyapılarının hem de araçların korunmasını sağlayacak otomatik tren muayene istasyonu sistemleri TCDD ile TÜBİTAK işbirliği kapsamında yürütülen projeler ile geliştirilmekte ve İzmit Köseköy istasyonunda uygulamaya alınması planlanmaktadır. Geliştirilen sistemler ile anahtarlarda yük taşımacılığında kullanılan tren setlerinin tekerlek, fren, pantograf, aks kutusu gibi kritik bileşenlerini trenlerin normal seyir koşullarındaki hızlarında, dış ortam koşullarında çalışan yapay zeka destekli sistemler ile akıllı bir şekilde kontrol edilebiliyor. Bu kapsamda Kırıkkale Yahşihan'da devreye alınan ve ticari bir hatta yerleştirilen ilk OTMI istasyonu ölçümlerine başlanmış ve dört noktada daha kurulacak istasyonlar ile ülke geneline yaygınlaştırılmasının önü açılmıştır.

Protocol for Expanding Automatic Train Inspection Stations Nationwide

Automatic Train Inspection Station (OTMI) systems are being developed through joint projects of TCDD and TÜBİTAK to ensure the sustainability and safety of railway infrastructure. These AI-supported systems are designed to intelligently monitor critical components—such as wheels, brakes, pantographs and axle boxes—of freight trains under normal operating speeds and real environmental conditions. The first OTMI station, commissioned in Kırıkkale Yahşihan on a commercial line, has begun measurements, paving the way for nationwide deployment through four additional planned installations. The system is also planned to be implemented at İzmit Köseköy station.

Dr. İlhami Pektaş

ARUS-Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Koordinatörü
Coordinator of Anatolian Rail Transportation Systems Cluster-ARUS

• Metro CBTC sinyalizasyon sistemlerinin ihtiyaç duyulan hatlarda yaygınlaştırılması Protokolü



Protocol for Expanding Metro CBTC Signalling Systems

AYGM Genel Müdürlüğü, TÜBİTAK RUTE ve ASELSAN arasında yapılan işbirliği ile ülkemizin raylı sistemler alanındaki teknolojik bağımsızlığını güçlendirecek stratejik bir adım daha atılmış oldu. Bağımsız teknoloji vizyonuyla geliştirilen yerli metro sinyalizasyon sistemi, AYGM öncülüğünde ASELSAN ve TÜBİTAK işbirliği ile ortaya konan yüksek katma değerli bir mühendislik başarısının ürünü olup Türkiye'nin ilk ve tek SIL4 yerli Metro sinyalizasyon sistemi olma özelliğini taşıyor. Bu sistem aynı zamanda insansız sürüşü de destekleyerek dünya standardını yakalayan bir kabiliyet sunuyor. Gayrettepe İstanbul Havalimanı hattında yürütülen çalışmalarla yerli metro sinyalizasyon sistemi artık sahada kendini kanıtlamış yüksek emniyet standartları, ileri seviye kontrol kabiliyeti ve emniyet kritik haberleşme altyapısıyla metro işletmeciliğinde yerli ve milli bir çözüm ortaya koymuştur. Bu yatırımlar yalnızca bugünün ihtiyaçlarına cevap vermekle kalmayıp aynı zamanda şehirlerimizin ulaşım vizyonu doğrultusunda geleceğin akıllı ulaşım altyapısının temelini oluşturacak ve Milli raylı sistem ağlarımızı güçlendirecektir.

Through the cooperation of AYGM, TÜBİTAK RUTE and ASELSAN, another strategic step has been taken to strengthen Türkiye's technological independence in rail systems. The domestically developed metro signalling system—produced under AYGM leadership in cooperation with ASELSAN and TÜBİTAK—represents a high value-added engineering achievement and is Türkiye's first and only SIL4 domestic metro signalling system. The system also supports driverless operation and delivers world-class capabilities. With ongoing deployment on the Gayrettepe–Istanbul Airport line, the domestic metro signalling system has proven itself in the field with high safety standards, advanced control capability and safety-critical communication infrastructure. These investments not only meet today's needs but also lay the foundation for the smart transportation infrastructure of the future and strengthen Türkiye's national rail network.



Dr. İlhami Pektaş

ARUS-Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Koordinatörü
Coordinator of Anatolian Rail Transportation Systems Cluster-ARUS

• Milli COCO Lokomotifi Yazılım Geliştirme Protokolü

Bu proje ile şimdiye kadar gerçekleştirilen tüm ortak projelerde kazanılan tecrübe ve bilgi birikimiyle TÜRASAŞ'ın yakın zamanda üretim hattına alacağı yeni nesil dizel ve elektrikli CoCo tipi lokomotiflerinin en kritik bileşenlerinden birisi olan tren kontrol ve yönetim sistemlerinin dışa bağımlı olmadan tamamen yerli mühendislik gücü ile hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Bu projenin sağladığı teknolojik altyapı ile ayrıca geliştirilecek yeni yazılım ve donanım mimarisi sayesinde farklı tip ve modeldeki lokomotifler birbirleriyle haberleşebilecektir. Böylece filoda bulunan araçlar akuple halinde tek bir set gibi yönetilerek operasyonel esneklik ve verimlilik en üst seviyeye taşınacaktır.

National CoCo Locomotive Software Development Protocol

With this project, the critical train control and management systems of next-generation diesel and electric CoCo-type locomotives—soon to enter TÜRASAŞ production lines—will be developed entirely through domestic engineering capabilities. The new software and hardware architecture will also enable different locomotive types and models to communicate with each other, allowing multiple units in the fleet to operate as a single set and maximising operational flexibility and efficiency.

• TÜBİTAK RUTE ile TÜRASAŞ arasında URAYSİM Destekleme İş Birliği Protokolü



URAYSİM Support Cooperation Protocol between TÜBİTAK RUTE and TÜRASAŞ

Ülkemizin raylı sistem ekosisteminde test ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurgulanan ve Eskişehir Alpu yerleşkesinde kurulan Ulusal Raylı Sistemler Test ve Araştırma Merkezi (URAYSİM), 2026 yılı Mayıs ayında TÜRASAŞ'ın desteğiyle sektördeki ilk testlerini gerçekleştirecek. Statik gövde testleri için TÜRASAŞ/SAKARYA bölgesinde bulunan test sistemi URAYSİM'e taşınacak ve bu testler artık 2026 yılında TSI şartlarına uygun olarak URAYSİM bünyesinde yapılacak.

The National Rail Systems Test and Research Center (URAYSİM), established in Eskişehir Alpu Campus to meet the testing needs of Türkiye's rail ecosystem, is expected to conduct its first sector tests in May 2026 with the support of TÜRASAŞ. The static body test system currently located in TÜRASAŞ Sakarya will be transferred to URAYSİM, and tests will henceforth be conducted within URAYSİM in compliance with TSI requirements.



DEMİRYOLU EKOSİSTEMİ PANEL OTURUMLARI



RAILWAY ECOSYSTEM PANEL SESSIONS

Açılış ve imza törenlerinden sonra 1. ve 2. gün Raylı Sistemlerde Yatırım, Ar-Ge ve Teşvik Stratejileri, Demiryolu Sektöründe Mevzuat, Standardizasyon ve Avrupa Birliği Uyum Politikaları, Kentiçi Raylı Sistem İşletmecileri Perspektifinden Sektörel Gelişim ve Beklentiler, Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim Ekosistemi panel oturumları, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekli ARUS Kümelenme Destek Programı Lansmanı, Türkiye'nin ilk ray ve demiryolu tekeri üretimini gerçekleştiren Kardemir D.Ç. Fabrikası Tanıtımı ve Raylı sistemler alanında üretim, tasarım ve Ar-Ge yapan firmalar, altyapı müteahhitleri, Demiryolu yük taşıma ve lojistik Hizmeti veren firmalar, Raylı Sistem İşletmecileri arasında B2B işbirliği toplantıları gerçekleştirildi.

Following the opening and signing ceremonies, on the 1st and 2nd days, panel sessions were held on Investment, R&D and Incentive Strategies in Rail Systems; Legislation, Standardization and European Union Harmonization Policies in the Railway Sector; Sectoral Development and Expectations from the Perspective of Urban Rail System Operators; and the Domestic Production Ecosystem in Rail System Vehicles, the launch of the ARUS Clustering Support Program supported by the Ministry of Industry and Technology of the Republic of Türkiye was held, along with the introduction of Kardemir Iron and Steel Works, which realized Türkiye's first rail and railway wheel production, and B2B cooperation meetings were organized among companies engaged in manufacturing, design and R&D in the field of rail systems, infrastructure contractors, companies providing railway freight transportation and logistics services, and rail system operators.

• Raylı Sistemlerde Yatırım, Ar-Ge ve Teşvik Stratejileri Paneli



Panel on Investment, R&D and Incentive Strategies in Rail Systems

Etkinliğin 1. gününde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürü Sayın Faruk Cirit'in moderatörlüğünde gerçekleştirilen Raylı Sistemlerde Yatırım, Ar-Ge ve Teşvik Stratejileri Panelinde;

- AYGEM Genel Müdürü Sayın Dr. Yalçın Eyigün,
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Ahmet Şimşek,
- UDHAM Başkanı Sayın Selami Yazıcı ve
- TÜBİTAK Başkanımızı temsilen TÜBİTAK-RUTE Müdürü Sayın Dr. Tolgahan Kaya'nın değerli katılımlarıyla gerçekleşen Panelde Raylı Sistemlerde yapılan ve yapılacak Demiryolu Yatırımları, Ar-Ge çalışmaları ve Bakanlık tarafından verilen teşvikler konularında katılımcılara bilgiler sunuldu.

On the 1st day of the event, the Panel on Investment, R&D and Incentive Strategies in Rail Systems was held under the moderation of Mr. Faruk Cirit, Director General of Sectors and Public Investments at the Presidency of the Republic of Türkiye Strategy and Budget Office.

- Dr. Yalçın Eyigün, Director General of AYGEM,
- Mr. Ahmet Şimşek, Director General of Development Agencies,
- Mr. Selami Yazıcı, President of UDHAM, and
- Dr. Tolgahan Kaya, Director of TÜBİTAK RUTE, representing the President of TÜBİTAK, participated in the panel, during which participants were informed about the railway investments carried out and planned in rail systems, R&D activities, and the incentives provided by the Ministry.

• Demiryolu Sektöründe Mevzuat, Standardizasyon ve Avrupa Birliği Uyum Politikaları



Legislation, Standardisation and European Union Harmonization Policies in the Railway Sector

Türk Loydu Yönetim Kurulu Başkanı ve Piri Reis Üniversitesi Öğretim Üyesi Sayın Prof. Dr. Oral ERDOĞAN moderatörlüğünde aynı gün gerçekleştirilen “Demiryolu Sektöründe Mevzuat, Standardizasyon ve Avrupa Birliği Uyum Politikaları” konulu 2. panele;

Türk Loydu Yönetim Kurulu Başkanı ve Piri Reis Üniversitesi Öğretim Üyesi Sayın Prof. Dr. Oral ERDOĞAN moderatörlüğünde aynı gün gerçekleştirilen “Demiryolu Sektöründe Mevzuat, Standardizasyon ve Avrupa Birliği Uyum Politikaları” konulu 2. panele;

-Sayın Mehmet Halil MADAZLI / Ticaret Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdür Yardımcısı,
-Sayın Dr. Kürşat ÖZDEMİR / Dışişleri Bakanlığı Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) Genel Sekreter Yardımcısı,
-Sayın Mustafa Kırmızıgül / Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü(UHDGM) Demiryolu Sertifikasyon Dairesi Başkanı,
-Sayın Öncü Alper / Türk Standardları Enstitüsü(TSE) Taşımacılık Sektörü Grup Başkanı,
-Sayın Ömer TANGÜL/ Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğünü temsilen panelist olarak katıldılar.

Panelde Demiryolu Sektöründe Mevzuat, Standardizasyon ve Avrupa Birliği Uyum Politikaları konularında bilgiler verildi, Türkiye’de yerleşik NoBo ataması yapılabilmesi için 2013 yılından günümüze kadar AB makamları ile yapılan görüşmeler, yürütülen çalışmalar ve sürecin sonuçlanması adına atılan adımlar anlatıldı.

Ulaşım bir ülke ekonomisinin kan damarlarıdır. O damarlar ne kadar güçlü ve kesintisiz çalışırsa ekonomi de o kadar sağlıklı büyür. Demiryolu sektörü de bu damar sisteminin en stratejik unsurlarından biridir. Ancak güçlü bir ulaşım altyapısı sadece fiziksel yatırımlarla değil sağlam bir mevzuat altyapısı, etkin bir standardizasyon sistemi ve uluslararası normlarla uyumlu bir düzenleyici çerçeve ile mümkündür.

On the same day, the 2nd panel on Legislation, Standardization and European Union Harmonization Policies in the Railway Sector was held under the moderation of Prof. Dr. Oral ERDOĞAN, Chairman of the Board of Turkish Lloyd and Faculty Member at Piri Reis University.

The following panelists participated:

- Mr. Mehmet Halil MADAZLI, Deputy Director General of Product Safety and Inspection, Ministry of Trade,
- Dr. Kürşat ÖZDEMİR, Deputy Secretary General of the Turkish Accreditation Agency (TÜRKAK), Ministry of Foreign Affairs,
- Mr. Mustafa Kırmızıgül, Head of the Railway Certification Department, Directorate General of Transport Services Regulation (UHDGM), Ministry of Transport and Infrastructure,
- Mr. Öncü Alper, Group Head of the Transportation Sector, Turkish Standards Institution (TSE),
- Mr. Ömer TANGÜL, representing the Directorate General of European Union and Foreign Relations, Ministry of Transport and Infrastructure.

During the panel, participants were provided with information on legislation, standardization, and EU harmonization policies in the railway sector. Discussions included the steps taken and consultations with EU authorities since 2013 to enable NoBo assignments in Türkiye, and the actions taken to finalize this process.

It was emphasized that transportation is the lifeblood of a country’s economy, and the stronger and more uninterrupted these lifelines operate, the healthier the economy grows. The railway sector is one of the most strategic components of this system. However, a strong transportation infrastructure is not only possible through physical investments but also through a robust legal framework, an effective standardization system, and a regulatory framework aligned with international norms.

Dr. İlhami Pektaş

ARUS-Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Koordinatörü
Coordinator of Anatolian Rail Transportation Systems Cluster-ARUS

Zira sürdürülebilir kalkınmanın ve uluslararası rekabet gücünün temelinde her şeyden önce hukuka uygun, öngörülebilir ve güven veren bir mevzuat sistemi yer almaktadır. Teknik yeterlilik, güvenlik ve karşılıklı işletilebilirlik ancak sağlam bir hukuki zemin üzerinde anlam kazanır. Bu noktada uygunluk değerlendirme, sertifikasyon ve teknik denetim kapasitesinin de en az mevzuat kadar önemli olduğuna işaret edildi.

Sustainable development and international competitiveness are fundamentally based on a predictable, law-abiding, and trustworthy legal system. Technical competence, safety, and interoperability gain meaning only on a solid legal foundation. At this point, it was highlighted that conformity assessment, certification, and technical inspection capacity are as important as legislation itself.

• Kentiçi
Raylı Sistem
İşletmecileri
Perspektifinden
Sektörel Gelişim
ve Beklentiler



**Sectoral
Development and
Expectations from
the Perspective of
Urban Rail System
Operators**

Türkiye Raylı Sistemler İş Forumunun 2. gününde Moderatörlüğünü TÜRSİD ve Metro İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Dr. Özgür SOY'un yaptığı Kentiçi Raylı Sistem İşletmecileri Perspektifinden Sektörel Gelişim ve Beklentiler konulu 3. panele,

On the 2nd day of the Türkiye Rail Systems Business Forum, the 3rd panel on Sectoral Development and Expectations from the Perspective of Urban Rail System Operators was moderated by Dr. Özgür SOY, Chairman of TÜRSİD and Metro İstanbul.

- Sayın Melih DİPOVA / Antalya Ulaşım A.Ş. Genel Müdürü,
- Sayın Mehmet CANBULUT / Kayseri Ulaşım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı,
- Sayın Murat ZORAL / Ankaray İşletmesi Şube Müdürü
- Sayın Sinan KARAKUZU / İzmir Metro A.Ş. Genel Müdürü kurumlarını temsilen panelist olarak katıldılar.

- The following panelists participated, representing their institutions:*
- Mr. Melih DİPOVA, General Manager of Antalya Ulaşım A.Ş.,
 - Mr. Mehmet CANBULUT, Chairman of the Board, Kayseri Ulaşım A.Ş.,
 - Mr. Murat ZORAL, Branch Manager, Ankaray Operations,
 - Mr. Sinan KARAKUZU, General Manager, İzmir Metro A.Ş.



Dr. İlhami Pektaş

ARUS-Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi Koordinatörü
Coordinator of Anatolian Rail Transportation Systems Cluster-ARUS

Panelde Kentiçi raylı sistemlerde yapılan yerleşme projeleri, Kent içi raylı sistemlerde artan kapasite ihtiyacı, uzun vadeli talep projeksiyonları, kentiçi ulaşımda karşılaşılan sorunlar ve sorunların çözümü ile ilgili beklentiler ele alındı. Türkiye’de kent içi raylı sistemler her gün milyonlarca yolcu taşıırken, artan hat uzunlukları ve kapasite yatırımları doğrultusunda araç, ekipman ve teknoloji ihtiyacının da ivmeli şekilde büyüdüğü vurgulandı.

Oturumda; kur baskısı, ücretlendirme politikaları, kamu-özel karma statüden doğan yapısal ikilikler ve artan işletme giderleri sektörün temel zorluk alanları olarak belirtildi. Yerli üretimin geliştirilmesine yönelik çalışmalar anlatıldı. EYT sonrası sektörde deneyimli personel kaybına dikkat çekilirken, dijitalleşme ve veri temelli yönetim anlayışının kurumsal hafızayı güçlendirmede kritik rol oynayacağı ifade edildi.

The panel discussed localization projects in urban rail systems, increasing capacity needs, long-term demand projections, challenges in urban transportation, and expectations regarding their solutions. It was emphasized that while urban rail systems in Türkiye transport millions of passengers daily, the need for vehicles, equipment, and technology grows rapidly in line with expanding line lengths and capacity investments.

During the session, structural challenges such as exchange rate pressure, fare policies, dual structures arising from public-private mixed status, and rising operating costs were highlighted as the main difficulties of the sector. Efforts to develop domestic production were shared. Attention was drawn to the loss of experienced personnel after retirement (EYT), and the critical role of digitalization and data-driven management in strengthening institutional memory was emphasized.

• Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim Ekosistemi



Domestic Production Ecosystem in Rail System Vehicles

Moderatörlüğünü UITP Avrasya Başkanı Sayın Dr. Feyzullah GÜNDOĞDU'nun yaptığı Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim Ekosistemi konulu 4. panele;
- Sayın Emrah DAL / CTO, Bozankaya Raylı Sistemler A.Ş.,
- Sayın Dr. Tolgahan KAYA /Enstitü Müdürü – Tübitak RUTE,
- Sayın Ahmet Muaz ATEŞ / UGES Sektör Program Direktörü – Aselsan A.Ş.,
- Sayın Yunus UĞURLU / Lokomotif Dairesi Başkanı – TÜRASAŞ
- Sayın Fatih GÜLTEKİN / Genel Müdür Yardımcısı – Metro İstanbul A.Ş.
kurumlarını temsilen panelist olarak katıldılar.

The 4th panel on Domestic Production Ecosystem in Rail System Vehicles was moderated by Dr. Feyzullah GÜNDOĞDU, President of UITP Eurasia.

The following panelists participated, representing their institutions:

- Mr. Emrah DAL, CTO – Bozankaya Raylı Sistemler A.Ş.,
- Dr. Tolgahan KAYA, Institute Director – TÜBİTAK RUTE,
- Mr. Ahmet Muaz ATEŞ, Sector Program Director – UGES, Aselsan A.Ş.,
- Mr. Yunus UĞURLU, Head of Locomotive Department – TÜRASAŞ,
- Mr. Fatih GÜLTEKİN, Deputy General Manager – Metro İstanbul A.Ş.

Panelde yerli ve milli üretimde gelinen en son seviye, üretilen milli raylı ulaşım sistemleri ve milli sinyalizasyon sistemleri anlatıldı. TÜRASAŞ tarafından üretilen E5000 lokomotif, 160 km/saat hıza sahip elektrikli hızlı tren ve 225 km/saat hıza sahip elektrikli hızlı tren setleri, Gaziray Banliyö Tren seti, Milli CoCo lokomotif, Milli yük vagonları, yangın söndürme ve kurtarma vagonu, askeri tip taşıma vagonu, Panoramik vagon tasarımı, vagon bakım ve revizyonları,

During the panel, the latest achievements in domestic and national production were presented, including domestically produced rail transportation systems and national signaling systems. The panel introduced the E5000 locomotive produced by TÜRASAŞ, electric high-speed trains with speeds of 160 km/h and 225 km/h, Gaziray suburban train sets, national CoCo locomotives and freight wagons, firefighting and rescue wagons, military transport wagons, panoramic wagon designs, and wagon maintenance and overhauls,

Bozankaya'nın ürettiği Romanya, İtalya, Polonya ve Slovakya'ya ihraç ettiği bataryalı yeni nesil milli tramvaylar, Tayland'a ihraç edilen metro araçları, Gebze-Darıca hattı için üretilen sürücüsüz milli metro araçları, Metro İstanbul tarafından üretilen TRAM34, ASELSAN ve TÜBİTAK-RUTE tarafından üretilen milli sinyalizasyon sistemleri ve cer motoru çalışmaları tanıtıldı. Yerli üretimi artırmak üzere yapılacak çalışmalar ve yatırımlar hakkında bilgi verildi.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ARUS Kümelenme Destek Programı Lansmanı

Bu panelde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü Kümelenme Daire Başkanı Sayın Canan Ünlü Şahin ve ARUS YK. Başkan Yrd. Emrah Dal yer aldı. Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri kümelenmesi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çağrı esaslı yürütülmekte olan kümelenme destek programı ile kalkınma politikası hedefleri doğrultusunda kamu, üniversite, sanayi işbirliği ile iktisadi değer üretmek üzere 5 yıl süreyle yüzde 70 oranında desteklenecektir. Desteklenen alanlar ise küme koordinasyon faaliyetleri çerçevesinde gerçekleştirilen çalıştay, toplantı, eğitim, personel, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi faaliyetleri, kümenin geliştirdiği yenilik faaliyetleri, ortak altyapı, ortak laboratuvar vb. gibi tedarik zincirini etkileyen verimlilik faaliyetleridir.

• B2B İŞBİRLİĞİ TOPLANTILARI

Raylı sistem Kamu ve Özel Araç/Vagon üreticileri, Demiryolları Kamu ve Özel Taşımacılık İşletmeleri(DTİ), Lojistik firmaları, Altyapı Müteahhitleri, Belediye Raylı Sistem İşletmecilerinin katıldığı birebir masa başı B2B iş görüşmeleri gerçekleştirilerek ekosistemin bir araya gelmesi tanışma, iş birliği, satış ve pazarlama faaliyetlerine destek sağlandı.

Raylı sistemler ekosisteminin tüm paydaşlarını bir araya getiren bu stratejik platform; demiryolu yolcu ve yük taşımacılık kapasitesi, filo yönetimi modernizasyonu, yerli üretim ve uluslararası koridor entegrasyonları gibi kritik başlıkları da gündeme getirdi.

Türkiye Raylı Sistemler İş Forumu 2026 etkinliğine katılan Türk demiryolu endüstrisinin tüm temsilcilerine, konunun muhatabı olan tüm kurum ve kuruluşlara ulusal iş birliğinin güçlendirilmesi için verdikleri desteklerden dolayı teşekkür ederiz.



as well as Bozankaya's next-generation battery-powered trams exported to Romania, Italy, Poland, and Slovakia, metro vehicles exported to Thailand, driverless national metro vehicles for the Gebze-Darıca line, TRAM34 produced by Metro İstanbul, and national signaling systems and traction motor studies developed by ASELSAN and TÜBİTAK RUTE, with information on planned investments and initiatives aimed at increasing domestic production in the rail sector.

Launch of the ARUS Clustering Support Program by the Ministry of Industry and Technology of the Republic of Türkiye

In this panel, Ms. Canan Ünlü Şahin, Head of the Clustering Department at the Directorate General of R&D Incentives, Ministry of Industry and Technology of the Republic of Türkiye, and Mr. Emrah Dal, Vice President of the ARUS Board of Directors, participated. The Anatolian Rail Transport Systems Cluster will be supported for five years at a rate of 70% through the call-based clustering support program implemented by the Ministry of Industry and Technology, aiming to generate economic value through public, university, and industry collaboration in line with development policy goals. The supported areas include activities carried out within the framework of cluster coordination, such as workshops, meetings, training, personnel and institutional capacity development, innovation activities developed by the cluster, shared infrastructure, shared laboratories, and other efficiency-enhancing activities affecting the supply chain.

B2B COOPERATION MEETINGS

One-on-one B2B meetings were held with participation from public and private rail vehicle/wagon manufacturers, public and private railway transport operators (RTOs), logistics companies, infrastructure contractors, and municipal rail system operators, bringing the ecosystem together and supporting networking, collaboration, sales, and marketing activities.

This strategic platform, which brought together all stakeholders of the rail systems ecosystem, also addressed critical topics such as railway passenger and freight transport capacity, fleet management modernization, domestic production, and integration with international corridors.

We would like to thank all representatives of the Turkish railway industry who participated in the Türkiye Rail Systems Business Forum 2026, as well as all relevant institutions and organizations, for their support in strengthening national collaboration.